

Momentum Group

Delårsrapport

Januari–september 2025



Q3 25

Fokus på resultattillväxt och lönsamhet i en avvaktande marknad

Koncernen lyckades parera en svagare försäljningsutveckling för jämförbara enheter med kostnadsanpassningar och starka bidrag från förvärv under årets tredje kvartal – i en marknad som fortsatt präglas av avvaktande efterfrågan. Tack vare detta ökade koncernens omsättning med 7 procent och EBITA förbättrades med 7 procent under kvartalet jämfört med föregående år. Hittills i år har sex bolag förvärvats, som tillsammans adderar en årlig omsättning om cirka 300 MSEK.

Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 746 MSEK (694), varav –4 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 81 MSEK (78), motsvarande en rörelsemarginal om 10,9 procent (11,2).
- EBITA ökade med 7 procent till 95 MSEK (89), motsvarande en EBITA-marginal om 12,7 procent (12,8).
- Kvartalets resultat uppgick till 56 MSEK (55), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,10 SEK (1,05).

Januari–september 2025

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 2 305 MSEK (2 128), varav –2 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet uppgick till 220 MSEK (220), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,3).
- EBITA ökade med 4 procent till 263 MSEK (252), motsvarande en EBITA-marginal om 11,4 procent (11,8).
- Periodens resultat uppgick till 154 MSEK (152), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,00 SEK (2,95).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (60).
- Soliditeten var 32 procent (33) vid periodens utgång.
- Per den 30 september 2025 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 044 259.
- Under första kvartalet förvärvades Heinolan Hydraulik-kapalvelu, Hörlings Ventilt teknik, Sulmu och Avoma. Under andra kvartalet förvärvades de norska bolagen Håland Instrumentering och TTP Seals.

MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	746	694	7%	2 305	2 128	8%	3 050	2 795	9%
Rörelseresultat	81	78	4%	220	220	-	273	281	-3%
EBITA	95	89	7%	263	252	4%	333	322	3%
Periodens resultat	56	55	2%	154	152	1%	188	196	-4%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,10	1,05	5%	3,00	2,95	2%	3,65	3,80	-4%
Rörelsemarginal	10,9%	11,2%		9,5%	10,3%		9,0%	10,1%	
EBITA-marginal	12,7%	12,8%		11,4%	11,8%		10,9%	11,5%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							58%	60%	
Operativ nettolåneskuld							472	334	
Soliditet							32%	33%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Händelser efter periodens utgång

- Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.



På bolagets hemsida momentum.group finns en kvartalspresentation tillgänglig där vd Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark går igenom rapporten och ger en verksamhetsuppdatering.

Momentum Group visar styrka och stabilitet under ett kvartal präglat av marknadsutmaningar

Momentum Group fortsätter att uppvisa resultat tillväxt och god lönsamhet trots ett utmanande och avvaktande marknadsklimat under tredje kvartalet. Genom kostnadsanpassningar i våra bolag och starka bidrag från årets förvärv har vi lyckats motverka effekterna av en svagare försäljningsutveckling i jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade med 7 procent under kvartalet och vi uppnådde vårt hittills högsta EBITA-resultat för ett enskilt kvartal. Hittills i år har sex bolag förvärvats, vilka tillsammans tillför en årlig omsättning om cirka 300 MSEK.

Marknad och verksamhet

Det tredje kvartalet präglades av fortsatt osäkerhet i Norden. Efterfrågan var dämpad inom flera industri-segment, särskilt fordons-, metall- och gruvinstrument, samt el- och värmeproduktion. Samtidigt såg vi bättre efterfrågan från papper & massa och stålindustrin. Glädjande är även att försäljningen i Finland uppvisade en starkare utveckling. Sommarmånaderna juli och augusti präglades av lägre aktivitetsnivå, medan en stark avslutning i september gjorde att en större andel av omsättningen föll ut mot slutet av kvartalet. Detta medförde högre kundfordringar vid periodens slut och påverkade därmed kvartalets kassaflöde.

Trots dessa förutsättningar ökade koncernens nettoomsättning med 7 procent jämfört med föregående år. Vår decentraliserade modell med tydliga finansiella mål och lokalt ansvarstagande har inneburit att vi kunnat anpassa kostnadsnivåer och säkra leveransförmåga. Tillsammans med starka bidrag från årets förvärv motverkade detta effekten av svagare försäljning i jämförbara enheter och resulterade i förbättrad EBITA.

