

# Momentum Group

Delårsrapport

Januari–mars 2026



# Q1 26

# Avvaktande marknad präglad av geopolitisk oro

Koncernen redovisade en oförändrad omsättning och ett lägre resultat under årets första kvartal. Efterfrågan var sammantaget avvaktande och präglades av geopolitisk oro. Försäljningen varierade under perioden men ökade något mot slutet av kvartalet. Förvärvade verksamheter bidrog positivt till omsättning och resultat. Hittills i år har Momentum Group genomfört två förvärv, varav ett efter kvartalets utgång, med en samlad årsomsättning på cirka 80 MSEK.

## Första kvartalet 2026

- Nettoomsättningen var i nivå med föregående år och uppgick till 736 MSEK (735). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 6 procent.
- Rörelseresultatet minskade med 8 procent till 56 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 7,6 procent (8,3), där föregående år påverkades av jämförelsestörande poster om -3 MSEK.
- EBITA minskade med 8 procent till 70 MSEK (76), motsvarande en EBITA-marginal om 9,5 procent (10,3).
- Kvartalets resultat uppgick till 38 MSEK (44), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,75 SEK (0,85).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 56 procent (58).

- Soliditeten var 37 procent (33) vid periodens utgång.
- Per den 31 mars 2026 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 259.
- Förvärv av Höglandets Kompressor-service, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder.

## Händelser efter periodens utgång

- Förvärv av Actuated Solutions Limited, en specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.

MSEK	Kv1			R12 mar		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	736	735	0%	3 098	2 947	5%
Rörelseresultat	56	61	-8%	274	269	2%
EBITA	70	76	-8%	331	323	2%
Periodens resultat	38	44	-14%	190	187	2%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,75	0,85	-12%	3,70	3,60	3%
Rörelsemarginal	7,6%	8,3%		8,8%	9,1%	
EBITA-marginal	9,5%	10,3%		10,7%	11,0%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				56%	58%	
Operativ nettolåneskuld				356	314	
Soliditet				37%	33%	

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



På bolagets hemsida [momentum.group](https://momentum.group) finns en kvartalspresentation tillgänglig där vd Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark går igenom rapporten och ger en verksamhetsuppdatering.

# Avvaktande start på året – fullt fokus på att stå starka när efterfrågan vänder

Affärsläget var fortsatt avvaktande under första kvartalet, präglad av osäkerhet i omvärlden och en försiktig kundbas. Våra verksamheter har stort fokus på kostnadskontroll, effektiviseringar och aktiv marknadsbearbetning för att stå sig väl positionerade att möta en gradvis förbättrad marknad. Parallellt har vi fortsatt att genomföra selektiva förvärv i linje med vår strategi.

## Marknad och efterfrågan

Affärsläget på våra huvudmarknader i Norden var sammantaget fortsatt avvaktande under kvartalet. Efterfrågan varierade, med en tydligt lägre aktivitetsnivå hos många kunder under delar av perioden, inte minst i början av mars sannolikt till följd av geopolitisk oro. Kunderna uppvisade fortsatt fokus på kostnadskontroll och återhållsamhet i investeringsbeslut.

Den danska marknaden utvecklades svagare än övriga Norden, främst till följd av lägre aktivitet i projektintensiva segment. I övriga marknader var efterfrågan mer stabil, även om variationer mellan olika kundsegment kvarstod.

Koncernens försäljning minskade för jämförbara enheter under kvartalet, vilket främst förklaras av lägre aktivitet inom service och projekt. Den lägre servicebeläggningen, delvis till följd av att kunder i ökad utsträckning senarelägger planerat underhåll, påverkade både omsättning och resultat. Samtidigt stärktes bruttomarginalerna inom flera verksamheter, vilket bidrog till ett förbättrat resultat i vissa delar av koncernen.

## Fortsatt fokus på lönsam tillväxt över tid

Under kvartalet har vi haft ett fortsatt högt fokus på att anpassa verksamheterna till rådande marknadsläge. Åtgärder har vidtagits för att säkerställa god kostnadskontroll, samtidigt som vi fortsatt investerar i

säljfrämjande och kundnära aktiviteter för att stärka våra positioner inför en förbättrad efterfrågan.

Vi fortsätter att utveckla koncernen utifrån vår långsiktiga strategi, där förvärv utgör en central del. Under kvartalet förvärvades Höglandets Kompressorservice, och efter periodens utgång tillkom Actuated Solutions Ltd (ASL) i Storbritannien. Förvärvet av ASL är strategiskt viktigt då det markerar vårt första steg in på den brittiska marknaden. Bolaget har en stark position som specialist inom ventilautomation i Storbritannien. De delar i stor utsträckning leverantörsbas med vårt koncernbolag BPS och kompletterar vår befintliga verksamhet väl. Samtidigt ger förvärvet oss en plattform för fortsatt tillväxt på en ny marknad.

## Framtidsutsikter

Det kortsiktiga marknadsläget är fortsatt utmanande, och vi förväntar oss att kunderna agerar med viss återhållsamhet även under den närmaste tiden med tanke på den geopolitiska oro som råder. Vi fortsätter att fokusera på det vi kan påverka och med de åtgärder som genomförts står vi väl rustade att möta en förbättrad efterfrågan och vara det bästa valet när affärsbeslut sker.

