

Momentum Group

Delårsrapport
Januari–juni 2026



Q2 26

Förbättrat resultat och hög förvärvsaktivitet

Koncernen redovisade ökad omsättning, förbättrade marginaler och högre resultat under årets andra kvartal. Förbättringen drevs av en positiv utveckling inom båda affärsområdena. Den organiska försäljningsutvecklingen var sammantaget svagt positiv, med en god utveckling i Sverige medan den danska marknaden fortsatt utvecklades svagt. Kvartalet präglades även av hög förvärvsaktivitet där förvärvade verksamheter lämnade ett starkt bidrag till såväl omsättning som resultat. Hittills i år har Momentum Group genomfört sex förvärv med en samlad årsomsättning på cirka 230 MSEK.

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 886 MSEK (824). För jämförbara enheter var nettoomsättningen oförändrad.
- Rörelseresultatet ökade med 24 procent till 97 MSEK (78), motsvarande en rörelsemarginal om 10,9 procent (9,5).
- EBITA ökade med 23 procent till 113 MSEK (92), motsvarande en EBITA-marginal om 12,8 procent (11,2).
- Kvartalets resultat uppgick till 70 MSEK (54), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,30 SEK (1,05).
- Förvärv av Actuated Solutions, en specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.
- Förvärv av Limo, en specialist inom rörelsekontroll och energiabsorberande industrikomponenter.
- Förvärv av Ceon, en specialist inom ventiler och ställdon med fokus på den marina sektorn i Norden.

MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	886	824	8%	1 622	1 559	4%	3 160	2 998	5%
Rörelseresultat	97	78	24%	153	139	10%	293	270	9%
EBITA	113	92	23%	183	168	9%	352	327	8%
Periodens resultat	70	54	30%	108	98	10%	206	187	10%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,30	1,05	24%	2,05	1,90	8%	3,95	3,60	10%
Rörelsemarginal	10,9%	9,5%		9,4%	8,9%		9,3%	9,0%	
EBITA-marginal	12,8%	11,2%		11,3%	10,8%		11,1%	10,9%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							59%	58%	
Operativ nettolåneskuld							517	456	
Soliditet							32%	29%	

- Förvärv av IntentiusGruppen (Intentius Industri-komponenter och Tryggve Olson Normdetaljer), som är specialist inom avancerad maskinbearbetning och industrikomponenter.

Januari-juni 2026

- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 1 622 MSEK (1 559), varav -3 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet ökade med 10 procent till 153 MSEK (139), motsvarande en rörelsemarginal om 9,4 procent (8,9), där föregående år påverkades av jämförelsestörande kostnader om -3 MSEK.
- EBITA ökade med 9 procent till 183 MSEK (168), motsvarande en EBITA-marginal om 11,3 procent (10,8).
- Periodens resultat uppgick till 108 MSEK (98), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 2,05 SEK (1,90).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (58).
- Soliditeten var 32 procent (29) vid periodens utgång.
- Per den 30 juni 2026 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 259.
- Under första kvartalet förvärvades Höglandets Kompressor-service.

Händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång.

Innehåll

- Sammanfattning
 - Vd har ordet
 - Finansiell utveckling koncernen
 - Affärsområde Industry
 - Affärsområde Infrastructure
 - Finansiell ställning
 - Förvärv
 - Övrigt
 - Räkenskaper koncernen
 - Räkenskaper moderbolaget
 - Noter
 - Nyckeltal
 - Om Momentum Group



På bolagets hemsida momentum.group finns en kvartalspresentation tillgänglig där vd Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark går igenom rapporten och ger en verksamhetsuppdatering.

Positiv utveckling i ett delvis fortsatt utmanande marknadsläge

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden förbättrades något under årets andra kvartal, även om marknaden fortsatt präglades av variationer mellan kundsegment och en ryckig aktivitetsnivå. Koncernen redovisade ökad omsättning, förbättrade marginaler och högre resultat, drivet av en positiv utveckling inom båda affärsområdena. Förvärvade verksamheter bidrog starkt till såväl omsättning som resultat, och vår decentraliserade struktur i kombination med en stark finansiell position ger goda förutsättningar för fortsatt långsiktig och lönsam tillväxt.

Marknad och resultatutveckling

Affärsläget på våra huvudmarknader i Norden var sammantaget något mer positivt under kvartalet. Framför allt noterades en ökad aktivitetsnivå i Sverige.

Den förbättrade marknadsbilden präglades fortsatt av stora variationer mellan olika kundsegment. Tjänste-verksamheterna utvecklades positivt med högre beläggning, främst till följd av planerade underhållsstopp och tidigare uppskjutna servicearbeten som genomfördes under kvartalet. Flera verksamheter, framför allt med inslag av projektförsäljning, mötte en kundmarknad präglad av försiktighet, fortsatt fokus på kostnadskontroll och återhållsamma investeringsbeslut. Den danska marknaden utvecklas fortsatt svagt på grund av detta.

Den förbättrade underliggande försäljningen, i kombination med högre bruttomarginaler och ett fortsatt stort fokus på kostnadskontroll och effektiviseringar, bidrog till ett högre resultat och förbättrade marginaler under kvartalet. Våra bolag fortsätter att anpassa verksamheterna till rådande marknadsläge samtidigt som vi investerar i säljfrämjande och kundnära aktiviteter för att stärka våra positioner inför en gradvis förbättrad efterfrågan.

Fortsatt utveckling genom lönsamma förvärv

Vi fortsätter att utveckla koncernen utifrån vår långsiktiga strategi, där förvärv utgör en central del. Med en stark

finansiell ställning och låg skuldsättning har vi hittills i år genomfört sex förvärv: Högländets Kompressorservice, Actuated Solutions i Storbritannien, Limo, Ceon samt IntentiusGruppen, som omfattar två bolag. Tillsammans tillför dessa verksamheter en årlig omsättning om cirka 230 MSEK.