Fokus på förvärv och organisk utveckling

Förvärvsstrategin är fortsatt en central del av vår tillväxtmodell. Under året har vi genomfört sex förvärv som stärker vår position inom industri- och infrastruktursegmentet i Norden. Dessa bolag bidrar med specialistkompetens, kompletterande erbjudanden och nya kundrelationer – och har redan börjat ge positiva

effekter på koncernens resultat. Vår modell bygger på aktivt ägande, decentraliserat ansvar och långsiktigt samarbete med entreprenörerna i de förvärvade bolagen. Parallellt fortsätter vi att utveckla våra befintliga verksamheter. Genom att kombinera lokalt entreprenörskap med koncernens resurser inom exempelvis inköp, kompetensutveckling och digitalisering skapar vi förutsättningar för lönsam organisk tillväxt.

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell styrka

Med ett starkt EBITA/RK-förhållande säkerställs fokus på lågt och stabilt rörelsekapital i alla våra bolag – vilket genererar goda kassaflöden från den löpande verksamheten. Tillsammans med en stark balansräkning och tillgängliga kreditfaciliteter kan vi fortsätta investera i tillväxt – både genom förvärv och organisk utveckling – utan att kompromissa med lönsamheten.

Framåtblick – en intensiv höst med fokus på kundvärde

Vi befinner oss nu i en av årets mest intensiva försäljningsperioder. Omvärlden präglas fortsatt av osäkerhet, med geopolitiska risker, energifrågor och inflation som påverkar våra kunder. Vår uppgift är tydlig: att arbeta nära kunderna, erbjuda konkurrenskraftiga lösningar och snabbt anpassa oss till förändrade marknadsförutsättningar. Förbättringsåtgärder implementeras löpande i varje bolag, med ambitionen att ständigt driva utveckling och leverera långsiktigt hållbara resultat.



Parallellt fortsätter vi att utvärdera nya förvärvsmöjligheter och ser goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Vår modell – med fokus på tillväxt, lönsamhet och utveckling – har visat sin styrka även i en utmanande tid. Med engagerade entreprenörer i våra bolag, starka kundrelationer och en tydlig strategi står Momentum Group väl rustat för framtiden.

Stockholm i oktober 2025

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Försäljningsutveckling

Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var sammantaget fortsatt något dämpat under kvartalet. Flera kunder visade även denna period en avvaktande hållning med starkt kostnadsfokus till följd av osäker efterfrågan kopplat till internationell konjunkturoro.

I Sverige var efterfrågan svagare inom fordons- och gruvindustrin samt inom delar av el- och värmeproduktion, medan papper & massa samt stålindustrin utvecklades positivt. Produktförsäljningen utvecklades generellt svagt under kvartalet, medan tjänsteverksamheten gynnades av reparationsarbeten och planerade underhållsstopp, vilket bidrog till god beläggning.

Industrieffterfrågan i Finland förbättrades efter en längre period av svagare utveckling, medan den danska och norska marknaden var stabila på fortsatt goda nivåer.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt, och koncernens bolag uppvisade generellt en god

leveransförmåga under kvartalet. I några verksamheter har kostnadsbesparande åtgärder genomförts till följd av det rådande efterfrågeläget.

Omvärldsläget är fortsatt utmanande, präglad av ett osäkert internationellt säkerhetsläge och en dämpad industrikonjunktur. Den starkare svenska kronan bidrar sannolikt till ett ökat kostnadsfokus hos koncernens exportberoende industrikunder.

Koncernen har mycket begränsad egen export utanför Europa och endast obetydlig import varför marknads-situationen huvudsakligen påverkas av förutsättningarna för nordisk industri. En något ljusare omvärldsbild kan anas genom starkare inköpschefsindex och konfidensindikatorer, men koncernens kunder bedöms även framöver agera med viss återhållsamhet tills en mer stabil återhämtning kan ses. Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder med att anpassa verksamheterna till det rådande marknadsläget. Den decentraliserade

strukturen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en bevisad styrka i detta arbete. Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

Utveckling under tredje kvartalet 2025

Försäljningen för jämförbara enheter minskade med 4 procent under kvartalet, där affärsområde Industry minskade med 4 procent och Infrastructure minskade med 2 procent. Totalt ökade nettoomsättningen med 7 procent jämfört med föregående år och uppgick till 746 MSEK (694), där förvärv bidrog med 82 MSEK. Kvartalet innehöll lika många handelsdagar som föregående år.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