I turbulenta tider krävs ett varmt hjärta och ett kallt huvud. Vår inriktning är att fortsätta på den inslagna vägen, med fokus på resultattillväxt i kombination med en kontrollerad balansräkning och ett starkt kassaflöde. Det



skapar förutsättningar att fortsätta genomföra värdeskapande förvärv och därigenom öka resultat och vinst per aktie över tid.

Vårt decentraliserade resultatansvar, närheten till kunderna och vår förmåga att anpassa oss till förändringar i omvärlden kommer även framöver att vara en styrka.

*Stockholm i april 2026*

**Ulf Lilius**, Vd och koncernchef

## Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

# Försäljningsutveckling

## Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var sammantaget fortsatt avvaktande under kvartalet. De förbättrade marknadssignaler som sågs under slutet av föregående år övergick under inledningen av året till en kundsituation mer präglad av försiktighet, stort fokus på kostnadskontroll och återhållsamhet i investeringsbeslut och underhåll. Perioden präglades av stor variation i efterfrågan, geopolitisk oro och en tidvis lägre aktivitetsnivå bland många kunder. Flera av koncernens bolag noterade att efterfrågan förbättrades något mot slutet av perioden.

Den danska marknaden utvecklades svagare än övriga Norden, med lägre efterfrågan inom såväl Industry som Infrastructure. Minskad aktivitet i vissa projektintensiva segment bidrog till utvecklingen. I övriga nordiska marknader var efterfrågan sammantaget mer stabil, men med variationer mellan kundsegment.

Säsongsmässiga faktorer hade en relativt stor påverkan under kvartalet. Lägre aktivitet inom planerat underhåll bidrog till minskad beläggning i delar av tjänsteverksamheten, vilket framför allt påverkade Infrastructure.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt och koncernens bolag uppvisade fortsatt god leveransförmåga och förbättrade bruttomarginaler.

Koncernen har mycket begränsad egen export och import utanför Europa och påverkas därför främst indirekt av omvärldsläget genom av hur våra kunder påverkas. Förutsättningarna för nordisk industri är fortsatt utmanande på kort sikt, med en dämpad konjunktur inom koncernens huvudsakliga kundsegment. Samtidigt finns indikationer på en gradvis förbättring framöver med mer positiva signaler i slutet av kvartalet. I närtid bedöms dock kunderna fortsatt agera med viss återhållsamhet.

Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder för att anpassa verksamheterna till det rådande marknadsläget. Fokus i verksamheterna har varit fortsatt högt på

kostnadskontroll, effektiviseringar och säljbefrämjande åtgärder, med målsättningen att stärka positionerna inför en successivt förbättrad efterfrågan. Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2025.

## Utveckling under första kvartalet 2026

Försäljningen för jämförbara enheter minskade med 6 procent under kvartalet, där Affärsområde Industry minskade med 3 procent och Infrastructure minskade med 9 procent.

Totalt var nettoomsättningen i nivå med föregående år och uppgick till 736 MSEK (735), där förvärv bidrog med 51 MSEK. Kvartalet innehöll samma antal handelsdagar som föregående år.

## Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

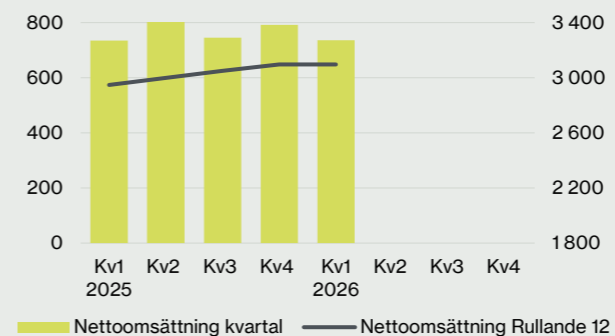
## Tillväxt jämförbara enheter jämfört med första kvartalet 2025

-6%

## Försäljningsutveckling

	Kv1 2026
%	
Jämförbara enheter i lokal valuta	-6,1%
Valutaeffekter	-0,7%
Antal handelsdagar	0,0%
Förvärv	6,9%
<b>Summa förändring</b>	<b>0,1%</b>

## Nettoomsättning, MSEK



# Resultatutveckling

## Första kvartalet 2026

Rörelseresultatet minskade med 8 procent till 56 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 7,6 procent (8,3).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -14 MSEK (-12) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -28 MSEK (-25). Föregående års rörelseresultat belastades med jämförelsestörande kostnader om -3 MSEK. Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (0).

EBITA minskade med 8 procent till 70 MSEK (76), motsvarande en EBITA-marginal om 9,5 procent (10,3). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 50 MSEK (56). Resultatet efter skatt uppgick till 38 MSEK (44), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,75 SEK (0,85) för kvartalet.

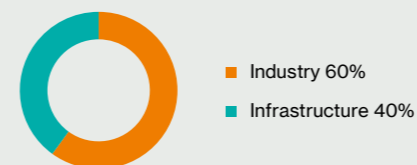


MSEK	Kv1			R12 mar		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>61</b>	<b>-8%</b>	<b>274</b>	<b>269</b>	<b>2%</b>
varav Jämförelsestörande poster	-	-3		-	-8	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-14	-12		-57	-46	
<b>EBITA</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>-8%</b>	<b>331</b>	<b>323</b>	<b>2%</b>
varav Industry	57	63	-10%	220	236	-7%
varav Infrastructure	22	23	-4%	148	121	22%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-9	-10		-37	-34	
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>7,6%</b>	<b>8,3%</b>		<b>8,8%</b>	<b>9,1%</b>	
<b>EBITA-marginal</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,3%</b>		<b>10,7%</b>	<b>11,0%</b>	