Vi är en långsiktig ägare utan exithorisont och förvärvar lönsamma specialistbolag med starka marknadspositioner som vi vidareutvecklar med fokus på hållbar resultat-tillväxt. Förvärven stärker successivt koncernens erbjudande, breddar vår marknadsnärvaro och skapar förutsättningar för fortsatt värdeskapande över tid.

Framtidsutsikter

Förutsättningarna för den nordiska industrin är fortsatt delvis utmanande och vi bedömer att kunderna kommer att agera med viss återhållsamhet även under den närmaste tiden. Samtidigt ser vi indikationer på en gradvis förbättring inom fler kundsegment.

Vi fortsätter att fokusera på det vi kan påverka. Genom ett decentraliserat resultatansvar, hög kundnärlighet och ett kontinuerligt arbete med kostnadskontroll, effektiviseringar och marknadsbearbetning står våra bolag väl rustade att möta en successivt förbättrad efterfrågan.

Vår ambition ligger fast. Med fokus på resultattillväxt, ett starkt kassaflöde och en kontrollerad balansräkning



skapar vi förutsättningar för fortsatta värdeskapande förvärv och investeringar som över tid bidrar till ökad resultattillväxt och högre vinst per aktie.

Stockholm i juli 2026

Ulf Lilius, Vd och koncernchef

Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Försäljningsutveckling

Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var sammantaget något mer positivt under kvartalet. Framför allt noterades en ökad aktivitetsnivå i Sverige inom flera kundsegment. Tjänsteförsäljningen utvecklades väl med god beläggning, främst till följd av planerade underhålls-stopp, men även genom att delar av tidigare uppskjutna servicearbeten genomfördes under kvartalet. Norge uppvisade en stabil och god försäljningsnivå, medan försäljningen i Finland var stabil, justerat för några större leveranser under jämförelseperioden.

Den danska marknaden utvecklades svagt inom både Industry som Infrastructure, främst till följd av en svag projektförsäljning på en fortsatt försiktig kundmarknad med fokus på kostnadskontroll och återhållsamma investeringsbeslut.

Trots det något förbättrade affärsläget präglades marknaden fortsatt av stora variationer mellan kund-segment och en ryckig i aktivitetsnivå. Koncernens

verksamheter inom framför allt verkstadstjänster och bolag med inslag av projektförsäljning möter fortsatt en kundmarknad präglad av försiktighet, stort fokus på kostnadskontroll och återhållsamhet i investeringsbeslut.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt, med vissa prisökningar relaterat till situationen i Mellanöstern. Koncernens bolag upprätthöll fortsatt god leverans-förmåga med generellt förbättrade bruttomarginaler.

Förutsättningarna för nordisk industri, och därmed för många av koncernens kunder, är fortsatt delvis utmanande. Även om koncernen ser indikationer på en gradvis förbättring inom fler kundsegment är bedömningen att kunderna fortsatt kommer att agera med viss återhållsamhet till dess att deras efterfråge-situation förbättras.

Koncernen har genom förvärv succesivt anpassat sitt kundsegmentsfokus och erbjudande. Därutöver genomför koncernens bolag löpande åtgärder för att anpassa verksamheterna till rådande marknadsläge. Fokus har

fortsatt varit kostnadskontroll, effektiviseringar, prisjusteringar och säljfrämjande aktiviteter, med målsättningen att stärka positionerna inför en successivt förbättrad efterfrågan. Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömnings-grunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2025.

Utveckling under andra kvartalet 2026

Försäljningen för jämförbara enheter var svagt positiv under kvartalet, med i stort sett oförändrade nivåer i såväl affärsområde Industry som Infrastructure.

Totalt ökade nettoomsättningen 8 procent och uppgick till 886 MSEK (824), där förvärv bidrog med 53 MSEK. Kvartalet innehöll en handelsdag mer än föregående år.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

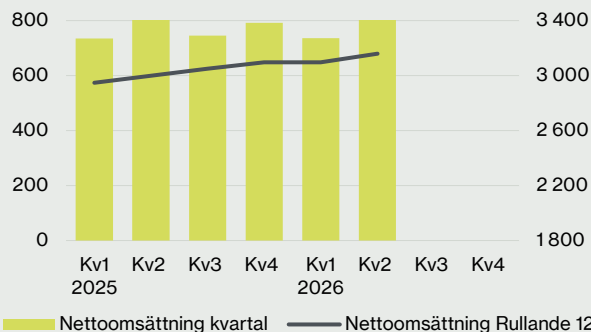
Tillväxt jämförbara enheter jämfört med andra kvartalet 2025

0%

Försäljningsutveckling

	Kv2 2026	jan-jun 2026
%		
Jämförbara enheter i lokal valuta	0,4%	-2,7%
Valutaeffekter	0,0%	-0,3%
Antal handelsdagar	0,7%	0,4%
Förvärv	6,4%	6,7%
Summa förändring	7,5%	4,1%

Nettoomsättning, MSEK



Resultatutveckling

Andra kvartalet 2026

Rörelseresultatet ökade med 24 procent till 97 MSEK (78), motsvarande en rörelsemarginal om 10,9 procent (9,5).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -16 MSEK (-14) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -29 MSEK (-27). Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -1 MSEK (-3). Inga valutaomräknings-effekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (-1).

EBITA ökade med 23 procent till 113 MSEK (92), mot-svarande en EBITA-marginal om 12,8 procent (11,2). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 90 MSEK (70). Resultatet efter skatt uppgick till 70 MSEK (54), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,30 SEK (1,05) för kvartalet.

