

Momentum Group

Delårsrapport

Januari–september 2026



Q3 26

Stark resultattillväxt i en gradvis förbättrad marknad

Koncernen redovisade ökad omsättning, högre resultat och starkt kassaflöde under tredje kvartalet, främst drivet av en positiv utveckling inom affärsområde Industry med organisk tillväxt och resultatförbättringar samt betydande bidrag från förvärvade verksamheter inom båda affärsområdena. Den organiska försäljningsutvecklingen var sammantaget svagt positiv med en god utveckling på den svenska marknaden. Kvartalet präglades även av förbättrade marginaler och fortsatt fokus på kostnads-kontroll och effektiviseringar. Hittills i år har Momentum Group genomfört sju förvärv med en samlad årsomsättning på cirka 260 MSEK.

Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 805 MSEK (746). För jämförbara enheter var nettoomsättningen svagt ökande.
- Rörelseresultatet ökade med 15 procent till 93 MSEK (81), motsvarande en rörelsemarginal om 11,6 procent (10,9).
- EBITA ökade med 15 procent till 109 MSEK (95), motsvarande en EBITA-marginal om 13,5 procent (12,7).
- Kvartalets resultat uppgick till 67 MSEK (56), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,30 SEK (1,10).

Januari–september 2026

- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 2 427 MSEK (2 305), varav –2 procent för jämförbara enheter.

MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	805	746	8%	2 427	2 305	5%	3 219	3 050	6%
Rörelseresultat	93	81	15%	246	220	12%	305	273	12%
EBITA	109	95	15%	292	263	11%	366	333	10%
Periodens resultat	67	56	20%	175	154	14%	217	188	15%
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	1,30	1,10	18%	3,35	3,00	12%	4,15	3,65	14%
Rörelsemarginal	11,6%	10,9%		10,1%	9,5%		9,5%	9,0%	
EBITA-marginal	13,5%	12,7%		12,0%	11,4%		11,4%	10,9%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							59%	58%	
Operativ nettolåneskuld							450	472	
Soliditet							36%	32%	

- Rörelseresultatet ökade med 12 procent till 246 MSEK (220), motsvarande en rörelsemarginal om 10,1 procent (9,5), där föregående år påverkades av jämförelse-störande kostnader om –3 MSEK.
- EBITA ökade med 11 procent till 292 MSEK (263), motsvarande en EBITA-marginal om 12,0 procent (11,4).
- Periodens resultat uppgick till 175 MSEK (154), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,35 SEK (3,00).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (58).
- Soliditeten var 36 procent (32) vid periodens utgång.
- Per den 30 september 2026 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 259.
- Under första kvartalet förvärvades Höglandets Kompressorservice. Under andra kvartalet förvärvades Actuated Solutions, Limo, Ceon och IntentiusGruppen (Intentius Industrikomponenter och Tryggve Olson Normdetaljer).

Händelser efter periodens utgång

- Efter kvartalets utgång förvärvades Polymore, en specialist inom utrustning för polymerdosering med fokus på vatten- och avloppsrening.
- Från och med 1 januari 2027 kommer verksamheten delas in i tre affärsområden: Power Transmission, Industrial Solutions och Process Technology. För mer information se separat pressmeddelande.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Vi stärker vår modell för fortsatt lönsam tillväxt

Affärsläget på våra huvudmarknader i Norden fortsatte att förbättras under årets tredje kvartal, med en ökad efterfrågan i framför allt Sverige. Koncernen redovisade högre omsättning och resultat samt ett starkt kassaflöde, med stöd av en något förbättrad underliggande försäljning, högre bruttomarginaler och betydande bidrag från förvärvade verksamheter. Samtidigt tar vi nu nästa steg i vår utveckling genom en ny koncernstruktur och en vidareutvecklad Momentum-modell som stärker förutsättningarna för fortsatt lönsam tillväxt och vår ambition att återigen fördubbla resultatet från 340 till 680 MSEK till utgången av 2030.

Marknad och resultatutveckling

Den förbättrade marknadsbilden präglades fortsatt av variationer mellan olika kundsegment och geografiska marknader. Framför allt såg vi en ökad efterfrågan i Sverige, med en positiv utveckling inom gruvindustrin och en gradvis förbättring inom fordonsindustrin. Även tjänsteverksamheterna utvecklades väl, medan aktiviteten inom papper och massa var fortsatt låg. Den danska marknaden präglades alltså av svag efterfrågan.

Den något förbättrade underliggande försäljningen, i kombination med högre bruttomarginaler och ett fortsatt stort fokus på kostnadskontroll och effektiviseringar, bidrog till ett högre resultat och förbättrade marginaler. Förvärvade verksamheter bidrog också positivt till såväl omsättnings- som resultatutveckling. Våra bolag fortsätter att anpassa verksamheterna till rådande marknadsläge samtidigt som vi investerar i säljfrämjande och kundnära aktiviteter.

Ny koncernstruktur för lönsam tillväxt

Momentum Group har vuxit kraftigt de senaste åren och när koncernen blir större och bredare behöver även vår organisation och våra arbetssätt utvecklas. Som ett viktigt steg i Momentum Group 3.0 inför vi därför en ny koncernstruktur från den 1 januari 2027, där dagens två affärsområden och fyra affärsenheter ersätts av tre affärsområden: Power Transmission, Industrial Solutions och Process Technology.