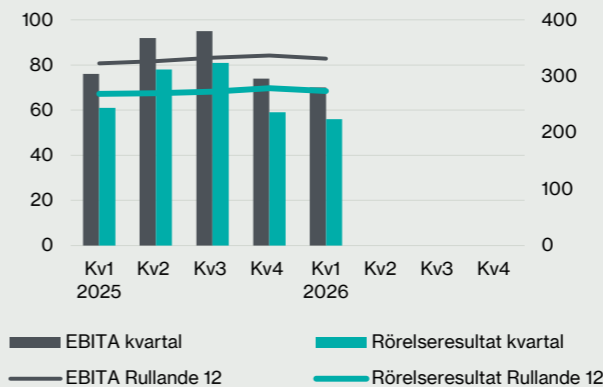
## EBITA-tillväxt, Q1 2026

-8%

## EBITA per affärsområde, R12



## EBITA och rörelseresultat, MSEK



## Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

# Affärsområde **Industry**

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. Bolagen är främst återförsäljare, kompletterat med inslag av egna produkter, systemlösningar och tjänster. Bolagen, med en ledande position inom en eller flera produktvertikaler och marknadsnicher, fördelas på affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

## Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** var något lägre under kvartalet, vilket resulterade i en något lägre EBITA-marginal. Efterfrågan ökade inom papper & massa samt gruvindustrin, men var svagare inom fordonsindustrin. Inom övrig tillverkningsindustri sågs en varierad utveckling. Aktiviteten skiftade under kvartalet, med en svagare inledning följt av en successivt förbättrad utveckling. Tidvis under kvartalet, sannolikt kopplat till den geopolitiska situationen, uppvisade kunderna en mer försiktig hållning i sina affärsbeslut, vilket dämpade efterfrågan. Bruttomarginalen var stabil, trots fortsatt fokus på kostnadskontroll hos större kunder.

Inom **Specialist** minskade försäljningen och EBITA-marginalen för jämförbara verksamheter. Efterfrågan på system och projekt till tillverkande industri var fortsatt avvaktande, särskilt inom projektintensiva segment. I Danmark var efterfrågan märkbart svagare än föregående år, främst till följd av lägre aktivitet i större projekt. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 10 MSEK och ett starkt resultatbidrag.



## Finansiell utveckling första kvartalet 2026

Nettoomsättningen minskade med 2 procent till 431 MSEK (438) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 3 procent jämfört med föregående år.

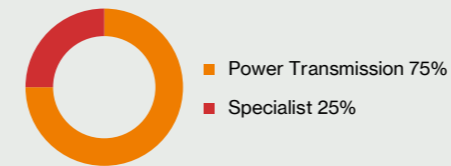
EBITA minskade med 10 procent till 57 MSEK (63), motsvarande en EBITA-marginal om 13,2 procent (14,4).

Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 63 procent (69).

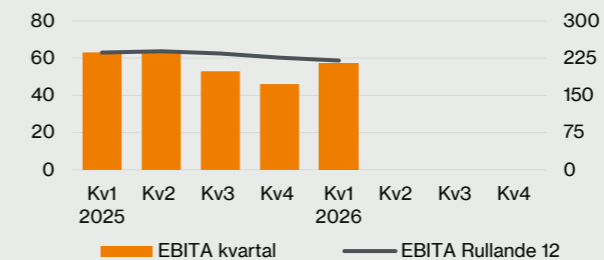
## Nettoomsättning Q1 2026, MSEK

# 431

## Nettoomsättning per affärsenhet, R12



## EBITA, MSEK



MSEK	Kv1			R12 mar		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	431	438	-2%	1 708	1 725	-1%
EBITA	57	63	-10%	220	236	-7%
EBITA-marginal	13,2%	14,4%		12,9%	13,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				63%	69%	

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

# Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till industriell infrastruktur som är kritisk för samhällets funktion. Bolagen är främst återförsäljare och serviceleverantörer, med förmåga att leverera kundanpassade helhetslösningar. Fokus ligger på säker drift, förlängd livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av Flow Technology och Technical Solutions.

## Verksamheten

Inom **Flow Technology** minskade försäljningen för jämförbara enheter under kvartalet, medan resultatet förbättrades drivet av högre bruttomarginaler. Efterfrågan påverkades av en mer försiktig marknad, med störst påverkan inom projektaffärer. Produktförsäljningen utvecklades positivt i Sverige, medan utvecklingen var tydligt svagare i Danmark. Tjänstebeläggningen var något lägre under delar av kvartalet, delvis till följd av mer uttalade säsongseffekter än föregående år. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 29 MSEK och ett starkt resultatbidrag.

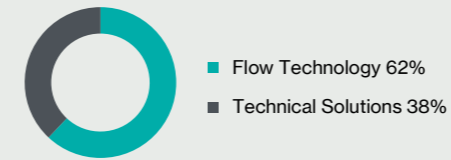
Inom **Technical Solutions** minskade försäljningen och resultatet för jämförbara enheter under kvartalet. Utvecklingen påverkades av lägre beläggning i delar av tjänsteverksamheten, drivet av både tydliga säsongseffekter och en återhållsamhet bland kunderna. Verksamheterna inom mät- och kontroll påverkades av en lägre aktivitet i kundledet, men uppvisade ett förbättrat resultat till följd av högre bruttomarginaler. Förvärvade verksamheter bidrog med 12 MSEK i omsättning under kvartalet, som präglades av låg aktivitetsnivå, vilket resulterade i ett negativt resultatbidrag.



