

Momentum Group

Bokslutskommuniké 2025



Q4 25

Stabil utveckling med gradvis förbättrade marknadssignaler

Koncernen ökade omsättning och resultat trots en dämpad och osäker marknad och lägre bidrag från förvärv under årets fjärde kvartal. Marknaden är fortsatt avvaktande, samtidigt som gradvis mer positiva signaler kan ses inom allt fler kundsegment. Under året förvärvades sex bolag, med en årsomsättning om cirka 300 MSEK. Koncernen har ett starkt kassaflöde och har inför det kommande året goda möjligheter för såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 792 MSEK (745), varav –2 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 59 MSEK (53), motsvarande en rörelsemarginal om 7,4 procent (7,1), där föregående år påverkades av jämförelsestörande poster om –5 MSEK.
- EBITA ökade med 6 procent till 74 MSEK (70), motsvarande en EBITA-marginal om 9,3 procent (9,4).
- Kvartalets resultat uppgick till 42 MSEK (34), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,80 SEK (0,65).
- Ny utökad finansiering upptagen under kvartalet.

MSEK	Kv4			jan-dec		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	792	745	6%	3 097	2 873	8%
Rörelseresultat	59	53	11%	279	273	2%
EBITA	74	70	6%	337	322	5%
Periodens resultat	42	34	24%	196	186	5%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,80	0,65	23%	3,80	3,60	6%
Rörelsemarginal	7,4%	7,1%		9,0%	9,5%	
EBITA-marginal	9,3%	9,4%		10,9%	11,2%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				58%	59%	
Operativ nettolåneskuld				344	252	
Soliditet				36%	36%	

Helåret 2025

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 3 097 MSEK (2 873), varav –2 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet uppgick till 279 MSEK (273), motsvarande en rörelsemarginal om 9,0 procent (9,5), inklusive jämförelsestörande poster om –3 MSEK (–5).
- EBITA ökade med 5 procent till 337 MSEK (322), motsvarande en EBITA-marginal om 10,9 procent (11,2).
- Periodens resultat uppgick till 196 MSEK (186), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,80 SEK (3,60).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (59).
- Soliditeten var 36 procent (36) vid periodens utgång.
- Per den 31 december 2025 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 259.
- Under första kvartalet förvärvades Heinolan Hydraulikkapalvelu, Hörlings Ventilteknik, Sulmu och Avoma. Under andra kvartalet förvärvades de norska bolagen Håland Instrumentering och TTP Seals.
- För 2025 kommer styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning om 1,40 SEK (1,30) per aktie, totalt cirka 69,2 MSEK (64,3), vilket motsvarar 37 procent (36) av periodens resultat och en ökning med 8 procent jämfört med 2024.

Händelser efter periodens utgång

- Förvärv av Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder.

Innehåll

- Sammanfattning
 - Vd har ordet
 - Finansiell utveckling koncernen
 - Affärsområde Industry
 - Affärsområde Infrastructure
 - Finansiell ställning
 - Rörelseförvärv
 - Övrigt
 - Räkenskaper koncernen
 - Räkenskaper moderbolaget
 - Noter
 - Nyckeltal
 - Om Momentum Group

Ett år präglat av utmaningar och möjligheter

Vår omsättning och resultat ökade även under årets fjärde kvartal trots en dämpad och osäker omvärld samt lägre bidrag från förvärv. Vi såg fortsatt en marknad som är avvaktande men där mer positiva signaler inför framtiden kan ses inom allt fler kundsegment. Koncernen genererade ett starkt kassaflöde under året. Av kassaflödet återinvesterade vi cirka 94 procent i förvärv av sex bolag, med en årsomsättning om cirka 300 MSEK. Tack vare en förväntad gradvis förbättring av marknaden, ett bra kassaflöde och en solid finansiell ställning har vi inför det kommande året goda möjligheter för såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Under årets sista kvartal såg vi en något bättre organisk tillväxttakt än förra kvartalet. Positiva förändringar sågs inom flera sektorer i Sverige och den finska marknaden går gradvis åt rätt håll. Undantaget var Danmark där marknaden har präglats av en stabil efterfrågan, mycket tack vare en stark läkemedelssektor och grön energi, men där vi såg en märkbar inbromsning i projektaffärer mot slutet av året. De danska bolagen vidtar nu åtgärder för att hantera situationen. Vår decentraliserade struktur, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en klar styrka i detta arbete.

Tillväxt, lönsamhet och utveckling – våra tre grundläggande krav

Bakom Momentum Groups goda utveckling sedan börsnoteringen 2022 ligger en affärskultur och arbetssätt som vi konsekvent tillämpar. Vi vill förvärva mindre och medelstora ledande kompetensföretag och få dem att växa och utvecklas på ett positivt sätt. Vi investerar konsekvent genererat kassaflöde i nya väl fungerande verksamheter med bra lönsamhet och finansierar därmed vår tillväxt själva. Vi drar nytta av våra två tillväxtmotorer – utveckling av befintliga verksamheter och företagsförvärv.

Vår organisationsmodell med decentralisering, tydlig målstyrning, ständig förbättring och enkelhet skapar förutsättningar att växa resultat och lönsamhet över tid. Vi tillämpar vår modell disciplinerat där varje dotterbolag arbetar mot resultat- och rörelsekapitalmål med stöttning av Momentum Group som aktiv och engagerad ägare.