Den nya strukturen skapar bättre förutsättningar för affärsutveckling, förvärv och operativa förbättringar genom tydligare ansvar, effektivare affärsstöd och resursallokering. Affärsområdena får en tydligare roll som aktiva ägare med uppdrag att stödja, utmana och utveckla bolagen. Samtidigt behåller bolagen det fulla ansvaret för sina kunder, marknader och resultat. Därmed stärker vi vårt aktiva ägarskap utan att kompromissa med den starka decentralisering och det entreprenörskap som utgör grunden för vår affärsmodell.

Från dual engine till fyra samverkande motorer

Parallellt vidareutvecklar vi Momentum-modellen med fyra samverkande motorer: företagsbyggarmotorn, entreprenörmotorn, förvärvsmotorn och kapitalmotorn. Tillsammans stärker de vår förmåga att systematiskt utveckla bolag och företagsledare, genomföra framgångsrika förvärv och investera kapital där det skapar störst långsiktigt värde. Genom tydliga principer, gemensamma arbetssätt och ett kontinuerligt erfarenhetsutbyte bygger vi ett strukturkapital och en mer skalbar plattform för lönsam tillväxt, med fortsatt decentraliserat resultatansvar.

Framtidsutsikter

Marknadsförutsättningarna är fortsatt delvis utmanande, men vi ser en gradvis förbättrad efterfrågan inom allt fler kundsegment. Våra bolag fortsätter att fokusera på det



de själva kan påverka genom hög kundnärhet, kostnadskontroll, effektiviseringar och aktiv marknadsbearbetning.

Vår ambition ligger fast – att återigen fördubbla vårt EBITA-resultat till utgången av 2030. Med vår vidareutvecklade affärsmodell, ett starkt kassaflöde och en kontrollerad balansräkning har vi goda förutsättningar att fortsätta utveckla våra bolag och genomföra värdeskapande förvärv och investeringar som över tid bidrar till högre resultat och ökad vinst per aktie.

Stockholm i oktober 2026

Ulf Lilius, Vd och koncernchef

Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Försäljningsutveckling

Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden utvecklades sammantaget positivt under kvartalet. Framför allt ökade efterfrågan i Sverige inom allt fler kundsegment. Även tjänsteförsäljningen utvecklades väl med god beläggning, främst till följd av planerade underhållsstopp. Aktiviteten inom papper och massa var fortsatt låg och ett stort kostnadsfokus hos kunderna medförde uppskjutna servicearbeten och lägre produktförsäljning.

På den danska marknaden var utvecklingen svag inom båda affärsområdena, främst till följd av lägre projekt-försäljning efter att ett antal större projekt avslutades under tredje kvartalet föregående år. I Finland och Norge var efterfrågan stabil. I Norge påverkades dock omsättningen under kvartalet negativt av vissa förseningar i produktleveranser.

Affärsläget har successivt förbättrats under året, men liksom tidigare kvartal kvarstår skillnader mellan kund-

segmenten. Utvecklingen var positiv inom gruvindustrin och förbättrades gradvis inom fordonsindustrin, medan papper och massa uppvisade fortsatt tröghet. Även inom projektförsäljningen noterades tecken på en försiktig återhämtning.

Inköpspriserna på vissa typer av produkter fortsatte att öka, bland annat till följd av situationen i Mellanöstern. Koncernens bolag upprätthöll en god leveransförmåga och prisdisciplin, med generellt förbättrade brutto-marginaler.

Marknadsläget för nordisk industri, och därmed många av koncernens kunder, förbättras gradvis. Samtidigt kvarstår osäkerheter såväl globalt som i närområdet, och kunderna bedöms fortsatt agera med viss återhållsamhet. Koncernens bolag möter utvecklingen med fortsatt fokus på kostnadskontroll, effektiviseringar, prisjusteringar och säljfrämjande aktiviteter.

Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2025.

Utveckling under tredje kvartalet 2026

Försäljningen för jämförbara enheter utvecklades sammantaget svagt positiv under kvartalet. Inom affärsområde Industry ökade försäljningen för jämförbara enheter med 5 procent, främst drivet av stark utveckling i Sverige och inom verkstadsindustrin. Inom Infrastructure minskade motsvarande försäljning med 4 procent, påverkat av något svagare utveckling i Norge och Danmark samt fortsatt avvaktande efterfrågan inom vissa kundsegment.

Totalt ökade nettoomsättningen 8 procent och uppgick till 805 MSEK (746), där förvärv bidrog med 52 MSEK. Kvartalet hade 0,5 fler handelsdagar jämfört med föregående år, viktat utifrån koncernens geografiska fördelning.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

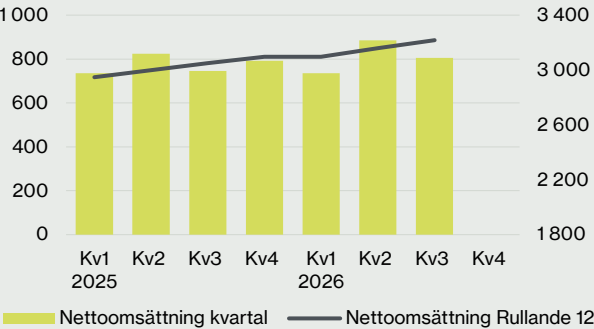
Tillväxt jämförbara enheter jämfört med tredje kvartalet 2025

>0%

Försäljningsutveckling

%	Kv3	jan-sep
	2026	2026
Jämförbara enheter i lokal valuta	0,1%	-1,8%
Valutaeffekter	0,3%	-0,1%
Antal handelsdagar	0,5%	0,4%
Förvärv	7,0%	6,8%
Summa förändring	7,9%	5,3%

Nettoomsättning, MSEK



Resultatutveckling

Tredje kvartalet 2026

Rörelseresultatet ökade med 15 procent till 93 MSEK (81), motsvarande en rörelsemarginal om 11,6 procent (10,9).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -16 MSEK (-14) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderätts-tillgångar och materiella anläggningstillgångar med -31 MSEK (-28). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (0).