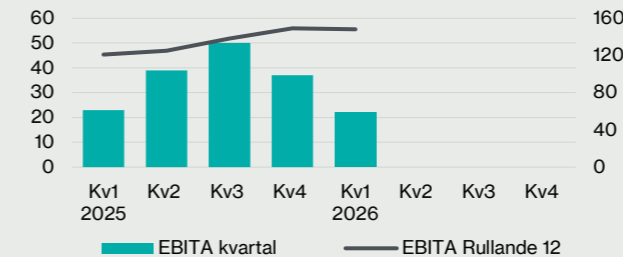
## Nettoomsättning Q1 2026, MSEK

# 316

## Nettoomsättning per affärsenhet, R12



## EBITA, MSEK



## Finansiell utveckling första kvartalet 2026

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 316 MSEK (304) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 9 procent.

EBITA minskade med 4 procent till 22 MSEK (23), motsvarande en EBITA-marginal om 7,0 procent (7,6). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 62 procent (57).

MSEK	Kv1			R12 mar		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	316	304	4%	1 431	1 243	15%
EBITA	22	23	-4%	148	121	22%
EBITA-marginal	7,0%	7,6%		10,3%	9,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				62%	57%	

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

# Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

## Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 56 procent (58) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 24 procent (26).

## Kassaflöde första kvartalet 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 64 MSEK (69). Kassaflödet påverkades av betalad skatt om -29 MSEK (-25). Under rapportperioden minskade varulagret med 5 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 48 MSEK, påverkat av ökad försäljning i slutet av kvartalet och rörelseskulder ökade med 36 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 57 MSEK (92).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -34 MSEK (-137). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med -21 MSEK (-121), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med -9 MSEK

(-10) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med -4 MSEK (-6). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om -28 MSEK (108) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om -17 MSEK (116) samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om -11 MSEK (-9) i samband med utnyttjande av köpoption. Jämförelseperiodens kassaflöde påverkades även försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK samt av utdelning till minoritetsägare i dotterbolag med -1 MSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 583 MSEK jämfört med 571 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 356 MSEK jämfört med 344 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till

944 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 1 000 MSEK med löptid till och med 31 december 2028 med möjlighet till två års förlängning. Beviljad kredit består utöver detta av checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 671 MSEK respektive 227 MSEK<sup>1</sup> utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 46 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 37 procent (33). Eget kapital per aktie uppgick till 17,25 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 16,35 SEK vid årets ingång. Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2 320 MSEK, att jämföra med 2 245 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

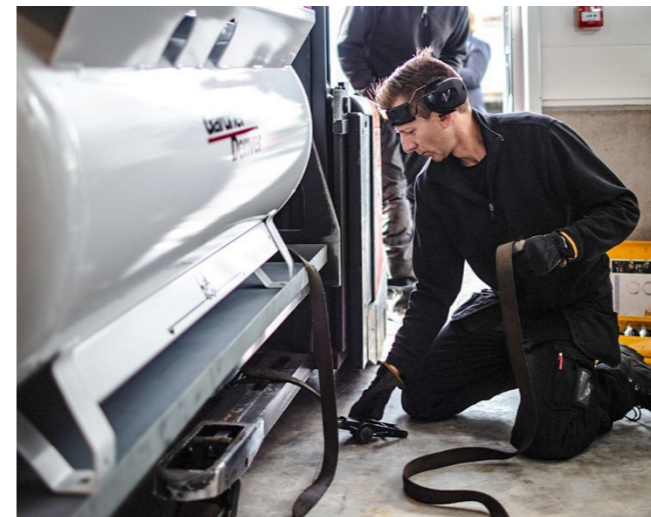
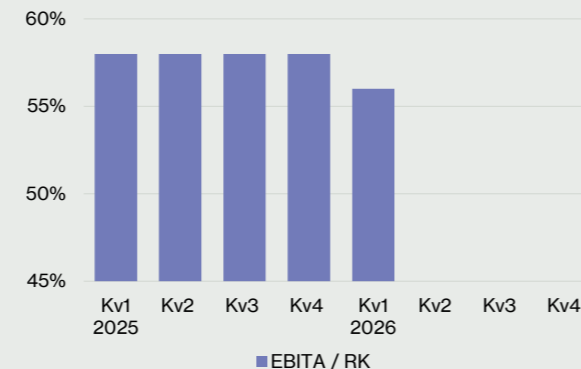
## Soliditet

# 37%

## Tillgängliga likvida medel (MSEK)

# 944

## EBITA/RK (R12 per kvartal)



<sup>1</sup> Under kvartalet har implementeringen av checkräkningsfaciliteten via DNB och tillhörande cash pool (tidigare hos Handelsbanken) påbörjats men ännu inte fullt ut genomförts för samtliga dotterbolag. Den samlade nettopositionen, omfattande såväl DNB som Handelsbanken, uppgick till -73 MSEK.

# Rörelseförvärv

Momentum Group är en långsiktig ägare utan exithorisont och förvärv är en central del av vår affärsmodell. Vi växer genom att löpande förvärva lönsamma och välskötta bolag som vi utvecklar vidare med tydliga ambitioner om resultattillväxt och långsiktigt värdeskapande. Hittills i år har Momentum Group genomfört två förvärv, varav ett efter kvartalets utgång, med en samlad årsomsättning på cirka 80 MSEK. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur ytterligare och bidrog marginellt positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

## Höglandets Kompressorservice

I februari förvärvades AB Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder i Sverige.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

## Actuated Solutions

I april, efter kvartalets utgång, förvärvades Actuated Solutions Limited, en etablerad specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.