Perioden januari-juni 2026

Rörelseresultatet ökade med 10 procent till 153 MSEK (139), motsvarande en rörelsemarginal om 9,4 procent (8,9).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -30 MSEK (-26) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggnings-tillgångar med -57 MSEK (-52). Föregående års rörelseresultat belastades med jämförelsestörande kostnader om -3 MSEK. Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -1 MSEK (-5). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelse-reultatet under perioden (-1).

EBITA ökade med 9 procent till 183 MSEK (168) motsvarande en EBITA-marginal om 11,3 procent (10,8).

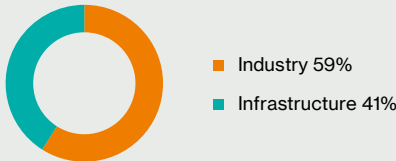
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 140 MSEK (126). Resultatet efter skatt uppgick till 108 MSEK (98), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 2,05 SEK (1,90) för rapportperioden.

MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Rörelseresultat	97	78	24%	153	139	10%	293	270	9%
varav Jämförelsestörande poster	-	-		-	-3		-	-8	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-16	-14		-30	-26		-59	-49	
EBITA	113	92	23%	183	168	9%	352	327	8%
varav Industry	72	64	13%	129	127	2%	228	239	-5%
varav Infrastructure	52	39	33%	74	62	19%	161	125	29%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-11	-11		-20	-21		-37	-37	
Rörelsemarginal	10,9%	9,5%		9,4%	8,9%		9,3%	9,0%	
EBITA-marginal	12,8%	11,2%		11,3%	10,8%		11,1%	10,9%	

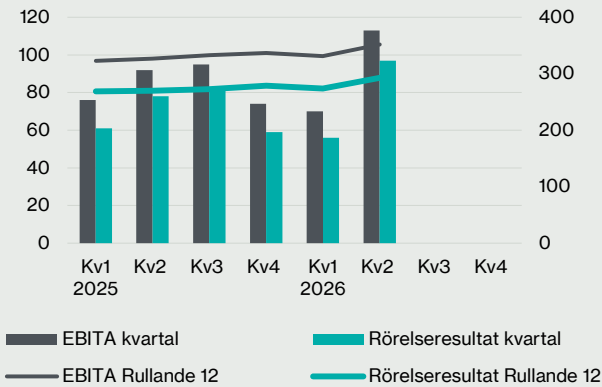
EBITA-tillväxt, Q2 2026

23%

EBITA per affärsområde, R12



EBITA och rörelseresultat, MSEK



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Industry

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. Bolagen är främst återförsäljare, kompletterat med inslag av egna produkter, systemlösningar och tjänster. Bolagen, med en ledande position inom en eller flera produkt-vertikaler och marknadsnisher, fördelas på affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** ökade under kvartalet. I kombination med förbättrade bruttomarginaler bidrog detta till högre EBITA och förbättrad EBITA-marginal. Efterfrågan ökade inom gruv- och fordonsindustrin, medan den var svagare inom papper- och massa. Den generella aktivitetsnivån bland kunderna förbättrades successivt under kvartalet, även om variationer mellan kundsegment fortsatt noterades.

Inom **Specialist** minskade försäljningen och EBITA-marginalen något för jämförbara verksamheter, främst till följd av fortsatt avvaktande efterfrågan på projekt från tillverkande industri, särskilt i Danmark. På övriga marknader var försäljningen stabil eller ökande med generellt ökade EBITA-marginaler. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 22 MSEK och ett starkt resultatbidrag.

Finansiell utveckling andra kvartalet 2026

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 477 MSEK (456) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar var oförändrad jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 13 procent till 72 MSEK (64), motsvarande en EBITA-marginal om 15,1 procent (14,0).

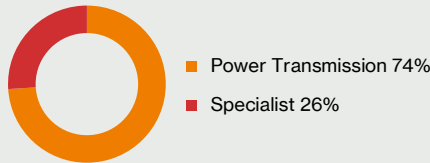
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 65 procent (69).



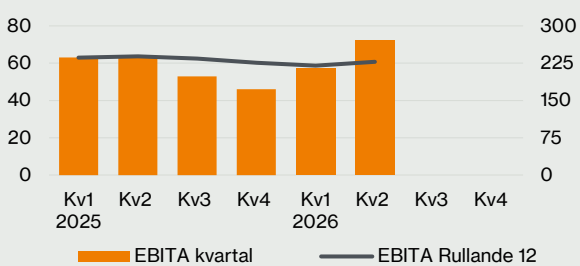
Nettoomsättning Q2 2026, MSEK

477

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	477	456	5%	908	894	2%	1 729	1 735	0%
EBITA	72	64	13%	129	127	2%	228	239	-5%
EBITA-marginal	15,1%	14,0%		14,2%	14,2%		13,2%	13,8%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							65%	69%	

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

→ Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till industriell infrastruktur som är kritisk för samhällets funktion. Bolagen är främst återförsäljare och serviceleverantörer, med förmåga att leverera kundanpassade helhetslösningar. Fokus ligger på säker drift, förlängd livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av Flow Technology och Technical Solutions.

Verksamheten

Inom **Flow Technology** ökade försäljningen för jämförbara enheter under kvartalet. I kombination med förbättrade bruttomarginaler bidrog detta till högre EBITA och en förbättrad EBITA-marginal. I Sverige utvecklades både produkt- och tjänsteförsäljningen positivt. Danmark uppvisade fortsatt en svagare utveckling relaterat till färre projektaffärer och i Finland var försäljningen lägre kopplat till några större leveranser under jämförelseperioden. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 23 MSEK och ett starkt resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** minskade försäljningen något under kvartalet för jämförbara enheter medan såväl EBITA som EBITA-marginal utvecklades positivt. Tjänsteverksamheterna utvecklades positivt drivet av planerade underhålls- arbeten, tidigare uppskjutna arbeten samt en god utveckling inom delar av verksamheterna för mät- och kontrollteknik. Samtidigt var efterfrågan mer avvaktande inom verkstad och de mer projektorienterade mätverksamheterna. Förvärvade verksamheter bidrog med 9 MSEK i omsättning under kvartalet med ett positivt resultatbidrag.