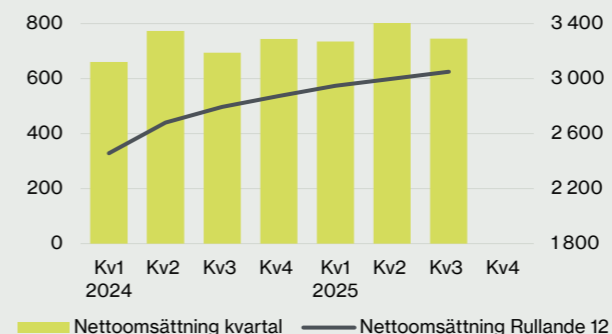
Tillväxt jämförbara enheter jämfört med tredje kvartalet 2024

-4%

Försäljningsutveckling

%	Kv3 jan-sep	
	2025	2025
Jämförbara enheter i lokal valuta	-3,9%	-2,0%
Valutaeffekter	-0,4%	-0,4%
Antal handelsdagar	0,0%	-0,5%
Förvärv	11,8%	11,2%
Summa förändring	7,5%	8,3%

Nettoomsättning, MSEK



Resultatutveckling

Tredje kvartalet 2025

Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 81 MSEK (78), motsvarande en rörelsemarginal om 10,9 procent (11,2).

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -14 MSEK (-11) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar med -28 MSEK (-25). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (0).

EBITA ökade med 7 procent till 95 MSEK (89), motsvarande en EBITA-marginal om 12,7 procent (12,8). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat och marginal.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 72 MSEK (70). Resultatet efter skatt uppgick till 56 MSEK (55), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,10 SEK (1,05) för kvartalet.

Perioden januari–september 2025

Rörelseresultatet var oförändrat och uppgick till 220 MSEK (220), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,3).

Rörelseresultatet har belastats med jämförelsestörande poster om -3 MSEK (-) samt avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -40 MSEK (-32) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar med -80 MSEK (-71). Valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under perioden med -1 MSEK (0). Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -5 MSEK (-4).

EBITA ökade med 4 procent till 263 MSEK (252) motsvarande en EBITA-marginal om 11,4 procent (11,8).

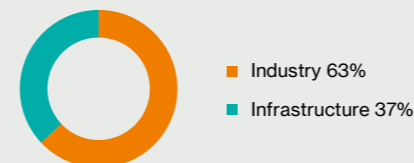
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 198 MSEK (195). Resultatet efter skatt uppgick till 154 MSEK (152), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,00 SEK (2,95) för rapportperioden.

MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Rörelseresultat	81	78	4%	220	220	-	273	281	-3%
varav Jämförelsestörande poster	-	-		-3	-		-8	-	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-14	-11		-40	-32		-52	-41	
EBITA	95	89	7%	263	252	4%	333	322	3%
varav Industry	53	58	-9%	180	178	1%	234	235	-
varav Infrastructure	50	37	35%	112	96	17%	138	118	17%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-8	-6		-29	-22		-39	-31	
Rörelsemarginal	10,9%	11,2%		9,5%	10,3%		9,0%	10,1%	
EBITA-marginal	12,7%	12,8%		11,4%	11,8%		10,9%	11,5%	

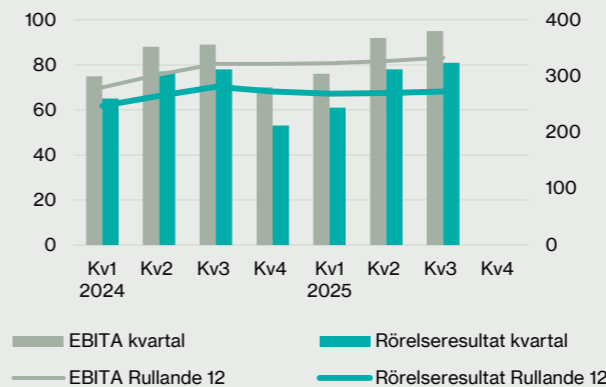
EBITA-tillväxt, Q3 2025

+7%

EBITA per affärsområde, R12



EBITA och rörelseresultat, MSEK



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Affärsområde **Industry**

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar. Affärsområdet består av affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Verksamheten

Försäljningen inom **Power Transmission** minskade något under kvartalet, med något lägre EBITA-marginaler. Efter en svag inledning av kvartalet ökade försäljningen succesivt, framför allt till kunder inom papper & massa samt metall- och gruvindustrin. Mot slutet av perioden genomfördes även ett antal projektaffärer. Det fortsatt starka kostnadsfokus, särskilt bland större kunder, påverkade bruttomarginalen negativt, vilket delvis motverkades av god kostnadskontroll i verksamheterna.