Förvärv under 2025	Tillträdesdag	Andel	Omsättning <sup>1</sup>	Anställda <sup>1</sup>	Affärsområde
Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilteknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE <sup>2</sup>	4 mars 2025	70%	56 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO <sup>2</sup>	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO <sup>2</sup>	27 maj 2025	70%	38 MNOK	10	Industry
Förvärv under 2026					
AB Höglandets Kompressorservice, SE <sup>2</sup>	5 februari 2026	80%	36 MSEK	9	Infrastructure
Efter rapportperioden					
Actuated Solutions Limited, UK	2 april 2026	100%	3,2 MGBP	9	Infrastructure

<sup>1</sup> Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

<sup>2</sup> Momentum Group förvärvade initialt 70-80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 20-30 procent innehar säljarna en säljoption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

# Övrigt

## Moderbolaget första kvartalet 2026

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 6 MSEK (5) och resultatet efter finansiella poster till –12 MSEK (–9). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till –11 MSEK (–7).

## Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 892, vilket kan jämföras med 907 vid årets ingång.

## Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 31 mars 2026 uppgick aktiekursen till 122,80 SEK (157,60).

Den 7 maj 2025 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2026.

Per den 31 mars 2026 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

### Aktieslag

A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>50 480 889</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 044 259
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>49 436 630</b>

## Långsiktiga incitamentsprogram

Momentum Group har två utestående långsiktiga incitamentsprogram ("LTIP 2024" och "LTIP 2025") riktade till ledande befattningshavare. Inga väsentliga förändringar har skett under perioden. Läs mer här [momentum.group](https://momentum.group).

## Årsstämma 2026

Momentum Groups årsstämma äger rum den 7 maj 2026 kl. 16:00 på Helio, Grev Turegatan 30, Stockholm. Inpassering till stämman påbörjas kl. 15:30. All information om stämman finns på [momentum.group](https://momentum.group).



## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

**Transaktioner med närstående**

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrens-situationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varu-flöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyber-relaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

**Händelser efter periodens utgång**

Förvärv av Actuated Solutions Limited, en specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.

*Stockholm den 29 april 2026*

**Ulf Lilius**

Vd och koncernchef

*Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.*

**Kommande informationstillfällen****7 maj 2026**

Årsstämma 2026

**17 juli 2026**

Delårsrapport andra kvartalet 2026

**23 oktober 2026**

Delårsrapport tredje kvartalet 2026

**19 februari 2027**

Bokslutskommuniké 2026

**Kontaktinformation**

Ulf Lilius, vd och koncernchef

[ulf.lilius@momentum.group](mailto:ulf.lilius@momentum.group)

Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO

[niklas.enmark@momentum.group](mailto:niklas.enmark@momentum.group)

Tel: 070-393 66 73

*Informationen är sådan som Momentum Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 april 2026 kl. 07.55 (CET).*



Besök [momentum.group](https://momentum.group) för att prenumera på rapporter och pressreleaser.

**Innehåll**

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

# Koncernen

## Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv1		Helår	
	2026	2025	R12 mar	2025
Nettoomsättning	736	735	3 098	3 097
Övriga rörelseintäkter	2	1	6	5
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>738</b>	<b>736</b>	<b>3 104</b>	<b>3 102</b>
Varukostnader	-373	-381	-1 582	-1 590
Personalkostnader	-202	-192	-818	-808
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-42	-37	-168	-163
Övriga rörelsekostnader	-65	-65	-262	-262
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-682</b>	<b>-675</b>	<b>-2 830</b>	<b>-2 823</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>61</b>	<b>274</b>	<b>279</b>
Finansiella intäkter	1	2	2	3
Finansiella kostnader	-7	-7	-30	-30
<b>Finansnetto</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-28</b>	<b>-27</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>50</b>	<b>56</b>	<b>246</b>	<b>252</b>
Skatter	-12	-12	-56	-56
<b>Periodens resultat</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>190</b>	<b>196</b>
varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	37	42	182	187
innehav utan bestämmande inflytande	1	2	8	9
Resultat per aktie, SEK				
före utspädning	0,75	0,85	3,70	3,80
efter utspädning	0,75	0,85	3,70	3,80

## Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv1		Helår	
	2026	2025	R12 mar	2025
<b>Periodens resultat</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>190</b>	<b>196</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
Omräkningsdifferenser	10	-12	10	-12
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1	-2	2	-1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>	<b>11</b>	<b>-14</b>	<b>12</b>	<b>-13</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>11</b>	<b>-14</b>	<b>12</b>	<b>-13</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>49</b>	<b>30</b>	<b>202</b>	<b>183</b>
Varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	47	28	194	175
innehav utan bestämmande inflytande	2	2	8	8

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 021	953	1 006
Materiella anläggningstillgångar	51	47	49
Nyttjanderättstillgångar	234	228	233
Finansiella anläggningstillgångar	3	3	3
Uppskjutna skattefordringar	6	3	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 315</b>	<b>1 234</b>	<b>1 297</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	385	383	385
Kundfordringar	492	448	435
Övriga kortfristiga fordringar	82	73	77
Likvida medel	46	89	51
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 005</b>	<b>993</b>	<b>948</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 320</b>	<b>2 227</b>	<b>2 245</b>