Modellen skapar ansvar och utmanar till att hitta tillväxt- och utvecklingsmöjligheter på alla nivåer.

Förvärvsstrategin är en annan viktig orsak till framgång. Under de senaste åren har vi utökat affärsenheternas ansvar för förvärv och stärkt organisationen, vilket gett önskad effekt i antalet och kvaliteten på de förvärvsmöjligheter vi utvärderar. Vi upplever också att vårt sätt att vidareutveckla bolag attraherar entreprenörer, vilket skapar tilltro till vårt ägarkoncept, där vi är eviga ägare.

De senaste åren har vi också vidgat vårt geografiska fokus. Vi engagerar fler medarbetare i förvärvs-aktiviteterna och finns numera i alla nordiska länder. Vi växer inom befintliga produktvertikaler, men tittar även på nya områden och geografier. Här vill jag passa på att tacka alla medarbetare, vars engagemang är en avgörande faktor. Varje bolags och medarbetares bidrag till koncernen är betydelsefullt och jag är väldigt tacksam för allt hårt arbete, fina insatser och initiativ som sker i koncernens cirka 35 verksamheter, samt på affärsenhets- och koncernnivå.

Nästa femårsresa

I samband med att vi noterades våren 2022 hade koncernen ett EBITA på cirka 170 MSEK (FY 2021). Den plan som lades innebar att ta koncernen till EBITA 340 MSEK senast under 2026 (en dubblering på fem år), vilket då motsvarar en måluppfyllelse om 15 procent årlig EBITA-tillväxt. När vi nu summerar året så kan vi konstatera att vi har lyckats uppnå detta på fyra år. Under



hösten har vi därför arbetat med grundstenarna för vår nästa femårsresa. Det omfattar organiska förbättringar i utvalda bolag, organisatorisk uppbyggnad samt expansion på utvalda marknader, produktvertikaler och i delar av vår värdekedja för att återigen dubbla EBITA-resultatet till cirka 680 MSEK till utgången av år 2030.

Framtidsutsikter

Inför räkenskapsåret 2026 är jag, trots den geopolitiska osäkerheten, optimistisk. Diskussioner runt handelshinder skapar osäkerhet, men trots det är läget fortsatt stabilt för de flesta av koncernens verksamheter. Momentum Group har en stark finansiell ställning vilket skapar motståndskraft och utrymme för ytterligare utvecklingsmöjligheter och förvärv.

Stockholm i februari 2026

Ulf Lilius, Vd och koncernchef

Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Försäljningsutveckling

Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var sammantaget fortsatt något dämpat under kvartalet. Flera kunder uppvisade fortsatt en avvaktande aktivitetsnivå med starkt kostnadsfokus. Den negativa utveckling som setts tidigare under året stabiliserades dock mot slutet av året, med något mer positiva signaler kring kundernas framtida efterfrågan. Undantaget är den danska marknaden där efterfrågan avtog märkbart inom såväl industri som infrastruktur.

I Sverige sågs ökad efterfrågan inom främst försvarsrelaterad industri, stålindustrin samt inom el & värme. För fordonsindustrin var efterfrågan stabil men på en låg nivå. Papper & massa och gruvindustrin utvecklades något svagare, i det senare fallet delvis på grund av uteblivna större engångsaffärer. Tjänsteverksamheten påverkades av en säsongsmässig minskning av reparationsarbeten och underhållsstopp samt semesteruttag hos kunder, vilket bidrog till en lägre beläggning.

Industrieffterfrågan i Finland fortsatte att förbättras medan den norska marknaden var stabil på goda nivåer.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt, och koncernens bolag uppvisade generellt en god leveransförmåga. Några verksamheter fortsätter att vidta kostnadsbesparande åtgärder till följd av det rådande efterfrågeläget.

Koncernen har mycket begränsad egen export och import utanför Europa och påverkas därför främst indirekt av omvärldsläget genom av hur våra kunder påverkas. Förutsättningarna för nordisk industri är fortsatt utmanande, med en dämpad konjunktur inom koncernens huvudsakliga kundsegment. Samtidigt pekar starkare inköpschefsindex och konfidensindikatorer mot en mer positiv utveckling framöver, vilket också återspeglas i gradvis mer positiva signaler inom allt fler kundsegment. I närtid bedöms dock kunderna fortsatt agera med viss återhållsamhet.

Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder för att anpassa verksamheterna till det rådande marknadsläget. Den decentraliserade strukturen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en bevisad styrka i detta arbete. Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

Utveckling under fjärde kvartalet 2025

Försäljningen för jämförbara enheter minskade med 2 procent under kvartalet, innebärande en återhämtning mot närmast föregående kvartal. Affärsområde Industry minskade med 3 procent och Infrastructure ökade med 2 procent.