Inom **Specialist** minskade försäljningen och EBITA-marginalen för jämförbara verksamheter. Efterfrågan på system och projekt till tillverkande industri i Sverige var fortsatt avvaktande, men kompensades under kvartalet av stark efterfrågan från den svenska försvarsindustrin. Försäljningen i Danmark var stabil och försäljningen i Finland ökade. Förvärvade verksamheter bidrog med en omsättning om 10 MSEK med goda EBITA-marginaler under kvartalet.

Finansiell utveckling tredje kvartalet 2025

Nettoomsättningen minskade med 2 procent till 395 MSEK (402) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 4 procent jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 9 procent till 53 MSEK (58), motsvarande en EBITA-marginal om 13,4 procent (14,4).

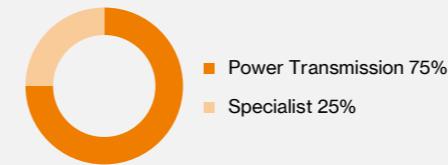
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 68 procent (69).



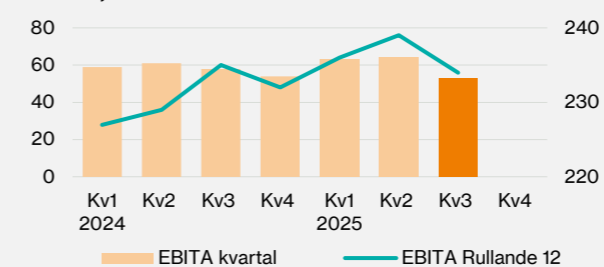
Nettoomsättning Q3 2025, MSEK

395

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	395	402	-2%	1 289	1 289	-	1 728	1 714	1%
EBITA	53	58	-9%	180	178	1%	234	235	0%
EBITA-marginal	13,4%	14,4%		14,0%	13,8%		13,5%	13,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							68%	69%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av affärsenheterna Flow Technology och Technical Solutions.

Inom **Flow Technology** var försäljningen för jämförbara enheter stabil under kvartalet, medan EBITA-marginalen förbättrades, bland annat tack vare god servicebeläggning. Flera verksamheter uppvisade stark försäljningsutveckling, vilket bidrog till att kompensera för lägre produktförsäljning till vissa kunder inom el- och värmeproduktion i Sverige. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 52 MSEK med ett starkt resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** minskade försäljningen och resultatet för jämförbara enheter under kvartalet. Perioden präglades av svag produktförsäljning då flera kunder minskat sin aktivitetsnivå, medan tjänsteverksamheterna, särskilt mot slutet av kvartalet, hade god beläggning tack vare ett något bättre efterfrågeläge. Verksamheterna inom mätteknik upplevde fortsatt lägre efterfrågan under kvartalet på grund av mer avvaktande kunder. Förvärvade verksamheter bidrog med 19 MSEK i omsättning under kvartalet med ett starkt resultatbidrag.

Finansiell utveckling tredje kvartalet 2025

Nettoomsättningen ökade med 21 procent till 358 MSEK (295) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar minskade med 2 procent.

EBITA ökade med 35 procent till 50 MSEK (37), motsvarande en EBITA-marginal om 14,0 procent (12,5).

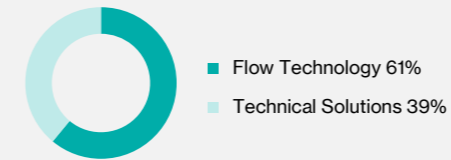
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 61 procent (61).