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	852	736	808
Innehav utan bestämmande inflytande	64	62	65
<b>Summa eget kapital</b>	<b>916</b>	<b>798</b>	<b>873</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	329	272	328
Långfristiga leasingkulder	132	133	133
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	255	237	251
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>716</b>	<b>642</b>	<b>712</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	73	131	67
Kortfristiga leasingkulder	95	87	94
Leverantörsskulder	279	283	248
Övriga kortfristiga skulder	241	286	251
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>688</b>	<b>787</b>	<b>660</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>1 404</b>	<b>1 429</b>	<b>1 372</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 320</b>	<b>2 227</b>	<b>2 245</b>

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinster med inkl. periodens resultat	Summa eget kapital, moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>698</b>	<b>726</b>	<b>59</b>	<b>785</b>
Periodens resultat			42	42	2	44
Övrigt totalresultat		-14	0	-14	0	-14
Försäljning av egna aktier <sup>1</sup>			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	10	10
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			6	6	-8	-2
Optionsskuld, förvärv <sup>2</sup>			-27	-27		-27
Värdeförändring optionsskuld <sup>3</sup>			0	0		0
<b>Utgående eget kapital 2025-03-31</b>	<b>25</b>	<b>-11</b>	<b>722</b>	<b>736</b>	<b>62</b>	<b>798</b>
Periodens resultat			145	145	7	152
Övrigt totalresultat		2		2	-1	1
Utdelning			-64	-64		-64
Aktierelaterade ersättningar			3	3		3
Förvärv av delägda dotterbolag				0	18	18
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			15	15	-20	-5
Optionsskuld, förvärv <sup>4</sup>			-34	-34		-34
Värdeförändring optionsskuld <sup>3</sup>			5	5		5
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>25</b>	<b>-9</b>	<b>792</b>	<b>808</b>	<b>65</b>	<b>873</b>
Periodens resultat			37	37	1	38
Övrigt totalresultat		10		10	1	11
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	2	2
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-	0
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			-1	-1	-5	-6
Optionsskuld, förvärv <sup>5</sup>			-5	-5		-5
Värdeförändring optionsskuld <sup>3</sup>			2	2		2
<b>Utgående eget kapital 2026-03-31</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>826</b>	<b>852</b>	<b>64</b>	<b>916</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv1		Helår	
	2026	2025	R12 mar	2025
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	64	69	341	346
Förändringar i rörelsekapital	-7	23	-29	1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>57</b>	<b>92</b>	<b>312</b>	<b>347</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4	-6	-16	-18
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-30	-131	-137	-238
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-34</b>	<b>-137</b>	<b>-153</b>	<b>-256</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>23</b>	<b>-45</b>	<b>159</b>	<b>91</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Finansieringsverksamheten	-28	108	-202	-66
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-5</b>	<b>63</b>	<b>-43</b>	<b>25</b>
Likvida medel vid periodens början	51	27	89	27
Kursdifferens i likvida medel	0	-1	0	-1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>46</b>	<b>89</b>	<b>46</b>	<b>51</b>

<sup>1</sup> Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.

<sup>2</sup> Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolaget Avoma som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolaget och kan från och med 2029 förlängas med ett år i taget.

<sup>3</sup> Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

<sup>4</sup> Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 förlängas med ett år i taget.

<sup>5</sup> Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolaget AB Högländets Kompressorservice som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolaget och kan från och med 2029 förlängas med ett år i taget.

### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

# Moderbolaget

## Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv1		Helår	
	2026	2025	R12 mar	2025
Nettoomsättning	6	5	23	22
Övriga rörelseintäkter	0	0	4	4
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>26</b>
Rörelsens kostnader	-15	-15	-64	-64
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-37</b>	<b>-38</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-3	1	-8	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-45</b>	<b>-42</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	129	129
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>84</b>	<b>87</b>
Skatter	1	2	-19	-18
<b>Periodens resultat</b>	<b>-11</b>	<b>-7</b>	<b>65</b>	<b>69</b>

Moderbolaget erhöll i december 2025 ett koncernbidrag om 156 MSEK (75) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

## Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	412	43	411
Kortfristiga fordringar	564	987	708
Likvida medel	20	44	21
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>996</b>	<b>1 074</b>	<b>1 140</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
Bundet eget kapital	25	25	25
Fritt eget kapital	110	105	120
<b>Summa eget kapital</b>	<b>135</b>	<b>130</b>	<b>145</b>
Obeskattade reserver	96	69	96
Avsättningar	1	1	1
Långfristiga skulder	329	271	328
Kortfristiga skulder	435	603	570
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>996</b>	<b>1 074</b>	<b>1 140</b>

Moderbolaget har en egen interbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid ingången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 156 MSEK (75) som reglerats under första kvartalet 2026.

### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

# Noter

## 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2025.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2026 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

## 2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.



Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2025](#).