Nettoomsättningen ökade med 6 procent mot föregående år och uppgick till 792 MSEK (745), där förvärv bidrog med 75 MSEK. Kvartalet innehöll en handelsdag mindre än föregående år.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

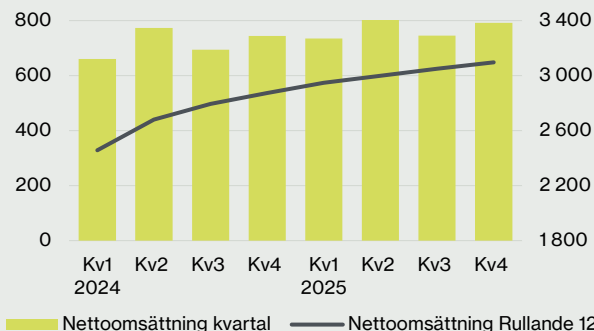
Tillväxt jämförbara enheter jämfört med fjärde kvartalet 2024

-2%

Försäljningsutveckling

	Kv4 2025	jan-dec 2025
%		
Jämförbara enheter i lokal valuta	-1,7%	-1,9%
Valutaeffekter	-0,5%	-0,5%
Antal handelsdagar	-1,5%	-0,7%
Förvärv	10,1%	10,9%
Summa förändring	6,4%	7,8%

Nettoomsättning, MSEK



Resultatutveckling

Fjärde kvartalet 2025

Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 59 MSEK (53), motsvarande en rörelsemarginal om 7,4 procent (7,1).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -15 MSEK (-12) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -28 MSEK (-22). Föregående års rörelseresultat belastades med jämförelsestörande kostnader om -5 MSEK. Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (0).

EBITA ökade med 6 procent till 74 MSEK (70), mot-svarande en EBITA-marginal om 9,3 procent (9,4). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat, men på en lägre nivå än under tidigare kvartal.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 54 MSEK (45). Resultatet efter skatt uppgick till 42 MSEK (34), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,80 SEK (0,65) för kvartalet.

Helåret 2025

Rörelseresultatet uppgick till 279 MSEK (273), motsvarande en rörelsemarginal om 9,0 procent (9,5).

Rörelseresultatet har belastats med jämförelse-störande poster om -3 MSEK (-5) samt avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -55 MSEK (-44) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -108 MSEK (-93). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under perioden med -1 MSEK (0). Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -6 MSEK (-4).

EBITA ökade med 5 procent till 337 MSEK (322) motsvarande en EBITA-marginal om 10,9 procent (11,2).

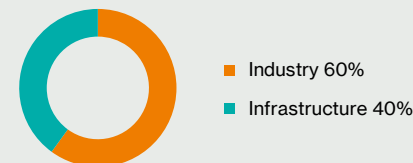
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 252 MSEK (240). Resultatet efter skatt uppgick till 196 MSEK (186), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,80 SEK (3,60) för rapportperioden.

MSEK	Kv4			jan-dec		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Rörelseresultat	59	53	11%	279	273	2%
varav Jämförelsestörande poster	-	-5		-3	-5	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-15	-12		-55	-44	
EBITA	74	70	6%	337	322	5%
varav Industry	46	54	-15%	226	232	-3%
varav Infrastructure	37	26	42%	149	122	22%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-9	-10		-38	-32	
Rörelsemarginal	7,4%	7,1%		9,0%	9,5%	
EBITA-marginal	9,3%	9,4%		10,9%	11,2%	

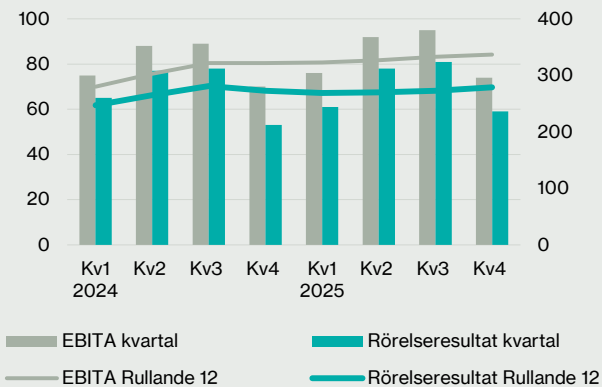
EBITA-tillväxt, 2025 helår

+5%

EBITA per affärsområde, R12



EBITA och rörelseresultat, MSEK



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Industry

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar. Affärsområdet består av affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** minskade något under kvartalet, med bibehållna EBITA-marginaler. Efterfrågan ökade inom framför allt försvarsrelaterad industri och stålindustrin, medan efterfrågan var något svagare inom papper & massa och gruvindustrin, i det senare fallet delvis på grund av uteblivna större engångs-affärer. Fordonsindustrin uppvisade en stabil efterfrågan men där jämförelsetal för föregående år var svaga. Fortsatt råder ett starkt kostnadsfokus, särskilt bland större kunder, Bruttomarginalen var trots detta stabil.

Inom **Specialist** minskade försäljningen och EBITA-marginalen för jämförbara verksamheter. Efterfrågan på system och projekt till tillverkande industri i Sverige var fortsatt avvaktande. Affärsenheten har en relativt stor andel av sin omsättning i Danmark, där försäljningen var märkbart lägre än föregående år, framför allt påverkat av några större projekt. Försvarsindustrin samt Finland bidrog positivt till försäljningsutvecklingen. Förvärvade verksamheter bidrog med en omsättning om 9 MSEK med ett marginellt resultatbidrag under kvartalet.

Finansiell utveckling fjärde kvartalet 2025

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 426 MSEK (439) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 3 procent jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 15 procent till 46 MSEK (54), motsvarande en EBITA-marginal om 10,8 procent (12,3).

Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 66 procent (68).



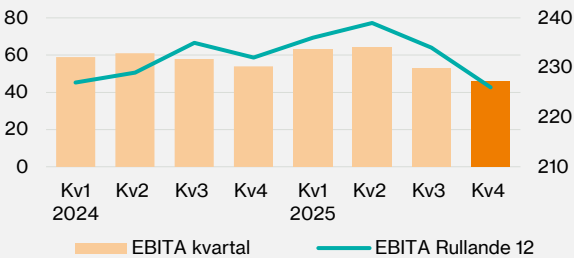
Nettoomsättning Q4 2025, MSEK

426

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv4			jan-dec		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	426	439	-3%	1 715	1 728	-1%
EBITA	46	54	-15%	226	232	-3%
EBITA-marginal	10,8%	12,3%		13,2%	13,4%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				66%	68%	

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

→ Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av affärsenheterna Flow Technology och Technical Solutions.

Verksamheten

Inom **Flow Technology** minskade försäljningen och resultatet för jämförbara enheter något under kvartalet. Flera verksamheter i Sverige uppvisade stark försäljningsutveckling, vilket dock inte fullt ut kunde kompensera för något lägre projektleveranser i några bolag jämfört med föregående år. Produktförsäljningen till el- och värmeproduktion ökade på den svenska marknaden medan den minskade i Finland och Danmark. Tjänstebeläggning inom detta kundsegment var något lägre. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 50 MSEK med ett positivt resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** ökade försäljningen och EBITA-marginalen för jämförbara enheter under kvartalet. Utvecklingen drevs av såväl god produktförsäljning som god beläggning i koncernens tjänsteverksamheter, där beläggningen dock avtog mot slutet av kvartalet på grund av semesteruttag hos många kunder. Verksamheterna inom mätteknik upplevde låg försäljning under kvartalet på grund av fortsatt avvaktande kunder. Förvärvade verksamheter bidrog med 14 MSEK i omsättning under kvartalet med ett positivt resultatbidrag.

Finansiell utveckling fjärde kvartalet 2025

Nettoomsättningen ökade med 21 procent till 376 MSEK (312) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade med 2 procent.

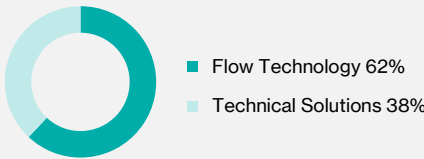
EBITA ökade med 42 procent till 37 MSEK (26), motsvarande en EBITA-marginal om 9,8 procent (8,3). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 63 procent (60).



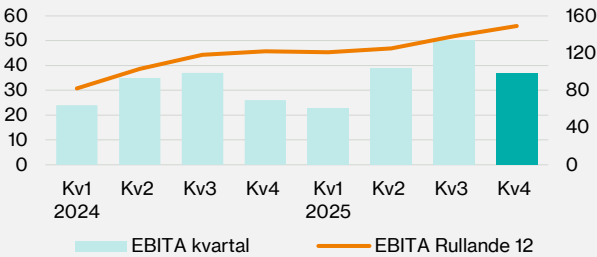
Nettoomsättning Q4 2025, MSEK

376

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv4			jan-dec		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	376	312	21%	1 419	1 163	22%
EBITA	37	26	42%	149	122	22%
EBITA-marginal	9,8%	8,3%		10,5%	10,5%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				63%	60%	

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

→ Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (59) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 25 procent (27).

Kassaflöde helåret 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 346 MSEK (311). Kassaflödet påverkades av betald skatt om -74 MSEK (-73). Under rapportperioden minskade varulagret med 14 MSEK. Rörelsefordringarna minskade med 33 MSEK och rörelseskulderna minskade med 46 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 347 MSEK (323).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -256 MSEK (-116). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med -206 MSEK (-93), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med -32 MSEK (-12) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med

-18 MSEK (-11). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om -66 MSEK (-227) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 38 MSEK (-174), utbetald utdelning om -66 MSEK (-58) varav -2 MSEK (-4) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag, samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om -40 MSEK (-) i samband med utnyttjande av köpoptioner. Rapportperiodens kassaflöde har även påverkats av försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK (5).

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 571 MSEK jämfört med 459 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 344 MSEK jämfört med 252 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, utbetald utdelning och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats,

uppgick sammanlagt till 956 MSEK. Under perioden har koncernens revolverande facilitet utökats till 1 000 MSEK (800) med löptid till och med 31 december 2028 med möjlighet till två års förlängning. Beviljad kredit består utöver detta av checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet 2026). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 672 MSEK respektive 233 MSEK utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 51 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 36 procent (36). Eget kapital per aktie uppgick till 16,35 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 14,70 SEK vid årets ingång. Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2 245 MSEK, att jämföra med 1 999 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

→ Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

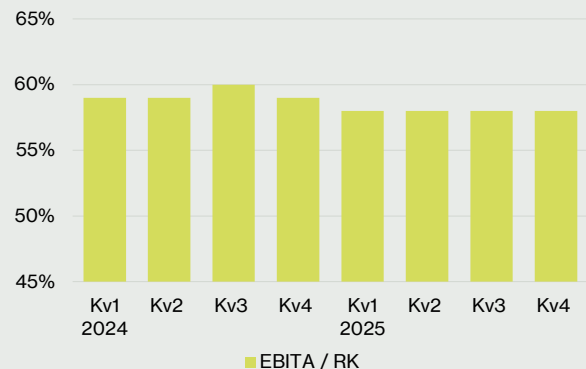
Soliditet

36%

Tillgängliga likvida medel (MSEK)

956

EBITA/RK (R12 per kvartal)



Rörelseförvärv

Under 2025 genomförde Momentum Group sex förvärv med en samlad årsomsättning på cirka 300 MSEK. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

Heinolan Hydrauliiikkapalvelu

Dotterbolaget Hydjan förvärvade i januari 2025 Heinolan Hydrauliiikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin.