EBITA ökade med 15 procent till 109 MSEK (95), mot-svarande en EBITA-marginal om 13,5 procent (12,7). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat och marginal.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 86 MSEK (72). Resultatet efter skatt uppgick till 67 MSEK (56), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,30 SEK (1,10) för kvartalet.

Perioden januari-september 2026

Rörelseresultatet ökade med 12 procent till 246 MSEK (220), motsvarande en rörelsemarginal om 10,1 procent (9,5).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -46 MSEK (-40) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggnings-tillgångar med -88 MSEK (-80). Föregående års rörelseresultat belastades med jämförelsestörande kostnader om -3 MSEK. Förvärvsrelaterade om-kostnader påverkade resultatet med -1 MSEK (-5). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under perioden (-1).

EBITA ökade med 11 procent till 292 MSEK (263) motsvarande en EBITA-marginal om 12,0 procent (11,4).

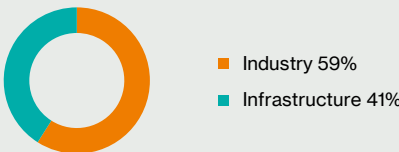
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 226 MSEK (198). Resultatet efter skatt uppgick till 175 MSEK (154), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,35 SEK (3,00) för rapportperioden.

MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Rörelseresultat	93	81	15%	246	220	12%	305	273	12%
varav Jämförelsestörande poster	-	-		-	-3		-	-8	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-16	-14		-46	-40		-61	-52	
EBITA	109	95	15%	292	263	11%	366	333	10%
varav Industry	63	53	19%	192	180	7%	238	234	2%
varav Infrastructure	55	50	10%	129	112	15%	166	138	20%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-9	-8		-29	-29		-38	-39	
Rörelsemarginal	11,6%	10,9%		10,1%	9,5%		9,5%	9,0%	
EBITA-marginal	13,5%	12,7%		12,0%	11,4%		11,4%	10,9%	

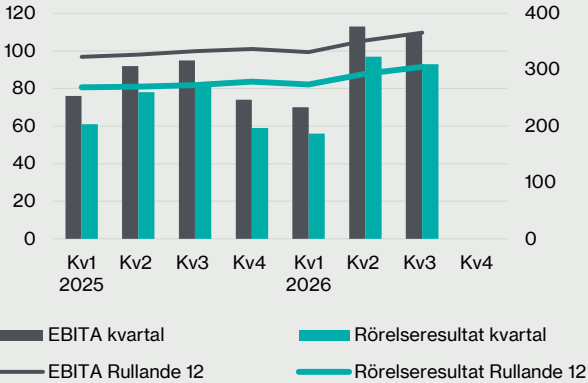
EBITA-tillväxt, Q3 2026

+15%

EBITA per affärsområde, R12



EBITA och rörelseresultat, MSEK



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Industry

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. Bolagen är främst återförsäljare, kompletterat med inslag av egna produkter, systemlösningar och tjänster. Bolagen, med en ledande position inom en eller flera produkt-vertikaler och marknadsnisher, fördelas på affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** ökade sammantaget under kvartalet, med god tillväxt inom gruv- och fordonsindustrin samt en stabil till positiv utveckling inom flertalet övriga kundsegment. Undantaget var papper och massa där efterfrågan minskade. Den ökade försäljningen i kombination med förbättrade bruttomarginaler bidrog till en positiv resultatutveckling.

Inom **Specialist** ökade försäljningen organiskt under kvartalet, med en positiv utveckling i flertalet bolag. Den danska marknaden präglades fortsatt av låg aktivitet och återhållsamma investeringsbeslut. Resultatet förbättrades till följd av organisk försäljningsökning och fortsatt kostnadskontroll. Förvärvade verksamheter bidrog med en omsättning om 23 MSEK och ett starkt resultatbidrag.

Finansiell utveckling tredje kvartalet 2026

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 439 MSEK (395) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade med 5 procent.

EBITA ökade med 19 procent till 63 MSEK (53), motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 procent (13,4).

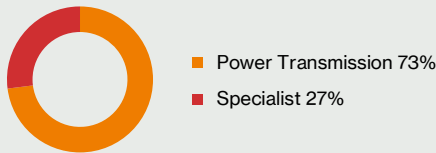
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 67 procent (68).



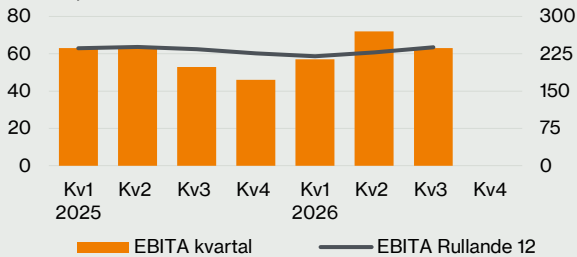
Nettoomsättning Q3 2026, MSEK

439

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	439	395	11%	1 347	1 289	4%	1 773	1 728	3%
EBITA	63	53	19%	192	180	7%	238	234	2%
EBITA-marginal	14,4%	13,4%		14,3%	14,0%		13,4%	13,5%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							67%	68%	

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

→ Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till industriell infrastruktur som är kritisk för samhällets funktion. Bolagen är främst återförsäljare och serviceleverantörer, med förmåga att leverera kundanpassade helhetslösningar. Fokus ligger på säker drift, förlängd livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av Flow Technology och Technical Solutions.