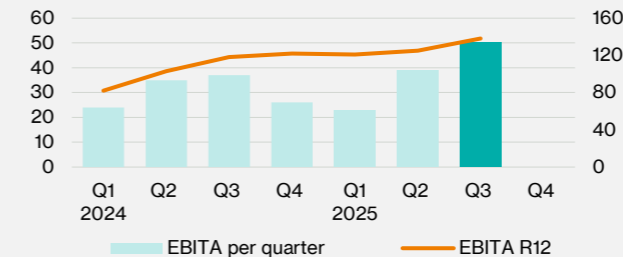
Nettoomsättning Q3 2025, MSEK

358

Nettoomsättning per affärsenhet, R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv3			jan-sep			R12 sep		
	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	358	295	21%	1 043	851	23%	1 355	1 098	23%
EBITA	50	37	35%	112	96	17%	138	118	17%
EBITA-marginal	14,0%	12,5%		10,7%	11,3%		10,2%	10,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)							61%	61%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 58 procent (60) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 25 procent (30).

Kassaflöde perioden januari–september 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 256 MSEK (240). Kassaflödet påverkades av betald skatt om –68 MSEK (–62). Under rapportperioden ökade varulagret med 9 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 31 MSEK och rörelseskulderna minskade med 26 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 190 MSEK (214).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –250 MSEK (–111). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med –206 MSEK (–90), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med –32 MSEK (–12) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med

–12 MSEK (–9). Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om 129 MSEK (–85) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om 233 MSEK (–32), utbetald utdelning om –66 MSEK (–58) varav –2 MSEK (–4) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag, samt förändring av ägarandel i delägda dotterbolag om –40 MSEK (–) i samband med utnyttjande av köpoptioner. Rapportperiodens kassaflöde har även påverkats av försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 2 MSEK (5).

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 709 MSEK jämfört med 459 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 472 MSEK jämfört med 252 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, utbetald utdelning och förvärv under perioden. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej

utnyttjats, uppgick sammanlagt till 631 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 800 MSEK med en återstående löptid till 31 december 2026 och en checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs under första kvartalet 2026). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 473 MSEK respektive 63 MSEK utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Därutöver hade koncernen tillgängliga medel utanför befintliga kreditfaciliteter om 95 MSEK. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 32 procent (33). Eget kapital per aktie uppgick till 15,45 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 14,70 SEK vid årets ingång.

Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 2 410 MSEK, att jämföra med 1 999 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

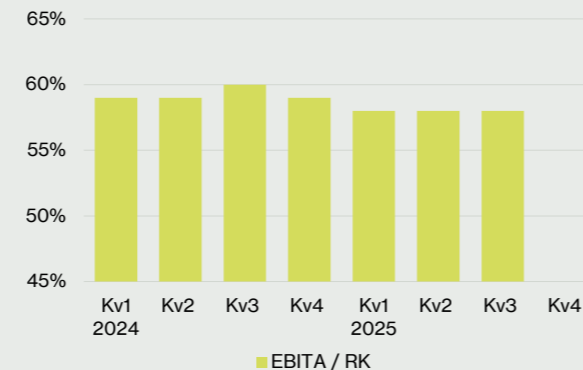
Soliditet

32%

Tillgängliga likvida medel (MSEK)

631

EBITA/RK (R12 per kvartal)



Rörelseförvärv

Hittills i år har Momentum Group genomfört sex förvärv med en samlad årsomsättning på cirka 300 MSEK. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

Heinolan Hydraulikkapalvelu

Dotterbolaget Hydjan förvärvade i januari 2025 Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin.

Hörlings Ventilt teknik

I februari slutfördes dotterbolaget Askalons förvärv av Hörlings Ventilt teknik AB, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige.

Sulmu

I mars förvärvades Sulmu Oy som är en ledande aktör inom industriella tjänster för glasfiberarmerad plast och termoplast i Finland.

Avoma

I mars förvärvades Avoma AB som är en specialist inom industriell service av roterande utrustning, turbiner och svets till industrin i Sverige. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

Håland Instrumentering

I april förvärvades Håland Instrumentering AS, en ledande leverantör av lösningar inom ventiler, fältinstrumentering och brand- och gasetektering till kunder inom energi och verkstad i Norge.