Hörlings Ventilteknik

I februari slutfördes dotterbolaget Askalons förvärv av Hörlings Ventilteknik AB, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige.

Sulmu

I mars förvärvades Sulmu Oy som är en ledande aktör inom industriella tjänster för glasfiberarmerad plast och termoplast i Finland.

Avoma

I mars förvärvades Avoma AB som är en specialist inom industriell service av roterande utrustning, turbiner och svets till industrin i Sverige. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

Håland Instrumentering

I april förvärvades Håland Instrumentering AS, en ledande leverantör av lösningar inom ventiler, fältinstrumentering och brand- och gasdetektering till kunder inom energi och verkstad i Norge.

TTP Seals

I maj förvärvades TTP Seals AS som är en ledande specialist inom tätningsteknik till industrikunder, både för OEM och eftermarknad i Norge.

Höglandets Kompressorservice

I februari 2026, efter årets utgång, förvärvades AB Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder i Sverige.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

Förvärv under 2024	Tillträdesdag	Andel	Omsättning ¹	Anställda ¹	Affärsområde
PW Kullagerteknik AB, SE	13 februari 2024	100%	12 MSEK	3	Industry
KmK instrument AB, SE ²	4 april 2024	70%	70 MSEK	16	Infrastructure
Hydjan Oy, FI	2 maj 2024	100%	1,2 MEUR	6	Industry
WH-Service AB, SE ²	14 maj 2024	70%	35 MSEK	11	Infrastructure
Sikama AB, SE ²	15 maj 2024	60%	55 MSEK	20	Infrastructure
ZRS Testing Systems AB, SE	29 maj 2024	100%	32 MSEK	8	Infrastructure
Minrox AB, SE	10 juni 2024	100%	34 MSEK	2	Infrastructure
Indoma AB, SE	2 december 2024	100%	10 MSEK	3	Industry
Förvärv under 2025					
Heinolan Hydrauliiikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilteknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE ²	4 mars 2025	70%	56 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO ²	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO ²	27 maj 2025	70%	56 MSEK	10	Industry
Efter rapportperioden					
Höglandets Kompressorservice ²	5 februari 2026	80%	36 MSEK	9	Infrastructure

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
→ Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

¹ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.
² Momentum Group förvärvade initialt 60-80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 20-40 procent innehar säljarna en sälloption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

Övrigt

Moderbolaget helåret 2025

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 22 MSEK (22) och resultatet efter finansiella poster till –42 MSEK (–24). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till 69 MSEK (39).

Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 907, vilket kan jämföras med 809 vid årets ingång.

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 30 december 2025 uppgick aktiekursen till 153,80 SEK (177,80).

Den 7 maj 2025 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2026.

Under första kvartalet förvärvades Avoma AB som delvis betalades genom överlåtelse av 9 507 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 184,07 kronor. Priset motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 31 december 2025 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

Aktieslag	
A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 044 259
Totalt antal aktier efter återköp	49 436 630

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2025 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 70 650 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Läs mer på momentum.group

Årsstämma 2026

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2026 kl. 16:00 i Stockholm. Samtliga stämmandlingar kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på momentum.group senast tre veckor innan stämman. Årsredovisningen för 2025 kommer att publiceras under vecka 14 2026.



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen eller önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska göra det skriftligen via e-post till ir@momentum.group eller per post till:

Momentum Group AB
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm

För att inkomna förslag ska kunna behandlas på ett konstruktivt sätt ska förslag vara valberedningen respektive styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman.

Förslag till utdelning

Momentum Groups utdelningspolicy är en målsättning om en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat över en konjunkturcykel. För 2025 kommer styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning om 1,40 SEK (1,30) per aktie, totalt cirka 69,2 MSEK (64,3), vilket motsvarar 37 procent (36) av periodens resultat och en ökning med 8 procent jämfört med 2024.

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget

för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrenssituationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varuflöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter periodens utgång

Förvärv av Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder.

Stockholm den 18 februari 2026

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Kommande informationstillfällen

29 april 2026

Delårsrapport första kvartalet 2026

7 maj 2026

Årsstämma 2026

17 juli 2026

Delårsrapport andra kvartalet 2026

23 oktober 2026

Delårsrapport tredje kvartalet 2026

19 februari 2027

Bokslutskommuniké 2026

Kontaktinformation

Ulf Lilius, vd och koncernchef
ulf.lilius@momentum.group
Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO
niklas.enmark@momentum.group
Tel: 070-393 66 73

Informationen är sådan som Momentum Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 februari 2026 kl. 07.55 (CET).