Verksamheten

Inom **Flow Technology** minskade försäljningen för jämförbara enheter under kvartalet, främst till följd av lägre volymer i Norge och fortsatt svag efterfrågan i Danmark. I Sverige utvecklades försäljningen positivt och även i delar av den finska verksamheten noterades en förbättring. Den lägre försäljningen påverkade resultatet negativt, men motverkades delvis av positiva effekter från genomförda kostnadsanpassningar i Danmark. Förvärvade verksamheter bidrog med en omsättning om 21 MSEK och ett starkt resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** förbättrades försäljningen successivt under kvartalet, bland annat till följd av planerade underhållsarbeten. Efterfrågan var fortsatt avvaktande inom delar av verksamheten, framför allt från kunder inom papper och massa. Förbättrade bruttomarginaler bidrog till en positiv resultatutveckling. Förvärvade verksamheter bidrog med 8 MSEK i omsättning och ett positivt resultatbidrag.

Finansiell utveckling tredje kvartalet 2026

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 373 MSEK (358) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 4 procent.

EBITA ökade med 10 procent till 55 MSEK (50), motsvarande en EBITA-marginal om 14,7 procent (14,0).

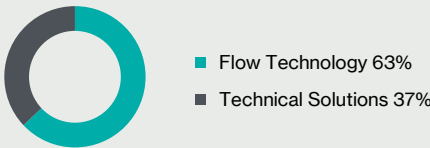
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 64 procent (61).



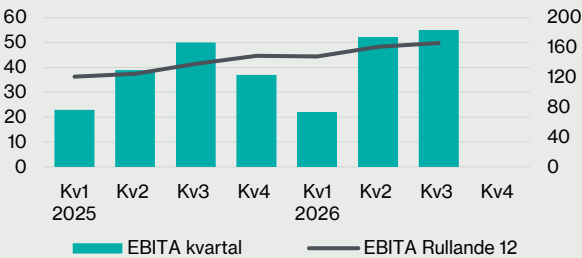
Nettoomsättning Q3 2026, MSEK

373

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ	2026	2025	Δ
Nettoomsättning	373	358	4%	1 104	1 043	6%	1 480	1 355	9%
EBITA	55	50	10%	129	112	15%	166	138	20%
EBITA-marginal	14,7%	14,0%		11,7%	10,7%		11,2%	10,2%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							64%	61%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (58) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 24 procent (25).

Kassaflöde perioden januari–september 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 290 MSEK (256). Kassaflödet påverkades av betald skatt om –74 MSEK (–68). Under rapportperioden minskade varulagret med 11 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 54 MSEK och rörelseskulderna ökade med 16 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 263 MSEK (190).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –194 MSEK (–250). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med –169 MSEK (–206), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med –16 MSEK (–32) och nettoinvesteringar i anläggnings-

tillgångar med –9 MSEK (–12). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om –73 MSEK (129) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 13 MSEK (233), utbetald utdelning om –75 MSEK (–66) varav –6 MSEK (–2) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag, samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om –11 MSEK (–40) i samband med utnyttjande av köpoption. Jämförelseperiodens kassaflöde påverkades av försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 678 MSEK jämfört med 571 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 450 MSEK jämfört med 344 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, utbetald utdelning och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats,

uppgick sammanlagt till 860 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 1 000 MSEK med löptid till och med 31 december 2028 med möjlighet till två års förlängning. Beviljad kredit består utöver detta av checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 605 MSEK respektive 206 MSEK¹ utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 49 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 36 procent (32). Eget kapital per aktie uppgick till 18,35 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 16,35 SEK vid årets ingång. Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2 534 MSEK, att jämföra med 2 245 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

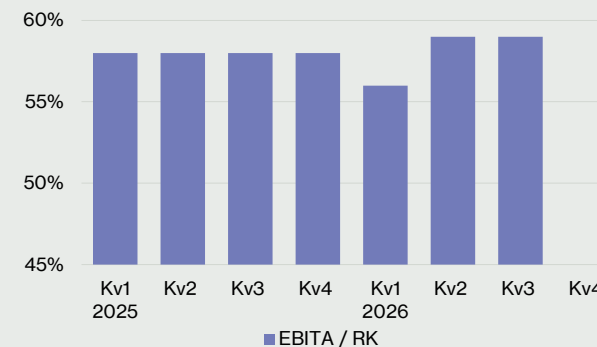
Soliditet

36%

Tillgängliga likvida medel (MSEK)

860

EBITA/RK (R12 per kvartal)



¹ Under rapportperioden har implementeringen av checkräkningsfaciliteten via DNB och tillhörande cash pool (tidigare hos Handelsbanken) påbörjats; men ännu inte fullt ut genomförts för samtliga dotterbolag. Den samlade nettopositionen, omfattande såväl DNB som Handelsbanken, uppgick till –94 MSEK.

Förvärv

Momentum Group är en långsiktig ägare utan exithorisont och förvärv är en central del av vår affärsmodell. Vi växer genom att löpande förvärva lönsamma och välskötta bolag som vi utvecklar vidare med tydliga ambitioner om resultattillväxt och långsiktigt värdeskapande. Hittills i år har Momentum Group genomfört sju förvärv, med en samlad årsomsättning på cirka 260 MSEK. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur ytterligare och bidrog marginellt positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

Höglandets Kompressorservice

I februari förvärvades AB Höglandets Kompressorservice, en specialist inom kompressorteknik till industrikunder i Sverige.

Actuated Solutions

I april förvärvades Actuated Solutions Limited, en etablerad specialist inom ventilautomation på den brittiska marknaden.