Finansiell utveckling andra kvartalet 2026

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 415 MSEK (381) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar var oförändrad.

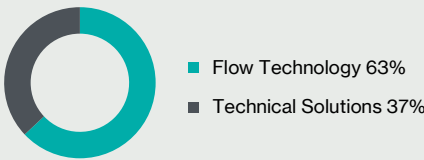
EBITA ökade med 33 procent till 52 MSEK (39), motsvarande en EBITA-marginal om 12,5 procent (10,2). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 64 procent (57).



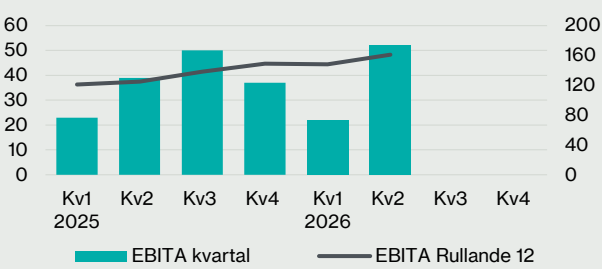
Nettoomsättning Q2 2026, MSEK

415

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv2			jan-jun			R12 jun		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	415	381	9%	731	685	7%	1 465	1 292	13%
EBITA	52	39	33%	74	62	19%	161	125	29%
EBITA-marginal	12,5%	10,2%		10,1%	9,1%		11,0%	9,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							64%	57%	

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

→ Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (58) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 25 procent (25).

Kassaflöde perioden januari–juni 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 179 MSEK (160). Kassaflödet påverkades av betald skatt om –50 MSEK (–47). Under rapportperioden minskade varulagret med 12 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 70 MSEK och rörelseskulderna ökade med 44 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 165 MSEK (152).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –190 MSEK (–242). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med –169 MSEK (–206), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med –12 MSEK (–27) och nettoinvesteringar i anläggnings-

tillgångar med –9 MSEK (–9). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om 50 MSEK (166) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 136 MSEK (245), utbetald utdelning om –75 MSEK (–65) varav –6 MSEK (–1) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag, samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om –11 MSEK (–16) i samband med utnyttjande av köption. Jämförelseperiodens kassaflöde påverkades även försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 753 MSEK jämfört med 571 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 517 MSEK jämfört med 344 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, utbetald utdelning och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats,

uppgick sammanlagt till 794 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 1 000 MSEK med löptid till och med 31 december 2028 med möjlighet till två års förlängning. Beviljad kredit består utöver detta av checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 595 MSEK respektive 122 MSEK¹ utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 77 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 32 procent (29). Eget kapital per aktie uppgick till 16,90 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 16,35 SEK vid årets ingång. Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2 588 MSEK, att jämföra med 2 245 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

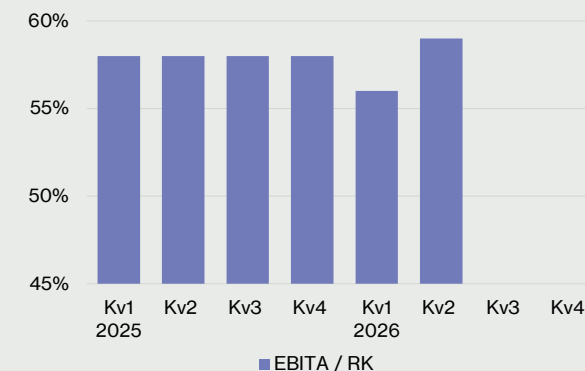
Soliditet

32%

Tillgängliga likvida medel (MSEK)

794

EBITA/RK (R12 per kvartal)



¹ Under rapportperioden har implementeringen av checkräkningsfaciliteten via DNB och tillhörande cash pool (tidigare hos Handelsbanken) påbörjats; men ännu inte fullt ut genomförts för samtliga dotterbolag. Den samlade nettopositionen, omfattande såväl DNB som Handelsbanken, uppgick till –178 MSEK.

Förvärv

Momentum Group är en långsiktig ägare utan exithorisont och förvärv är en central del av vår affärsmodell. Vi växer genom att löpande förvärva lönsamma och välskötta bolag som vi utvecklar vidare med tydliga ambitioner om resultattillväxt och långsiktigt värdeskapande. Hittills i år har Momentum Group genomfört sex förvärv, med en samlad årsomsättning på cirka 230 MSEK. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur ytterligare och bidrog marginellt positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

Höglandets Kompressorservice

I februari förvärvades AB Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder i Sverige.

Actuated Solutions

I april förvärvades Actuated Solutions Limited, en etablerad specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.

Limo

I maj förvärvades Limo Linatex Molystria AB, en specialist inom rörelsekontroll och energi-absorberande industrikomponenter till industrikunder.

Ceon

Dotterbolaget BPS förvärvade i maj Ceon AB, en specialist inom ventiler och ställdon med fokus på den marina sektorn i Norden.