Besök momentum.group för att prenumera på rapporter och pressreleaser.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
→ Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	792	745	3 097	2 873
Övriga rörelseintäkter	2	2	5	7
Summa rörelseintäkter	794	747	3 102	2 880
Varukostnader	-408	-397	-1 590	-1 510
Personalkostnader	-213	-195	-808	-710
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-43	-34	-163	-137
Övriga rörelsekostnader	-71	-68	-262	-250
Summa rörelsens kostnader	-735	-694	-2 823	-2 607
Rörelseresultat	59	53	279	273
Finansiella intäkter	1	2	3	4
Finansiella kostnader	-6	-10	-30	-37
Finansnetto	-5	-8	-27	-33
Resultat efter finansiella poster	54	45	252	240
Skatter	-12	-11	-56	-54
Periodens resultat	42	34	196	186
varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	40	32	187	178
innehav utan bestämmande inflytande	2	2	9	8
Resultat per aktie, SEK				
före utspädning	0,80	0,65	3,80	3,60
efter utspädning	0,80	0,65	3,80	3,60

Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	42	34	196	186
Periodens övrigt totalresultat				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-	-	-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
Omräkningsdifferenser	-8	2	-12	4
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-1	0	-1	1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat	-9	2	-13	5
Periodens övrigt totalresultat	-9	2	-13	5
Periodens totalresultat	33	36	183	191
Varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	32	34	175	183
innehav utan bestämmande inflytande	1	2	8	8

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	1 006	857
Materiella anläggningstillgångar	49	29
Nyttjanderättstillgångar	233	214
Finansiella anläggningstillgångar	3	3
Uppskjutna skattefordringar	6	3
Summa anläggningstillgångar	1 297	1 106
Omsättningstillgångar		
Varulager	385	379
Kundfordringar	435	432
Övriga kortfristiga fordringar	77	55
Likvida medel	51	27
Summa omsättningstillgångar	948	893
SUMMA TILLGÅNGAR	2 245	1 999

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	808	726
Innehav utan bestämmande inflytande	65	59
Summa eget kapital	873	785
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	328	216
Långfristiga leasingskulder	133	125
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	251	211
Summa långfristiga skulder	712	552
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	67	63
Kortfristiga leasingskulder	94	82
Leverantörsskulder	248	246
Övriga kortfristiga skulder	251	271
Summa kortfristiga skulder	660	662
SUMMA SKULDER	1 372	1 214
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 245	1 999

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa		
Utgående eget kapital 2023-12-31	25	-2	594	617	39	656
Periodens resultat			178	178	8	186
Övrigt totalresultat		5	0	5	0	5
Utdelning			-54	-54		-54
Försäljning av egna aktier ¹			5	5		5
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	16	16
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-4	-4
Optionsskuld, förvärv ²			-26	-26		-26
Värdeförändring optionsskuld ³				0		0
Utgående eget kapital 2024-12-31	25	3	698	726	59	785
Periodens resultat			187	187	9	196
Övrigt totalresultat		-12		-12	-1	-13
Utdelning			-64	-64		-64
Försäljning av egna aktier ⁴			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			4	4		4
Förvärv av delägda dotterbolag				0	28	28
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-2	-2
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			21	21	-28	-7
Optionsskuld, förvärv ⁵			-61	-61		-61
Värdeförändring optionsskuld ³			5	5		5
Utgående eget kapital 2025-12-31	25	-9	792	808	65	873

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	90	71	346	311
Förändringar i rörelsekapital	67	38	1	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	157	109	347	323
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-6	-2	-18	-10
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-	-3	-238	-105
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-1
Kassaflöde från investerings-verksamheten	-6	-5	-256	-116
Kassaflöde före finansiering	151	104	91	207
Finansieringsverksamheten				
Finansieringsverksamheten	-195	-142	-66	-227
Periodens kassaflöde	-44	-38	25	-20
Likvida medel vid periodens början	95	65	27	47
Kursdifferens i likvida medel	0	0	-1	0
Likvida medel vid periodens slut	51	27	51	27

¹ Avser överlåtelse av 29 260 egna B-aktier i samband med förvärvet av Minrox AB.

² Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen KmK Instrument AB, WH-Service AB och Sikama AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2027 förlängas med ett år i taget.

³ Avser värdeförändring för de sälloptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

⁴ Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.

⁵ Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Avoma AB, Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 och 2029 förlängas med ett år i taget.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	6	6	22	22
Övriga rörelseintäkter	0	0	4	4
Summa rörelseintäkter	6	6	26	26
Rörelsens kostnader	-16	-17	-64	-55
Rörelseresultat	-10	-11	-38	-29
Finansiella intäkter och kostnader	0	1	-4	5
Resultat efter finansiella poster	-10	-10	-42	-24
Bokslutsdispositioner	129	75	129	75
Resultat före skatt	119	65	87	51
Skatter	-25	-14	-18	-12
Periodens resultat	94	51	69	39

Moderbolaget erhöll i december 2025 ett koncernbidrag om 156 MSEK (75) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Finansiella anläggningstillgångar	411	43
Kortfristiga fordringar	708	816
Likvida medel	21	-
SUMMA TILLGÅNGAR	1 140	859
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	25	25
Fritt eget kapital	120	109
Summa eget kapital	145	134
Obeskattade reserver	96	69
Avsättningar	1	-
Långfristiga skulder	328	206
Kortfristiga skulder	570	450
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 140	859

Moderbolaget har en egen interbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid utgången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 156 MSEK (75) som kommer regleras under första kvartalet 2026.