Limo

I maj förvärvades Limo Linatex Molystria AB, en specialist inom rörelsekontroll och energi-absorberande industrikomponenter till industrikunder.

Ceon

Dotterbolaget BPS förvärvade i maj Ceon AB, en specialist inom ventiler och ställdon med fokus på den marina sektorn i Norden.

IntentiusGruppen

I juni förvärvades IntentiusGruppen (Intentius Industrikomponenter AB och Tryggve Olson Normdetaljer AB), som är specialist inom avancerad maskinbearbetning och industrikomponenter till svensk industri.

Polymore

I oktober, efter kvartalets utgång förvärvades Polymore AB, som utvecklar och tillverkar utrustning för polymerdosering med fokus på vatten- och avloppsrening.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

Förvärv under 2025	Tillträdesdag	Andel	Omsättning ¹	Anställda ¹	Affärsområde
Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilteknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE ²	4 mars 2025	70%	56 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO ²	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO ²	27 maj 2025	70%	38 MNOK	10	Industry
Förvärv under 2026					
AB Höglandets Kompressorservice, SE ²	5 februari 2026	80%	36 MSEK	9	Infrastructure
Actuated Solutions Limited, UK	2 april 2026	100%	3,2 MGBP	9	Infrastructure
Limo Linatex Molystria AB, SE	13 maj 2026	100%	30 MSEK	10	Industry
Ceon AB, SE ²	19 maj 2026	70%	47 MSEK	7	Infrastructure
IntentiusGruppen, SE ³	30 juni 2026	100%	75 MSEK	30	Industry
Efter rapportperioden					
Polymore AB, SE	20 oktober 2026	100%	25 MSEK	6	Infrastructure

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

¹ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.
² Momentum Group förvärvade initialt 70-80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 20-30 procent innehar säljarna en sälloption och Momentum Group en köption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.
³ Består av bolagen Intentius Industrikomponenter AB och Tryggve Olson Normdetaljer AB.

Övrigt

Moderbolaget perioden januari–september 2026

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 18 MSEK (16) och resultatet efter finansiella poster till –40 MSEK (–32). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till –33 MSEK (–25).

Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 948, vilket kan jämföras med 907 vid årets ingång.

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 30 september 2026 uppgick aktiekursen till 132,80 SEK (157,00).

Den 7 maj 2026 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier samt för att säkra leverans av aktier i samband med utstående incitamentsprogram. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utstående B-aktier fram till årsstämman 2027.

Per den 30 september 2026 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

Aktieslag

A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 044 259
Totalt antal aktier efter återköp	49 436 630

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2026 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2026") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 112 500 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Sedan tidigare har Momentum Group de två utestående aktiebaserade incitamentsprogrammen "LTIP 2024" och "LTIP 2025". Läs mer på momentum.group

Valberedning och årsstämma 2027

Valberedningen inför årsstämman 2027 består av Peter Hofvenstam (nominerad av Nordstjernan), Stefan Hedelius (nominerad av Tom Hedelius), Emerson Moore (nominerad av Ampfield Management) och Claes Murander (nominerad av Lannebo Fonder) som ledamöter i valberedningen, med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 3 maj 2027 kl. 16:00 i Stockholm. Samtliga stämmandehandlingar kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på momentum.group senast tre veckor innan stämman. Årsredovisningen för 2026 kommer att publiceras under vecka 13 2027.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen eller önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska göra det skriftligen via e-post till ir@momentum.group eller per post till:

Momentum Group AB
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm

För att inkomna förslag ska kunna behandlas på ett konstruktivt sätt ska förslag vara valberedningen respektive styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman.

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrenssituationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varu-

flöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter periodens utgång

Efter kvartalets utgång förvärvades Polymore, en specialist inom utrustning för polymerdosering med fokus på vatten- och avloppsrening.

Från och med 1 januari 2027 kommer verksamheten delas in i tre affärsområden: Power Transmission, Industrial Solutions och Process Technology. För mer information se separat pressmeddelande.

Stockholm den 23 oktober 2026

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Kommande informationstillfällen

12 februari 2027

Bokslutskommuniké 2026

28 april 2027

Delårsrapport första kvartalet 2027

3 maj 2027

Årsstämma 2027

16 juli 2027

Delårsrapport andra kvartalet 2027

27 oktober 2027

Delårsrapport tredje kvartalet 2027

11 februari 2028

Bokslutskommuniké 2027

Kontaktinformation

Ulf Lilius, vd och koncernchef
ulf.lilius@momentum.group
Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO
niklas.enmark@momentum.group
Tel: 070-393 66 73

Informationen är sådan som Momentum Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026 kl. 07.55 (CET).



Besök momentum.group för att prenumrera på rapporter och pressreleaser.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Förvärv
→ Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 sep	2025
Nettoomsättning	805	746	2 427	2 305	3 219	3 097
Övriga rörelseintäkter	1	1	4	3	6	5
Summa rörelseintäkter	806	747	2 431	2 308	3 225	3 102
Varukostnader	-403	-379	-1 218	-1 182	-1 626	-1 590
Personalkostnader	-197	-187	-630	-595	-843	-808
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-47	-42	-134	-120	-177	-163
Övriga rörelsekostnader	-66	-58	-203	-191	-274	-262
Summa rörelsens kostnader	-713	-666	-2 185	-2 088	-2 920	-2 823
Rörelseresultat	93	81	246	220	305	279
Finansiella intäkter	1	0	3	2	4	3
Finansiella kostnader	-8	-9	-23	-24	-29	-30
Finansnetto	-7	-9	-20	-22	-25	-27
Resultat efter finansiella poster	86	72	226	198	280	252
Skatter	-19	-16	-51	-44	-63	-56
Periodens resultat	67	56	175	154	217	196
varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	63	54	164	147	204	187
innehav utan bestämmande inflytande	4	2	11	7	13	9
Resultat per aktie, SEK						
före utspädning	1,30	1,10	3,35	3,00	4,15	3,80
efter utspädning	1,30	1,10	3,35	3,00	4,15	3,80

Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 sep	2025
Periodens resultat	67	56	175	154	217	196
Periodens övrigt totalresultat						
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat						
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-	-	-	-	-	-
Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat						
Omräkningsdifferenser	14	0	28	-4	20	-12
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0	1	0	0	-1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0	0	0
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat	14	0	29	-4	20	-13
Periodens övrigt totalresultat	14	0	29	-4	20	-13
Periodens totalresultat	81	56	204	150	237	183
Varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	75	54	190	143	222	175
innehav utan bestämmande inflytande	6	2	14	7	15	8

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 146	1 027	1 006
Materiella anläggningstillgångar	53	47	49
Nyttjanderättstillgångar	235	244	233
Finansiella anläggningstillgångar	3	3	3
Uppskjutna skattefordringar	12	4	6
Summa anläggningstillgångar	1 449	1 325	1 297
Omsättningstillgångar			
Varulager	426	410	385
Kundfordringar	524	488	435
Övriga kortfristiga fordringar	86	92	77
Likvida medel	49	95	51
Summa omsättningstillgångar	1 085	1 085	948
SUMMA TILLGÅNGAR	2 534	2 410	2 245

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	907	763	808
Innehav utan bestämmande inflytande	78	64	65
Summa eget kapital	985	827	873
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	401	327	328
Långfristiga leasingskulder	129	142	133
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	251	263	251
Summa långfristiga skulder	781	732	712
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	98	240	67
Kortfristiga leasingskulder	99	95	94
Leverantörsskulder	275	262	248
Övriga kortfristiga skulder	296	254	251
Summa kortfristiga skulder	768	851	660
SUMMA SKULDER	1 549	1 583	1 372
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 534	2 410	2 245

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital, moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital 2024-12-31	25	3	698	726	59	785
Periodens resultat			147	147	7	154
Övrigt totalresultat		-4	0	-4	0	-4
Utdelning			-64	-64		-64
Försäljning av egna aktier ¹			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			2	2		2
Förvärv av delägda dotterbolag				0	28	28
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-2	-2
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			21	21	-28	-7
Optionsskuld, förvärv ²			-67	-67		-67
Värdeförändring optionsskuld ³			0	0		0
Utgående eget kapital 2025-09-30	25	-1	739	763	64	827
Periodens resultat			40	40	2	42
Övrigt totalresultat		-8		-8	-1	-9
Aktierelaterade ersättningar			2	2		2
Optionsskuld, förvärv ²			6	6		6
Värdeförändring optionsskuld ³			5	5		5
Utgående eget kapital 2025-12-31	25	-9	792	808	65	873
Periodens resultat			164	164	11	175
Övrigt totalresultat		26		26	3	29
Utdelning			-69	-69		-69
Aktierelaterade ersättningar			3	3		3
Förvärv av delägda dotterbolag				0	10	10
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-6	-6
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			-1	-1	-5	-6
Optionsskuld, förvärv ⁴			-20	-20		-20
Värdeförändring optionsskuld ³			-4	-4		-4
Utgående eget kapital 2026-09-30	25	17	865	907	78	985

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 sep	2025
Den löpande verksamheten						
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	111	96	290	256	380	346
Förändringar i rörelsekapital	-13	-58	-27	-66	40	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98	38	263	190	420	347
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2	-3	-11	-12	-17	-18
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	2	0	2	0	2	0
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-4	-5	-185	-238	-185	-238
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4	-8	-194	-250	-200	-256
Kassaflöde före finansiering	94	30	69	-60	220	91
Finansieringsverksamheten						
Finansieringsverksamheten	-123	-37	-73	129	-268	-66
Periodens kassaflöde	-29	-7	-4	69	-48	25
Likvida medel vid periodens början	77	102	51	27	95	27
Kursdifferens i likvida medel	1	0	2	-1	2	-1
Likvida medel vid periodens slut	49	95	49	95	49	51

¹ Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.
² Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Avoma AB, Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 och 2029 förlängas med ett år i taget.
³ Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.
⁴ Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen AB Höglandets Kompressorservice och Ceon AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2029 förlängas med ett år i taget.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Förvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2026	2025	2026	2025	R12 sep	2025
Nettoomsättning	6	5	18	16	24	22
Övriga rörelseintäkter	0	1	3	4	3	4
Summa rörelseintäkter	6	6	21	20	27	26
Rörelsens kostnader	-14	-13	-49	-48	-65	-64
Rörelseresultat	-8	-7	-28	-28	-38	-38
Finansiella intäkter och kostnader	-5	-2	-12	-4	-12	-4
Resultat efter finansiella poster	-13	-9	-40	-32	-50	-42
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	129	129
Resultat före skatt	-13	-9	-40	-32	79	87
Skatter	3	2	7	7	-18	-18
Periodens resultat	-10	-7	-33	-25	61	69

Moderbolaget erhöll i december 2025 ett koncernbidrag om 156 MSEK (75) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	412	411	411
Kortfristiga fordringar	682	582	708
Likvida medel	14	58	21
SUMMA TILLGÅNGAR	1 108	1 051	1 140
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	25	25	25
Fritt eget kapital	21	24	120
Summa eget kapital	46	49	145
Obeskattade reserver	96	69	96
Avsättningar	2	1	1
Långfristiga skulder	395	327	328
Kortfristiga skulder	569	605	570
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 108	1 051	1 140

Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid ingången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 156 MSEK (75) som reglerades under första kvartalet 2026.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Noter

1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för halvårsrapporten även lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2025.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2026 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

 Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2025](#).