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>			
Finansiella placeringar	0	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Långfristiga fordringar	3	3	3
Kundfordringar	492	448	435
Övriga fordringar	-	1	-
Likvida medel	46	89	51
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>541</b>	<b>541</b>	<b>489</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>			
Derivat säkringsinstrument	0	2	1
Villkorade köpeskillingar	26	38	35
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Optionsskuld	97	99	100
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	17	-
Räntebärande skulder	629	623	622
Leverantörsskulder	279	283	248
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1 031</b>	<b>1 062</b>	<b>1 006</b>
	<b>jan-mar 2026</b>	<b>jan-mar 2025</b>	<b>Helår 2025</b>
<b>Villkorade köpeskillingar</b>			
<b>Ingående balans</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
Förvärv under perioden	-	3	3
Värdeförändring	0	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	0	0	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-9	-	-5
<b>Utgående balans</b>	<b>26</b>	<b>38</b>	<b>35</b>

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

### 3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst

eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-mar 2026				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per område					
Sverige	350	221	-	-	571
Norge	22	39	-	-	61
Danmark	35	18	-	-	53
Finland	11	25	-	-	36
Övriga länder	11	4	-	-	15
Från andra segment	2	9	2	-13	-
<b>Totalt</b>	<b>431</b>	<b>316</b>	<b>2</b>	<b>-13</b>	<b>736</b>
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	394	232	-	-	626
Tjänsteuppdrag	34	72	-	-	106
Övriga intäkter	1	3	-	-	4
Från andra segment	2	9	2	-13	-
<b>Totalt</b>	<b>431</b>	<b>316</b>	<b>2</b>	<b>-13</b>	<b>736</b>
<b>EBITA</b>	<b>57</b>	<b>22</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>70</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-4	-10	-	-	-14
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53</b>	<b>12</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>	<b>56</b>

MSEK	jan-mar 2025				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per område					
Sverige	356	240	-	-	596
Norge	15	4	-	-	19
Danmark	45	25	-	-	70
Finland	10	24	-	-	34
Övriga länder	10	6	-	-	16
Från andra segment	2	5	3	-10	-
<b>Totalt</b>	<b>438</b>	<b>304</b>	<b>3</b>	<b>-10</b>	<b>735</b>
<b>Nettoomsättning</b>					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	402	234	-	-	636
Tjänsteuppdrag	33	61	-	-	94
Övriga intäkter	1	4	-	-	5
Från andra segment	2	5	3	-10	-
<b>Totalt</b>	<b>438</b>	<b>304</b>	<b>3</b>	<b>-10</b>	<b>735</b>
<b>EBITA</b>	<b>63</b>	<b>23</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>76</b>
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-4	-8	-	-	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>15</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>61</b>

#### Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

#### 4. Rörelseförvärv

Momentum Group genomförde ett rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

##### Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 21 MSEK exklusive förvärvskostnader. Inga förvärvskostnader har påverkat resultat för rapportperioden. I enlighet med den preliminära förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 12 MSEK allokaterats till goodwill och 10 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Att förvärvsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

##### Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 9 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Förvärvade tillgångar:</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	10
Nyttjanderättstillgångar	4
Övriga anläggningstillgångar	1
Varulager	3
Övriga omsättningstillgångar	4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>22</b>
<b>Övertagna avsättningar och skulder:</b>	
Leasingskulder	4
Uppskjuten skatteskuld	2
Kortfristiga rörelseskulder	5
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>11</b>
<b>Netto av identifierade tillgångar och skulder</b>	<b>11</b>
Goodwill <sup>1</sup>	12
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2</sup>	-2
<b>Köpeskillning</b>	<b>21</b>
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	0
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>21</b>

<sup>1</sup> Av redovisad goodwill om 12 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

<sup>2</sup> Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

#### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

# Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv1		R12 mar	
	2026	2025	2026	2025
<b>IFRS-nyckeltal</b>				
Nettoomsättning	736	735	3 098	2 947
Periodens resultat	38	44	190	187
<b>IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)</b>				
Resultat per aktie före utspädning	0,75	0,85	3,70	3,60
Resultat per aktie efter utspädning	0,75	0,85	3,70	3,60
<b>Övriga nyckeltal per aktie</b>				
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut			17,25	14,90
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut			17,25	14,90
<b>Antal aktier i 1000-tal</b>				
Antal aktier före utspädning	49 437	49 437	49 437	49 437
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 430	49 437	49 421
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 430	49 437	49 421
<b>Övriga nyckeltal</b>				
Antal anställda vid periodens slut			892	869
Börskurs per aktie, SEK			122,80	157,60

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv1		R12 mar	
	2026	2025	2026	2025
<b>ALTERNATIVA NYCKELTAL</b>				
<b>Resultaträkningsbaserade nyckeltal</b>				
Rörelseresultat	56	61	274	269
varav Jämförelsestörande poster	-	-3	-	-8
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-14	-12	-57	-46
EBITA	70	76	331	323
Resultat efter finansiella poster	50	56	246	241
Rörelsemarginal	7,6%	8,3%	8,8%	9,1%
EBITA-marginal	9,5%	10,3%	10,7%	11,0%
Vinstmarginal	6,8%	7,6%	7,9%	8,2%
<b>Lönsamhetsnyckeltal</b>				
EBITA/RK			56%	58%
Avkastning på sysselsatt kapital			18%	21%
Avkastning på eget kapital			24%	26%
<b>Nyckeltal över finansiell ställning</b>				
Finansiell nettolåneskuld			583	534
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)			356	314
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			852	736
Soliditet			37%	33%

## Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

## Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

### Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

### EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

### Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

### EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

### Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

### Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

### Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

### Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

### Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder.

### Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

### Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

## Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal<sup>1</sup>

	Kv1		R12 mar	
	2026	2025	2026	2025
<b>EBITA</b>				
Rörelseresultat	56	61	274	269
Jämförelsestörande poster	-	3	-	8
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	14	12	57	46
<b>EBITA</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>331</b>	<b>323</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>				
Omstruktureringskostnader	-	-3	-	-8
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Rörelseresultat	56	61	274	269
Nettoomsättning	736	735	3 098	2 947
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>7,6%</b>	<b>8,3%</b>	<b>8,8%</b>	<b>9,1%</b>
<b>EBITA-marginal</b>				
EBITA	70	76	331	323
Nettoomsättning	736	735	3 098	2 947
<b>EBITA-marginal</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,3%</b>	<b>10,7%</b>	<b>11,0%</b>
<b>Vinstmarginal</b>				
Resultat efter finansiella poster	50	56	246	241
Nettoomsättning	736	735	3 098	2 947
<b>Vinstmarginal</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,6%</b>	<b>7,9%</b>	<b>8,2%</b>
<b>EBITA/RK</b>				
Genomsnittligt Varulager			397	386
Genomsnittliga Kundfordringar			456	426
<b>Summa genomsnittliga rörelsetillgångar</b>			<b>853</b>	<b>812</b>
Genomsnittliga Leverantörsskulder			-266	-258
<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>			<b>587</b>	<b>554</b>
<b>EBITA</b>			<b>331</b>	<b>323</b>
<b>EBITA/RK</b>			<b>56%</b>	<b>58%</b>

	R12 mar	
	2026	2025
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Genomsnittlig balansomslutning	2 323	2 065
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-259	-231
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-530	-502
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>1 534</b>	<b>1 332</b>
Rörelseresultat	274	269
Finansiella intäkter	2	5
<b>Summa rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>276</b>	<b>274</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>18%</b>	<b>21%</b>
<b>Avkastning på eget kapital</b>		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	772	691
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	182	179
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>24%</b>	<b>26%</b>
<b>Finansiell nettolåneskuld</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	461	405
Kortfristiga räntebärande skulder	168	218
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-46	-89
<b>Finansiell nettolåneskuld</b>	<b>583</b>	<b>534</b>
<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>		
Finansiell nettolåneskuld	583	534
Finansiella leasingsskulder	-227	-220
<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>	<b>356</b>	<b>314</b>
<b>Soliditet</b>		
Balansomslutning	2 320	2 227
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	852	736
<b>Soliditet</b>	<b>37%</b>	<b>33%</b>

<sup>1</sup> Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

## Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group

## Historisk finansiell utveckling<sup>1</sup>

MSEK	R12						
	31 mar 2026	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020
Nettoomsättning	3 098	3 097	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163
Rörelseresultat	274	279	273	237	185	155	130
EBITA	331	337	322	265	204	171	134
Periodens resultat	190	196	186	173	140	117	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 021	1 006	857	789	383	284	175
Nyttjanderättstillgångar	234	233	214	194	138	127	51
Övriga anläggningstillgångar	60	58	35	31	22	19	12
Varulager	385	385	379	366	285	213	176
Kortfristiga fordringar	574	512	487	435	328	271	175
Likvida medel och kortfristiga placeringar	46	51	27	47	17	70	145
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 320</b>	<b>2 245</b>	<b>1 999</b>	<b>1 862</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	852	808	726	617	498	458	337
Innehav utan bestämmande inflytande	64	65	59	39	27	17	6
Räntebärande skulder och avsättningar	629	622	486	561	198	132	147
Icke räntebärande skulder och avsättningar	775	750	728	645	450	377	244
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 320</b>	<b>2 245</b>	<b>1 999</b>	<b>1 862</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>
Rörelsemarginal	8,8%	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%
EBITA-marginal	10,7%	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	56%	58%	59%	59%	61%	61%	54%
Avkastning på eget kapital	24%	25%	27%	31%	29%	30%	35%
Finansiell nettolåneskuld	583	571	459	514	181	62	2
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	356	344	252	326	48	-61	-45
Soliditet	37%	36%	36%	33%	42%	47%	46%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,70	3,80	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90
Eget kapital per aktie, SEK	17,25	16,35	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70
Börskurs per aktie, SEK	122,80	153,80	177,80	130,50	58,51	-	-
Antal anställda vid periodens slut	892	907	809	749	558	484	329

<sup>1</sup> Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

### Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
→ Nyckeltal
Om Momentum Group

# Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av cirka 35 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur. Vi är en aktiv och långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

## Mission

### Tillsammans för en hållbar industri



Vi vill bidra till en mer hållbar industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.

## Affärsidé

### Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster



Genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster av hög kvalitet hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, effektivisera sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.

## Vision

### Kundens bästa hållbara val



Vår ambition är att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premium-produkter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.

## Affärsområde Industry

### Power Transmission

Marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade utbildningar och effektiva logistiklösningar.

### Specialist

Ledande positioner inom nischade produktområden som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, främst till eftermarknads-kunder och inbyggare inom industrin.

Omsättning, MSEK<sup>1)</sup>

3 098

EBITA-marginal<sup>1)</sup>

10,7%

EBITA-tillväxt<sup>1)</sup>

+2%

Lönsamhet EBITA/RK<sup>1)</sup>

56%

Anställda<sup>2)</sup>

892

<sup>1)</sup> Avser R12 tom 31 mar 2026.

<sup>2)</sup> Antal anställda per 31 mar 2026.

Vårt fokus som aktiv ägare

### Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt och evigt ägande.

### Vi bygger kultur

Decentraliserat ansvar och kontinuerlig utveckling av medarbetare.

### Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av lönsamma och hållbara bolag.