Under andra kvartalet lämnades ett ovillkorat aktieägartillskott till det helägda dotterbolaget Momentum Group Holding AB om 367 MSEK. Det aktuella aktieägartillskottet är redovisat på raden för finansiella anläggningstillgångar.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Noter

1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

 Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2024](#).

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		
Finansiella placeringar	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	3	3
Kundfordringar	435	432
Övriga fordringar	-	1
Likvida medel	51	27
Summa finansiella tillgångar	489	463
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	1	0
Villkorade köpeskillingar	35	35
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Optionsskuld	100	79
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	16
Räntebärande skulder	622	486
Leverantörsskulder	248	246
Summa finansiella skulder	1 006	862

	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans	35	30
Förvärv under perioden	3	8
Värdeförändring	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	2	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-5	-5
Utgående balans	35	35

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består sedan 2024 av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare

inom industrisektorn i Norden. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncern-gemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-dec 2025				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 376	1 029	-	-	2 405
Norge	83	112	-	-	195
Danmark	161	94	-	-	255
Finland	46	136	-	-	182
Övriga länder	41	19	-	-	60
Från andra segment	8	29	11	-48	-
Totalt	1 715	1 419	11	-48	3 097
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 573	1 029	-	-	2 602
Tjänsteuppdrag	132	351	-	-	483
Övriga intäkter	2	10	-	-	12
Från andra segment	8	29	11	-48	-
Totalt	1 715	1 419	11	-48	3 097
EBITA	226	149	-38	-	337
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-15	-40	-	-	-55
Rörelseresultat	208	109	-38	0	279

MSEK	jan-dec 2024				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 417	940	-	-	2 357
Norge	54	22	-	-	76
Danmark	174	94	-	-	268
Finland	38	76	-	-	114
Övriga länder	38	20	-	-	58
Från andra segment	7	11	10	-28	-
Totalt	1 728	1 163	10	-28	2 873
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 589	881	-	-	2 470
Tjänsteuppdrag	129	261	-	-	390
Övriga intäkter	3	10	-	-	13
Från andra segment	7	11	10	-28	-
Totalt	1 728	1 163	10	-28	2 873
EBITA	232	122	-32	-	322
Jämförelsestörande poster	-5	-	-	-	-5
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-15	-29	-	-	-44
Rörelseresultat	212	93	-32	0	273

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

4. Rörelseförvärv

Momentum Group genomförde sex rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 258 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 4 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den slutliga förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 120 MSEK allokaterats till goodwill och 95 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 32 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	95
Nyttjanderättstillgångar	19
Övriga anläggningstillgångar	17
Varulager	23
Övriga omsättningstillgångar	96
Summa tillgångar	250
Övertagna avsättningar och skulder:	
Räntebärande skulder	1
Leasingskulder	19
Uppskjuten skatteskuld	21
Kortfristiga rörelseskulder	43
Summa avsättningar och skulder	84
Netto av identifierade tillgångar och skulder	166
Köpeskilling	
Köpeskilling	
Goodwill ¹	120
Innehav utan bestämmande inflytande ²	-28
Köpeskilling	258
Påverkan på koncernens likvida medel	
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-49
Avgår: Villkorad köpeskilling ³	-3
Påverkan på koncernens likvida medel	206

¹ Av redovisad goodwill om 120 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.
² Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.
³ Villkorade köpeskillingar är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 25 procent av ett maximalt utfall. Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas successivt under 2025–2027 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 15 MSEK.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

→ Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
IFRS-nyckeltal				
Nettoomsättning	792	745	3 097	2 873
Periodens resultat	42	34	196	186
IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)				
Resultat per aktie före utspädning	0,80	0,65	3,80	3,60
Resultat per aktie efter utspädning	0,80	0,65	3,80	3,60
Övriga nyckeltal per aktie				
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut			16,35	14,70
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut			16,35	14,70
Antal aktier i 1000-tal				
Antal aktier före utspädning	49 437	49 427	49 437	49 427
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 427	49 436	49 412
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 427	49 436	49 412
Övriga nyckeltal				
Antal anställda vid periodens slut			907	809
Börskurs per aktie, SEK			153,80	177,80

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
ALTERNATIVA NYCKELTAL				
Resultaträkningsbaserade nyckeltal				
Rörelseresultat	59	53	279	273
varav Jämförelsestörande poster	-	-5	-3	-5
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-15	-12	-55	-44
EBITA	74	70	337	322
Resultat efter finansiella poster	54	45	252	240
Rörelsemarginal	7,4%	7,1%	9,0%	9,5%
EBITA-marginal	9,3%	9,4%	10,9%	11,2%
Vinstmarginal	6,8%	6,0%	8,1%	8,4%
Lönsamhetsnyckeltal				
EBITA/RK			58%	59%
Avkastning på sysselsatt kapital			19%	21%
Avkastning på eget kapital			25%	27%
Nyckeltal över finansiell ställning				
Finansiell nettolåneskuld			571	459
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)			344	252
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			808	726
Soliditet			36%	36%

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingskulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingskulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal¹