IntentiusGruppen

I juni förvärvades IntentiusGruppen (Intentius Industrikomponenter AB och Tryggve Olson Normdetaljer AB), som är specialist inom avancerad maskinbearbetning och industrikomponenter till svensk industri.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

Förvärv under 2025	Tillträdesdag	Andel	Omsättning ¹	Anställda ¹	Affärsområde
Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilt teknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE ²	4 mars 2025	70%	56 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO ²	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO ²	27 maj 2025	70%	38 MNOK	10	Industry
Förvärv under 2026					
AB Höglandets Kompressorservice, SE ²	5 februari 2026	80%	36 MSEK	9	Infrastructure
Actuated Solutions Limited, UK	2 april 2026	100%	3,2 MGBP	9	Infrastructure
Limo Linatex Molystria AB, SE	13 maj 2026	100%	30 MSEK	10	Industry
Ceon AB, SE ²	19 maj 2026	70%	47 MSEK	7	Infrastructure
IntentiusGruppen, SE ³	30 juni 2026	100%	75 MSEK	30	Industry

¹ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.
² Momentum Group förvärvade initialt 70-80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 20-30 procent innehar säljarna en sälloption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.
³ Består av bolagen Intentius Industrikomponenter AB och Tryggve Olson Normdetaljer AB.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Övrigt

Moderbolaget perioden januari–juni 2026

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 12 MSEK (11) och resultatet efter finansiella poster till –27 MSEK (–23). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till –23 MSEK (–18).

Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 964, vilket kan jämföras med 907 vid årets ingång.

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 30 juni 2026 uppgick aktiekursen till 113,60 SEK (161,20).

Den 7 maj 2026 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier samt för att säkra leverans av aktier i samband med utstående incitamentsprogram. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2027.

Per den 30 juni 2026 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

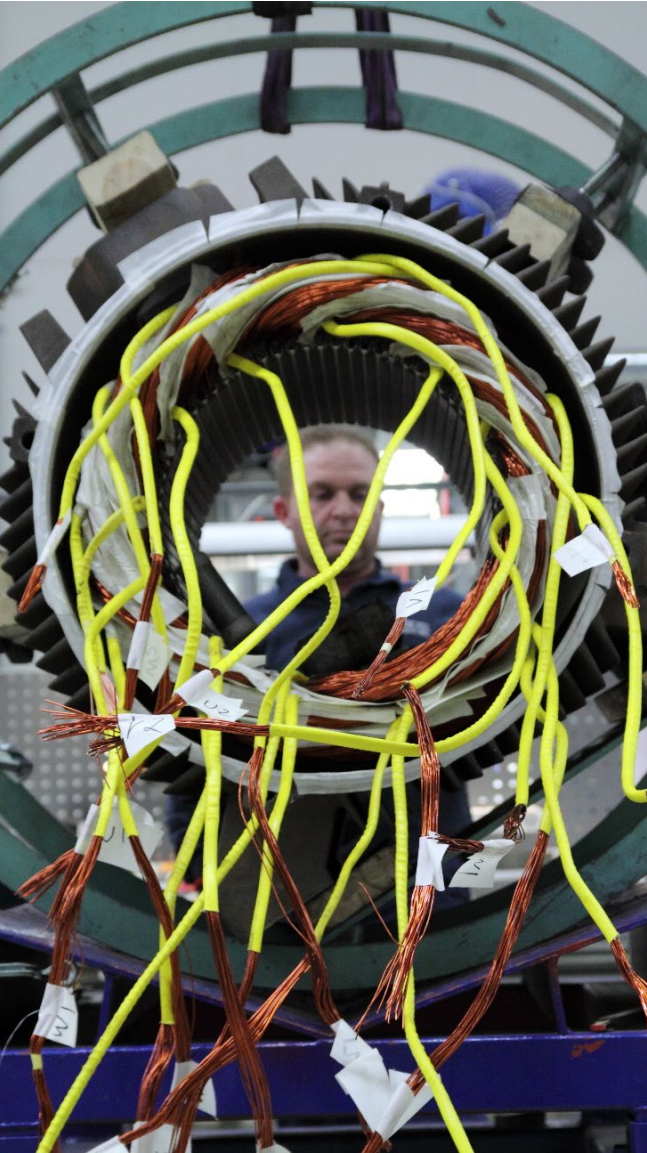
Aktieslag	
A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 044 259
Totalt antal aktier efter återköp	49 436 630

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2026 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2026") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 112 500 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Sedan tidigare har Momentum Group de två utestående aktiebaserade incitamentsprogrammen "LTIP 2024" och "LTIP 2025". Läs mer på momentum.group

Valberedning inför årsstämma 2027

Årsstämman den 7 maj 2026 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2027 ska bestå av Peter Hofvenstam (nominerad av Nordstjernen), Stefan Hedelius (nominerad av Tom Hedelius), Emerson Moore (nominerad av Ampfield Management) och Claes Murander (nominerad av Lannebo Fonder) som ledamöter i valberedningen, med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapport-perioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrens-situationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglig-het i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varu-flöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncer-nens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyber-relaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhets-läget. Även leveranstider och tillgänglighet på kompo-nenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter rapport-periodens utgång.

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Styrelseförsäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2026

	Johan Sjö	
	Styrelsens	
	ordförande	
Lars Fredin		Stefan Hedelius
Styrelseledamot		Styrelseledamot
Jimmy Renström		Gunilla Spongh
Styrelseledamot		Styrelseledamot
	Ulf Lilius	
	Verkställande	
	direktör	

Kommande informationstillfällen

23 oktober 2026
Delårsrapport tredje kvartalet 2026

12 februari 2027
Bokslutskommuniké 2026

Kontaktinformation

Ulf Lilius, vd och koncernchef
ulf.lilius@momentum.group
Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO
niklas.enmark@momentum.group
Tel: 070-393 66 73

Informationen är sådan som Momentum Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontakt-personers försorg, för offentliggörande den 17 juli 2026 kl. 07.55 (CET).