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde			
Finansiella placeringar	0	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	3	3	3
Kundfordringar	524	488	435
Övriga fordringar	-	-	-
Likvida medel	49	95	51
Summa finansiella tillgångar	576	586	489
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Derivat säkringsinstrument	0	1	1
Villkorade köpeskillingar	37	34	35
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Optionsskuld	118	112	100
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	-	-
Räntebärande skulder	727	804	622
Leverantörsskulder	275	262	248
Summa finansiella skulder	1 157	1 213	1 006
	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Helår 2025
Villkorade köpeskillingar			
Ingående balans	35	35	35
Förvärv under perioden	18	3	3
Värdeförändring	0	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	0	1	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-16	-5	-5
Utgående balans	37	34	35

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Förvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst

eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-sep 2026				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 091	808	-	-	1 899
Norge	71	99	-	-	170
Danmark	104	54	-	-	158
Finland	38	84	-	-	122
Övriga länder	37	41	-	-	78
Från andra segment	6	18	8	-32	-
Totalt	1 347	1 104	8	-32	2 427
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 248	803	-	-	2 051
Tjänsteuppdrag	91	276	-	-	367
Övriga intäkter	2	7	-	-	9
Från andra segment	6	18	8	-32	-
Totalt	1 347	1 104	8	-32	2 427
EBITA	192	129	-29	-	292
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-13	-33	-	-	-46
Rörelseresultat	179	96	-29	0	246

MSEK	jan-sep 2025				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 028	752	-	-	1 780
Norge	60	74	-	-	134
Danmark	128	74	-	-	202
Finland	34	107	-	-	141
Övriga länder	33	15	-	-	48
Från andra segment	6	21	8	-35	-
Totalt	1 289	1 043	8	-35	2 305
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 181	781	-	-	1 962
Tjänsteuppdrag	100	232	-	-	332
Övriga intäkter	2	9	-	-	11
Från andra segment	6	21	8	-35	-
Totalt	1 289	1 043	8	-35	2 305
EBITA	180	112	-29	-	263
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-11	-29	-	-	-40
Rörelseresultat	166	83	-29	0	220

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

4. Förvärv

Momentum Group genomförde sex förvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 203 MSEK exklusive förvärvskostnader. I Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 1 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den preliminära förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 95 MSEK allokaterats till goodwill och 71 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Att förvärvsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 16 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	71
Nyttjanderättstillgångar	23
Övriga anläggningstillgångar	7
Varulager	47
Övriga omsättningstillgångar	54
Summa tillgångar	202
Övertagna avsättningar och skulder:	
Räntebärande skulder	13
Leasingskulder	23
Uppskjuten skatteskuld	17
Kortfristiga rörelseskulder	31
Summa avsättningar och skulder	84
Netto av identifierade tillgångar och skulder	
118	
Goodwill ¹	95
Innehav utan bestämmande inflytande ²	-10
Köpeskilling	203
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-5
Avgår: Villkorad köpeskillings ³	-18
Avgår: Uppskjuten betalning ⁴	-11
Påverkan på koncernens likvida medel	169

¹ Av redovisad goodwill om 95 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.
² Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.
³ Villkorade köpeskillings är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 64 procent av ett maximalt utfall. Utfall av de villkorade köpeskillingsarna kommer att fastställas successivt under 2026–2028 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 30 MSEK.
⁴ Uppskjuten betalning kommer regleras under 2027 och 2028.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

→ Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
IFRS-nyckeltal						
Nettoomsättning	805	746	2 427	2 305	3 219	3 050
Periodens resultat	67	56	175	154	217	188
IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)						
Resultat per aktie före utspädning	1,30	1,10	3,35	3,00	4,15	3,65
Resultat per aktie efter utspädning	1,30	1,10	3,35	3,00	4,15	3,65
Övriga nyckeltal per aktie						
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut					18,35	15,45
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut					18,35	15,45
Antal aktier i 1000-tal						
Antal aktier före utspädning	49 437	49 437	49 437	49 437	49 437	49 437
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 437	49 437	49 435	49 437	49 433
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 437	49 437	49 435	49 437	49 433
Övriga nyckeltal						
Antal anställda vid periodens slut					948	903
Börskurs per aktie, SEK					132,80	157,00

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
ALTERNATIVA NYCKELTAL						
Resultaträkningsbaserade nyckeltal						
Rörelseresultat	93	81	246	220	305	273
varav Jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-	-8
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-16	-14	-46	-40	-61	-52
EBITA	109	95	292	263	366	333
Resultat efter finansiella poster	86	72	226	198	280	243
Rörelsemarginal	11,6%	10,9%	10,1%	9,5%	9,5%	9,0%
EBITA-marginal	13,5%	12,7%	12,0%	11,4%	11,4%	10,9%
Vinstmarginal	10,7%	9,7%	9,3%	8,6%	8,7%	8,0%
Lönsamhetsnyckeltal						
EBITA/RK					59%	58%
Avkastning på sysselsatt kapital					19%	19%
Avkastning på eget kapital					24%	25%
Nyckeltal över finansiell ställning						
Finansiell nettolåneskuld					678	709
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)					450	472
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					907	763
Soliditet					36%	32%

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Förvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingsskulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingsskulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingsskulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal¹