	Kv4		jan-dec	
EBITA	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat	59	53	279	273
Jämförelsestörande poster	-	5	3	5
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	15	12	55	44
EBITA	74	70	337	322
Jämförelsestörande poster				
Omstruktureringskostnader	-	-5	-3	-5
Summa jämförelsestörande poster	-	-5	-3	-5
Rörelsemarginal				
Rörelseresultat	59	53	279	273
Nettoomsättning	792	745	3 097	2 873
Rörelsemarginal	7,4%	7,1%	9,0%	9,5%
EBITA-marginal				
EBITA	74	70	337	322
Nettoomsättning	792	745	3 097	2 873
EBITA-marginal	9,3%	9,4%	10,9%	11,2%
Vinstmarginal				
Resultat efter finansiella poster	54	45	252	240
Nettoomsättning	792	745	3 097	2 873
Vinstmarginal	6,8%	6,0%	8,1%	8,4%
EBITA/RK				
Genomsnittligt Varulager			395	384
Genomsnittliga Kundfordringar			450	416
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar			845	800
Genomsnittliga Leverantörsskulder			-263	-253
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)			582	547
EBITA			337	322
EBITA/RK			58%	59%

	jan-dec	
Avkastning på sysselsatt kapital	2025	2024
Genomsnittlig balansomslutning	2 258	1 992
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-250	-225
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-530	-475
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 478	1 292
Rörelseresultat	279	273
Finansiella intäkter	3	4
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	282	277
Avkastning på sysselsatt kapital	19%	21%
Avkastning på eget kapital		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	747	667
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	187	178
Avkastning på eget kapital	25%	27%
Finansiell nettolåneskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	461	341
Kortfristiga räntebärande skulder	161	145
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-51	-27
Finansiell nettolåneskuld	571	459
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Finansiell nettolåneskuld	571	459
Finansiella leasingskulder	-227	-207
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	344	252
Soliditet		
Balansomslutning	2 245	1 999
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	808	726
Soliditet	36%	36%

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Historisk finansiell utveckling¹

MSEK	R12						
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mar 2020
Nettoomsättning	3 097	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163	1 254
Rörelseresultat	279	273	237	185	155	130	130
EBITA	337	322	265	204	171	134	134
Periodens resultat	196	186	173	140	117	99	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 006	857	789	383	284	175	177
Nyttjanderättstillgångar	233	214	194	138	127	51	60
Övriga anläggningstillgångar	58	35	31	22	19	12	8
Varulager	385	379	366	285	213	176	193
Kortfristiga fordringar	512	487	435	328	271	175	227
Likvida medel och kortfristiga placeringar	51	27	47	17	70	145	31
Summa tillgångar	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734	696
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	808	726	617	498	458	337	259
Innehav utan bestämmande inflytande	65	59	39	27	17	6	5
Räntebärande skulder och avsättningar	622	486	561	198	132	147	193
Icke räntebärande skulder och avsättningar	750	728	645	450	377	244	239
Summa eget kapital och skulder	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734	696
Rörelsemarginal	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%	10,4%
EBITA-marginal	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%	10,7%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	58%	59%	59%	61%	61%	54%	52%
Avkastning på eget kapital	25%	27%	31%	29%	30%	35%	49%
Finansiell nettolåneskuld	571	459	514	181	62	2	162
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	344	252	326	48	-61	-45	107
Soliditet	36%	36%	33%	42%	47%	46%	37%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,80	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90	1,95
Eget kapital per aktie, SEK	16,35	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70	5,15
Börskurs per aktie, SEK	153,80	177,80	130,50	58,51	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	907	809	749	558	484	329	339

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av mer än 30 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Vi är en aktiv långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

Mission

Tillsammans för en hållbar industri



Vi strävar efter att skapa en mer hållbar nordisk industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.

Affärsidé

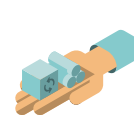
Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster



Genom att erbjuda hållbara kvalitetsprodukter och tjänster hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, förenkla sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.

Vision

Kundens bästa hållbara val



Vi strävar efter att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premiumprodukter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.

Affärsområde Industry

Power Transmission

Nordens marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade produktutbildningar, logistiklösningar och jourservice.

Specialist

Ledande positioner inom nischade marknader som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, till framför allt eftermarknadskunder och inbyggare.

Omsättning, MSEK¹⁾

3 097

EBITA-marginal¹⁾

10,9%

EBITA-tillväxt¹⁾

+5%

Lönsamhet EBITA/RK¹⁾

58%

Anställda²⁾

907

Vårt fokus som aktiv ägare

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt ägande.

Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.

Affärsområde Infrastructure

Flow Technology

Levererar lösningar för mekaniska flöden och vätskehantering genom hela värdekedjan. Fokus ligger på kritiska funktioner inom industriprocesser och samhällsviktig infrastruktur, där medier som ånga, gas och vatten spelar en central roll.

Technical Solutions

Erbjuder lösningar som kontrollerar och effektiviserar anläggningsdrift, samtidigt som de ger maskiner ökad livslängd och effektivitet. Bolagen säljer produkter och tjänster inom reparation, renovering, mätning och kontroll till främst nordiska industri- och infrastrukturkunder.

¹⁾ Avser R12 tom 31 dec 2025.

²⁾ Antal anställda per 31 dec 2025.