 Besök momentum.group för att prenume-rera på rapporter och pressreleaser.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 jun	2025
Nettoomsättning	886	824	1 622	1 559	3 160	3 097
Övriga rörelseintäkter	1	1	3	2	6	5
Summa rörelseintäkter	887	825	1 625	1 561	3 166	3 102
Varukostnader	-442	-422	-815	-803	-1 602	-1 590
Personalkostnader	-231	-216	-433	-408	-833	-808
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-45	-41	-87	-78	-172	-163
Övriga rörelsekostnader	-72	-68	-137	-133	-266	-262
Summa rörelsens kostnader	-790	-747	-1 472	-1 422	-2 873	-2 823
Rörelseresultat	97	78	153	139	293	279
Finansiella intäkter	1	0	2	2	3	3
Finansiella kostnader	-8	-8	-15	-15	-30	-30
Finansnetto	-7	-8	-13	-13	-27	-27
Resultat efter finansiella poster	90	70	140	126	266	252
Skatter	-20	-16	-32	-28	-60	-56
Periodens resultat	70	54	108	98	206	196
varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	64	51	101	93	195	187
innehav utan bestämmande inflytande	6	3	7	5	11	9
Resultat per aktie, SEK						
före utspädning	1,30	1,05	2,05	1,90	3,95	3,80
efter utspädning	1,30	1,05	2,05	1,90	3,95	3,80

Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 jun	2025
Periodens resultat	70	54	108	98	206	196
Periodens övrigt totalresultat						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-	-	-	-	-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
Omräkningsdifferenser	4	8	14	-4	6	-12
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	2	1	0	0	-1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0	0	0
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat	4	10	15	-4	6	-13
Periodens övrigt totalresultat	4	10	15	-4	6	-13
Periodens totalresultat	74	64	123	94	212	183
Varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	68	61	115	89	201	175
innehav utan bestämmande inflytande	6	3	8	5	11	8

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 153	1 043	1 006
Materiella anläggningstillgångar	54	48	49
Nyttjanderättstillgångar	243	249	233
Finansiella anläggningstillgångar	3	3	3
Uppskjutna skattefordringar	10	3	6
Summa anläggningstillgångar	1 463	1 346	1 297
Omsättningstillgångar			
Varulager	421	402	385
Kundfordringar	536	476	435
Övriga kortfristiga fordringar	91	85	77
Likvida medel	77	102	51
Summa omsättningstillgångar	1 125	1 065	948
SUMMA TILLGÅNGAR	2 588	2 411	2 245

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	835	702	808
Innehav utan bestämmande inflytande	72	75	65
Summa eget kapital	907	777	873
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	411	335	328
Långfristiga leasingskulder	136	147	133
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	259	287	251
Summa långfristiga skulder	806	769	712
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	183	223	67
Kortfristiga leasingskulder	100	94	94
Leverantörsskulder	285	279	248
Övriga kortfristiga skulder	307	269	251
Summa kortfristiga skulder	875	865	660
SUMMA SKULDER	1 681	1 634	1 372
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 588	2 411	2 245

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital, moder-bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital 2024-12-31	25	3	698	726	59	785
Periodens resultat			93	93	5	98
Övrigt totalresultat		-4	0	-4	0	-4
Utdelning			-64	-64		-64
Försäljning av egna aktier ¹			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	28	28
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			13	13	-16	-3
Optionsskuld, förvärv ²			-67	-67		-67
Värdeförändring optionsskuld ³			2	2		2
Utgående eget kapital 2025-06-30	25	-1	678	702	75	777
Periodens resultat			94	94	4	98
Övrigt totalresultat		-8		-8	-1	-9
Aktierelaterade ersättningar			3	3		3
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			8	8	-12	-4
Optionsskuld, förvärv ²			6	6		6
Värdeförändring optionsskuld ³			3	3		3
Utgående eget kapital 2025-12-31	25	-9	792	808	65	873
Periodens resultat			101	101	7	108
Övrigt totalresultat		14		14	1	15
Utdelning			-69	-69		-69
Aktierelaterade ersättningar			2	2		2
Förvärv av delägda dotterbolag				0	10	10
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-6	-6
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			-1	-1	-5	-6
Optionsskuld, förvärv ⁴			-20	-20		-20
Värdeförändring optionsskuld ³			0	0		0
Utgående eget kapital 2026-06-30	25	5	805	835	72	907

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 jun	2025
Den löpande verksamheten						
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	115	91	179	160	365	346
Förändringar i rörelsekapital	-7	-31	-14	-8	-5	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	108	60	165	152	360	347
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5	-3	-9	-9	-18	-18
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-151	-102	-181	-233	-186	-238
Kassaflöde från investerings-verksamheten	-156	-105	-190	-242	-204	-256
Kassaflöde före finansiering	-48	-45	-25	-90	156	91
Finansieringsverksamheten						
Finansieringsverksamheten	78	58	50	166	-182	-66
Periodens kassaflöde	30	13	25	76	-26	25
Likvida medel vid periodens början	46	89	51	27	102	27
Kursdifferens i likvida medel	1	0	1	-1	1	-1
Likvida medel vid periodens slut	77	102	77	102	77	51

¹ Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.

² Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Avoma AB, Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 och 2029 förlängas med ett år i taget.