EBITA	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Rörelseresultat	93	81	246	220	305	273
Jämförelsestörande poster	-	-	-	3	-	8
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	16	14	46	40	61	52
EBITA	109	95	292	263	366	333
Jämförelsestörande poster						
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-3	-	-8
Summa jämförelsestörande poster	-	-	-	-3	-	-8
Rörelsemarginal						
Rörelseresultat	93	81	246	220	305	273
Nettoomsättning	805	746	2 427	2 305	3 219	3 050
Rörelsemarginal	11,6%	10,9%	10,1%	9,5%	9,5%	9,0%
EBITA-marginal						
EBITA	109	95	292	263	366	333
Nettoomsättning	805	746	2 427	2 305	3 219	3 050
EBITA-marginal	13,5%	12,7%	12,0%	11,4%	11,4%	10,9%
Vinstmarginal						
Resultat efter finansiella poster	86	72	226	198	280	243
Nettoomsättning	805	746	2 427	2 305	3 219	3 050
Vinstmarginal	10,7%	9,7%	9,3%	8,6%	8,7%	8,0%
EBITA/RK						
Genomsnittligt Varulager					409	392
Genomsnittliga Kundfordringar					475	442
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar					884	834
Genomsnittliga Leverantörsskulder					-268	-261
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)					616	573
EBITA					366	333
EBITA/RK					59%	58%

Avkastning på sysselsatt kapital	R12 sep	
	2026	2025
Genomsnittlig balansomslutning	2 419	2 222
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-256	-249
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-540	-521
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 623	1 452
Rörelseresultat	305	273
Finansiella intäkter	4	4
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	309	277
Avkastning på sysselsatt kapital	19%	19%
Avkastning på eget kapital		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	833	723
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	204	179
Avkastning på eget kapital	24%	25%
Finansiell nettolåneskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	530	469
Kortfristiga räntebärande skulder	197	335
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-49	-95
Finansiell nettolåneskuld	678	709
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Finansiell nettolåneskuld	678	709
Finansiella leasingskulder	-228	-237
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	450	472
Soliditet		
Balansomslutning	2 534	2 410
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	907	763
Soliditet	36%	32%

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Historisk finansiell utveckling¹

MSEK	R12						
	30 sep 2026	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020
Nettoomsättning	3 219	3 097	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163
Rörelseresultat	305	279	273	237	185	155	130
EBITA	366	337	322	265	204	171	134
Periodens resultat	217	196	186	173	140	117	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 146	1 006	857	789	383	284	175
Nyttjanderättstillgångar	235	233	214	194	138	127	51
Övriga anläggningstillgångar	68	58	35	31	22	19	12
Varulager	426	385	379	366	285	213	176
Kortfristiga fordringar	610	512	487	435	328	271	175
Likvida medel och kortfristiga placeringar	49	51	27	47	17	70	145
Summa tillgångar	2 534	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	907	808	726	617	498	458	337
Innehav utan bestämmande inflytande	78	65	59	39	27	17	6
Räntebärande skulder och avsättningar	727	622	486	561	198	132	147
Icke räntebärande skulder och avsättningar	822	750	728	645	450	377	244
Summa eget kapital och skulder	2 534	2 245	1 999	1 862	1 173	984	734
Rörelsemarginal	9,5%	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%
EBITA-marginal	11,4%	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	59%	58%	59%	59%	61%	61%	54%
Avkastning på eget kapital	24%	25%	27%	31%	29%	30%	35%
Finansiell nettolåneskuld	678	571	459	514	181	62	2
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	450	344	252	326	48	-61	-45
Soliditet	36%	36%	36%	33%	42%	47%	46%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	4,15	3,80	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90
Eget kapital per aktie, SEK	18,35	16,35	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70
Börskurs per aktie, SEK	132,80	153,80	177,80	130,50	58,51	-	-
Antal anställda vid periodens slut	948	907	809	749	558	484	329

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Förvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av cirka 40 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur. Vi är en aktiv och långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

Mission

Tillsammans för en hållbar industri



Vi vill bidra till en mer hållbar industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.

Affärsidé

Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster



Genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster av hög kvalitet hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, effektivisera sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.

Vision

Kundens bästa hållbara val



Vår ambition är att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premium-produkter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.

Affärsområde Industry

Power Transmission

Marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade utbildningar och effektiva logistiklösningar.

Specialist

Ledande positioner inom nischade produktområden som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, främst till eftermarknads-kunder och inbyggare inom industrin.

Omsättning, MSEK¹⁾

3 219

EBITA-marginal¹⁾

11,4%

EBITA-tillväxt¹⁾

+10%

Lönsamhet EBITA/RK¹⁾

59%

Anställda²⁾

948

¹⁾ Avser R12 tom 30 sep 2026.

²⁾ Antal anställda per 30 sep 2026.

Vårt fokus som aktiv ägare

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt och evigt ägande.

Vi bygger kultur

Decentraliserat ansvar och kontinuerlig utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av lönsamma och hållbara bolag.

Affärsområde Infrastructure

Flow Technology

Levererar lösningar för mekaniska flöden och vätskehantering genom hela värdekedjan. Fokus ligger på kritiska funktioner inom industriprocesser och samhällsviktig infrastruktur, där medier som ånga, gas och vatten är centrala.

Technical Solutions

Erbjuder lösningar som kontrollerar och effektiviserar anläggningsdrift, samtidigt som de ger maskiner ökad livslängd och effektivitet. Bolagen säljer produkter och tjänster inom reparation, renovering, mätning och kontroll till främst industri- och infrastrukturkunder.