³ Avser värdeförändring för de sälloptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

⁴ Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen AB Högländets Kompressorservice och Ceon AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2029 förlängas med ett år i taget.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Förvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv2		jan-jun		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 jun	2025
Nettoomsättning	6	6	12	11	23	22
Övriga rörelseintäkter	3	3	3	3	4	4
Summa rörelseintäkter	9	9	15	14	27	26
Rörelsens kostnader	-20	-20	-35	-35	-64	-64
Rörelseresultat	-11	-11	-20	-21	-37	-38
Finansiella intäkter och kostnader	-4	-3	-7	-2	-9	-4
Resultat efter finansiella poster	-15	-14	-27	-23	-46	-42
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	129	129
Resultat före skatt	-15	-14	-27	-23	83	87
Skatter	3	3	4	5	-19	-18
Periodens resultat	-12	-11	-23	-18	64	69

Moderbolaget erhöll i december 2025 ett koncernbidrag om 156 MSEK (75) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	412	411	411
Kortfristiga fordringar	669	545	708
Likvida medel	33	54	21
SUMMA TILLGÅNGAR	1 114	1 010	1 140
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	25	25	25
Fritt eget kapital	30	30	120
Summa eget kapital	55	55	145
Obeskattade reserver	96	69	96
Avsättningar	2	1	1
Långfristiga skulder	405	334	328
Kortfristiga skulder	556	551	570
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 114	1 010	1 140

Moderbolaget har en egen interbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid ingången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 156 MSEK (75) som reglerades under första kvartalet 2026.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Noter

1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2025.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2026 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

 Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2025](#).

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde			
Finansiella placeringar	0	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	3	3	3
Kundfordringar	536	476	435
Övriga fordringar	-	1	-
Likvida medel	77	102	51
Summa finansiella tillgångar	616	582	489
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Derivat säkringsinstrument	0	0	1
Villkorade köpeskillingar	41	39	35
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Optionsskuld	115	131	100
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	-	-
Räntebärande skulder	830	799	622
Leverantörsskulder	285	279	248
Summa finansiella skulder	1 271	1 248	1 006
	jan-jun 2026	jan-jun 2025	Helår 2025
Villkorade köpeskillingar			
Ingående balans	35	35	35
Förvärv under perioden	18	3	3
Värdeförändring	0	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	0	1	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-12	-	-5
Utgående balans	41	39	35

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Förvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst

eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-jun 2026				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	743	542	-	-	1 285
Norge	47	68	-	-	115
Danmark	66	37	-	-	103
Finland	23	51	-	-	74
Övriga länder	25	20	-	-	45
Från andra segment	4	13	5	-22	-
Totalt	908	731	5	-22	1 622
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	839	530	-	-	1 369
Tjänsteuppdrag	64	184	-	-	248
Övriga intäkter	1	4	-	-	5
Från andra segment	4	13	5	-22	-
Totalt	908	731	5	-22	1 622
EBITA	129	74	-20	-	183
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-8	-22	-	-	-30
Rörelseresultat	121	52	-20	0	153

MSEK	jan-jun 2025				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	720	501	-	-	1 221
Norge	37	35	-	-	72
Danmark	86	50	-	-	136
Finland	21	75	-	-	96
Övriga länder	25	9	-	-	34
Från andra segment	5	15	5	-25	-
Totalt	894	685	5	-25	1 559
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	818	515	-	-	1 333
Tjänsteuppdrag	70	148	-	-	218
Övriga intäkter	1	7	-	-	8
Från andra segment	5	15	5	-25	-
Totalt	894	685	5	-25	1 559
EBITA	127	62	-21	-	168
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-8	-18	-	-	-26
Rörelseresultat	116	44	-21	0	139

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

4. Förvärv

Momentum Group genomförde sex förvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 203 MSEK exklusive förvärvskostnader. I Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 1 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den preliminära förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 95 MSEK allokaterats till goodwill och 71 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Att förvärvsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 12 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	71
Nyttjanderättstillgångar	23
Övriga anläggningstillgångar	7
Varulager	47
Övriga omsättningstillgångar	54
Summa tillgångar	202
Övertagna avsättningar och skulder:	
Räntebärande skulder	13
Leasingskulder	23
Uppskjuten skatteskuld	17
Kortfristiga rörelseskulder	31
Summa avsättningar och skulder	84
Netto av identifierade tillgångar och skulder	
	118
Goodwill ¹	95
Innehav utan bestämmande inflytande ²	-10
Köpeskilling	203
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-5
Avgår: Villkorad köpeskilling ³	-18
Avgår: Uppskjuten betalning ⁴	-11
Påverkan på koncernens likvida medel	169

¹ Av redovisad goodwill om 95 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.
² Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.
³ Villkorade köpeskillingar är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 64 procent av ett maximalt utfall. Utfall av de villkorade köpeskillingarna kommer att fastställas successivt under 2026–2028 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 30 MSEK.
⁴ Uppskjuten betalning kommer regleras under 2027 och 2028.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

→ Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
IFRS-nyckeltal						
Nettoomsättning	886	824	1 622	1 559	3 160	2 998
Periodens resultat	70	54	108	98	206	187
IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)						
Resultat per aktie före utspädning	1,30	1,05	2,05	1,90	3,95	3,60
Resultat per aktie efter utspädning	1,30	1,05	2,05	1,90	3,95	3,60
Övriga nyckeltal per aktie						
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut					16,90	14,20
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut					16,90	14,20
Antal aktier i 1000-tal						
Antal aktier före utspädning	49 437	49 437	49 437	49 437	49 437	49 437
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 437	49 437	49 433	49 437	49 430
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 437	49 437	49 433	49 437	49 430
Övriga nyckeltal						
Antal anställda vid periodens slut					964	908
Börskurs per aktie, SEK					113,60	161,20

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
ALTERNATIVA NYCKELTAL						
Resultaträkningsbaserade nyckeltal						
Rörelseresultat	97	78	153	139	293	270
varav Jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-	-8
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-16	-14	-30	-26	-59	-49
EBITA	113	92	183	168	352	327
Resultat efter finansiella poster	90	70	140	126	266	241
Rörelsemarginal	10,9%	9,5%	9,4%	8,9%	9,3%	9,0%
EBITA-marginal	12,8%	11,2%	11,3%	10,8%	11,1%	10,9%
Vinstmarginal	10,2%	8,5%	8,6%	8,1%	8,4%	8,0%
Lönsamhetsnyckeltal						
EBITA/RK					59%	58%
Avkastning på sysselsatt kapital					19%	20%
Avkastning på eget kapital					25%	25%
Nyckeltal över finansiell ställning						
Finansiell nettolåneskuld					753	697
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)					517	456
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					835	702
Soliditet					32%	29%

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingskulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingskulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal¹

EBITA	Kv2		jan-jun		R12 jun	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Rörelseresultat	97	78	153	139	293	270
Jämförelsestörande poster	-	-	-	3	-	8
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	16	14	30	26	59	49
EBITA	113	92	183	168	352	327
Jämförelsestörande poster						
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-3	-	-8
Summa jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-	-8
Rörelsemarginal						
Rörelseresultat	97	78	153	139	293	270
Nettoomsättning	886	824	1 622	1 559	3 160	2 998
Rörelsemarginal	10,9%	9,5%	9,4%	8,9%	9,3%	9,0%
EBITA-marginal						
EBITA	113	92	183	168	352	327
Nettoomsättning	886	824	1 622	1 559	3 160	2 998
EBITA-marginal	12,8%	11,2%	11,3%	10,8%	11,1%	10,9%
Vinstmarginal						
Resultat efter finansiella poster	90	70	140	126	266	241
Nettoomsättning	886	824	1 622	1 559	3 160	2 998
Vinstmarginal	10,2%	8,5%	8,6%	8,1%	8,4%	8,0%
EBITA/RK						
Genomsnittligt Varulager					404	388
Genomsnittliga Kundfordringar					466	437
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar					870	825
Genomsnittliga Leverantörsskulder					-269	-259
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)					601	566
EBITA					352	327
EBITA/RK					59%	58%

Avkastning på sysselsatt kapital	R12 jun	
	2026	2025
Genomsnittlig balansomslutning	2 395	2 165
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-263	-246
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-535	-518
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 597	1 401
Rörelseresultat	293	270
Finansiella intäkter	3	5
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	296	275
Avkastning på sysselsatt kapital	19%	20%
Avkastning på eget kapital		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	792	698
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	195	177
Avkastning på eget kapital	25%	25%
Finansiell nettolåneskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	547	482
Kortfristiga räntebärande skulder	283	317
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-77	-102
Finansiell nettolåneskuld	753	697
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Finansiell nettolåneskuld	753	697
Finansiella leasingskulder	-236	-241
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	517	456
Soliditet		
Balansomslutning	2 588	2 411
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	835	702
Soliditet	32%	29%

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Historisk finansiell utveckling¹

MSEK	R12						
	30 jun 2026	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020
Nettoomsättning	3 160	3 097	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163
Rörelseresultat	293	279	273	237	185	155	130
EBITA	352	337	322	265	204	171	134
Periodens resultat	206	196	186	173	140	117	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 153	1 006	857	789	383	284	175
Nyttjanderättstillgångar	243	233	214	194	138	127	51
Övriga anläggningstillgångar	67	58	35	31	22	19	12
Varulager	421	385	379	366	285	213	176
Kortfristiga fordringar	627	512	487	435	328	271	175
Likvida medel och kortfristiga placeringar	77	51	27	47	17	70	145
Summa tillgångar	2 588	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	835	808	726	617	498	458	337
Innehav utan bestämmande inflytande	72	65	59	39	27	17	6
Räntebärande skulder och avsättningar	830	622	486	561	198	132	147
Icke räntebärande skulder och avsättningar	851	750	728	645	450	377	244
Summa eget kapital och skulder	2 588	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734
Rörelsemarginal	9,3%	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%
EBITA-marginal	11,1%	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	59%	58%	59%	59%	61%	61%	54%
Avkastning på eget kapital	25%	25%	27%	31%	29%	30%	35%
Finansiell nettolåneskuld	753	571	459	514	181	62	2
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	517	344	252	326	48	-61	-45
Soliditet	32%	36%	36%	33%	42%	47%	46%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,95	3,80	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90
Eget kapital per aktie, SEK	16,90	16,35	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70
Börskurs per aktie, SEK	113,60	153,80	177,80	130,50	58,51	-	-
Antal anställda vid periodens slut	964	907	809	749	558	484	329

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av cirka 40 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur. Vi är en aktiv och långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

Mission

Tillsammans för en hållbar industri



Vi vill bidra till en mer hållbar industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.

Affärsidé

Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster



Genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster av hög kvalitet hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, effektivisera sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.

Vision

Kundens bästa hållbara val



Vår ambition är att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premium-produkter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.

Affärsområde Industry

Power Transmission

Marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade utbildningar och effektiva logistiklösningar.

Specialist

Ledande positioner inom nischade produktområden som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, främst till eftermarknads-kunder och inbyggare inom industrin.

Omsättning, MSEK¹⁾

3 160

EBITA-marginal¹⁾

11,1%

EBITA-tillväxt¹⁾

+8%

Lönsamhet EBITA/RK¹⁾

59%

Anställda²⁾

964

¹⁾ Avser R12 tom 30 jun 2026.
²⁾ Antal anställda per 30 jun 2026.

Vårt fokus som aktiv ägare

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt och evigt ägande.

Vi bygger kultur

Decentraliserat ansvar och kontinuerlig utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av lönsamma och hållbara bolag.

Affärsområde Infrastructure

Flow Technology

Levererar lösningar för mekaniska flöden och vätskehantering genom hela värdekedjan. Fokus ligger på kritiska funktioner inom industriprocesser och samhällsviktig infrastruktur, där medier som ånga, gas och vatten är centrala.

Technical Solutions

Erbjuder lösningar som kontrollerar och effektiviserar anläggningsdrift, samtidigt som de ger maskiner ökad livslängd och effektivitet. Bolagen säljer produkter och tjänster inom reparation, renovering, mätning och kontroll till främst industri- och infrastrukturkunder.