TTP Seals

I maj förvärvades TTP Seals AS som är en ledande specialist inom tätningsteknik till industrikunder, både för OEM och eftermarknad i Norge.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

¹ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

² Momentum Group förvärvade initialt 60-70 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 30-40 procent innehar säljarna en sälloption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

Förvärv under 2024	Tillträdesdag	Andel	Omsättning ¹	Anställda ¹	Affärsområde
PW Kullagerteknik AB, SE	13 februari 2024	100%	12 MSEK	3	Industry
KmK instrument AB, SE ²	4 april 2024	70%	70 MSEK	16	Infrastructure
Hydjan Oy, FI	2 maj 2024	100%	1,2 MEUR	6	Industry
WH-Service AB, SE ²	14 maj 2024	70%	35 MSEK	11	Infrastructure
Sikama AB, SE ²	15 maj 2024	60%	55 MSEK	20	Infrastructure
ZRS Testing Systems AB, SE	29 maj 2024	100%	32 MSEK	8	Infrastructure
Minrox AB, SE	10 juni 2024	100%	34 MSEK	2	Infrastructure
Indoma AB, SE	2 december 2024	100%	10 MSEK	3	Industry
Förvärv under 2025					
Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry
Hörlings Ventilt teknik AB, SE	18 februari 2025	100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Sulmu Oy, FI	3 mars 2025	100%	5,3 MEUR	29	Infrastructure
Avoma AB, SE ²	4 mars 2025	70%	56 MSEK	40	Infrastructure
Håland Instrumentering AS, NO ²	16 april 2025	70%	137 MNOK	20	Infrastructure
TTP Seals AS, NO ²	27 maj 2025	70%	38 MNOK	10	Industry

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Övrigt

Moderbolaget perioden januari–september 2025

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 16 MSEK (16) och resultatet efter finansiella poster till –32 MSEK (–14). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till –25 MSEK (–12).

Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 903, vilket kan jämföras med 809 vid årets ingång.

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 30 september 2025 uppgick aktiekursen till 157,00 SEK (181,60).

Den 7 maj 2025 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2026.

Under första kvartalet förvärvades Avoma AB som delvis betalades genom överlåtelse av 9 507 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 184,07 kronor. Priset motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 30 september 2025 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 044 259 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

Aktieslag

A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 044 259
Totalt antal aktier efter återköp	49 436 630

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2025 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 70 650 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Läs mer på momentum.group

Valberedning och årsstämma 2026

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av ledamöterna Peter Hofvenstam (nominerad av Nordstjernan), Stefan Hedelius (nominerad av Tom Hedelius), Emerson Moore (nominerad av Ampfield Management) och Claes Murander (nominerad av Lannebo Fonder), med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2026 kl. 16:00 i Stockholm. Samtliga stämmandhandlingar kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på momentum.group senast tre veckor innan stämman. Årsredovisningen för 2025 kommer att publiceras under vecka 14 2026.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen eller önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska göra det skriftligen via e-post till ir@momentum.group eller per post till:

Momentum Group AB
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm

För att inkomna förslag ska kunna behandlas på ett konstruktivt sätt ska förslag vara valberedningen respektive styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman.

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa

faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrenssituationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varuflöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång.

Stockholm den 24 oktober 2025

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Kommande informationstillfällen

18 februari 2026

Bokslutskommuniké 2025

29 april 2026

Delårsrapport första kvartalet 2026

7 maj 2026

Årsstämma 2026

17 juli 2026

Delårsrapport andra kvartalet 2026

23 oktober 2026

Delårsrapport tredje kvartalet 2026

19 februari 2027

Bokslutskommuniké 2026

Kontaktinformation

Ulf Lilius, vd och koncernchef

ulf.lilius@momentum.group

Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO

niklas.enmark@momentum.group

Tel: 070-393 66 73



Besök momentum.group för att prenumrera på rapporter och pressreleaser.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

→ Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 sep	2024
Nettoomsättning	746	694	2 305	2 128	3 050	2 873
Övriga rörelseintäkter	1	1	3	5	5	7
Summa rörelseintäkter	747	695	2 308	2 133	3 055	2 880
Varukostnader	-379	-366	-1 182	-1 113	-1 579	-1 510
Personalkostnader	-187	-159	-595	-515	-790	-710
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-42	-36	-120	-103	-154	-137
Övriga rörelsekostnader	-58	-56	-191	-182	-259	-250
Summa rörelsens kostnader	-666	-617	-2 088	-1 913	-2 782	-2 607
Rörelseresultat	81	78	220	220	273	273
Finansiella intäkter	0	1	2	2	4	4
Finansiella kostnader	-9	-9	-24	-27	-34	-37
Finansnetto	-9	-8	-22	-25	-30	-33
Resultat efter finansiella poster	72	70	198	195	243	240
Skatter	-16	-15	-44	-43	-55	-54
Periodens resultat	56	55	154	152	188	186
varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	54	52	147	146	179	178
innehav utan bestämmande inflytande	2	3	7	6	9	8
Resultat per aktie, SEK						
före utspädning	1,10	1,05	3,00	2,95	3,65	3,60
efter utspädning	1,10	1,05	3,00	2,95	3,65	3,60

Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 sep	2024
Periodens resultat	56	55	154	152	188	186
Periodens övrigt totalresultat						
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-	-	-	-	-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>						
Omräkningsdifferenser	0	-1	-4	2	-2	4
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0	0	1	0	1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0	0	0
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat	0	-1	-4	3	-2	5
Periodens övrigt totalresultat	0	-1	-4	3	-2	5
Periodens totalresultat	56	54	150	155	186	191
Varav hänförligt till:						
moderbolagets aktieägare	54	51	143	149	177	183
innehav utan bestämmande inflytande	2	3	7	6	9	8

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 027	864	857
Materiella anläggningstillgångar	47	30	29
Nyttjanderättstillgångar	244	223	214
Finansiella anläggningstillgångar	3	3	3
Uppskjutna skattefordringar	4	3	3
Summa anläggningstillgångar	1 325	1 123	1 106
Omsättningstillgångar			
Varulager	410	375	379
Kundfordringar	488	442	432
Övriga kortfristiga fordringar	92	58	55
Likvida medel	95	65	27
Summa omsättningstillgångar	1 085	940	893
SUMMA TILLGÅNGAR	2 410	2 063	1 999

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	763	687	726
Innehav utan bestämmande inflytande	64	57	59
Summa eget kapital	827	744	785
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	327	272	216
Långfristiga leasingskulder	142	134	125
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	263	247	211
Summa långfristiga skulder	732	653	552
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	240	127	63
Kortfristiga leasingskulder	95	83	82
Leverantörsskulder	262	229	246
Övriga kortfristiga skulder	254	227	271
Summa kortfristiga skulder	851	666	662
SUMMA SKULDER	1 583	1 319	1 214
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 410	2 063	1 999

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinster inkl. periodens resultat	Summa		
Utgående eget kapital 2023-12-31	25	-2	594	617	39	656
Periodens resultat			146	146	6	152
Övrigt totalresultat		3	0	3	0	3
Utdelning			-54	-54		-54
Försäljning av egna aktier ¹			5	5		5
Aktierelaterade ersättningar			0	0		0
Förvärv av delägda dotterbolag				0	16	16
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-4	-4
Optionsskuld, förvärv ²			-26	-26		-26
Värdeförändring optionsskuld ³			-4	-4		-4
Utgående eget kapital 2024-09-30	25	1	661	687	57	744
Periodens resultat			32	32	2	34
Övrigt totalresultat		2	0	2	0	2
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Värdeförändring optionsskuld ³			4	4		4
Utgående eget kapital 2024-12-31	25	3	698	726	59	785
Periodens resultat			147	147	7	154
Övrigt totalresultat		-4		-4	0	-4
Utdelning			-64	-64		-64
Försäljning av egna aktier ⁴			2	2		2
Aktierelaterade ersättningar			2	2		2
Förvärv av delägda dotterbolag				0	28	28
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-2	-2
Förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag			21	21	-28	-7
Optionsskuld, förvärv ⁵			-67	-67		-67
Värdeförändring optionsskuld ³			0	0		0
Utgående eget kapital 2025-09-30	25	-1	739	763	64	827

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 sep	2024
Den löpande verksamheten						
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	96	87	256	240	327	311
Förändringar i rörelsekapital	-58	-6	-66	-26	-28	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	38	81	190	214	299	323
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3	-3	-12	-8	-14	-10
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-5	-	-238	-102	-241	-105
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-1	-	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8	-3	-250	-111	-255	-116
Kassaflöde före finansiering	30	78	-60	103	44	207
Finansieringsverksamheten						
Finansieringsverksamheten	-37	-97	129	-85	-13	-227
Periodens kassaflöde	-7	-19	69	18	31	-20
Likvida medel vid periodens början	102	84	27	47	65	47
Kursdifferens i likvida medel	0	0	-1	0	-1	0
Likvida medel vid periodens slut	95	65	95	65	95	27

¹ Avser överlåtelse av 29 260 egna B-aktier i samband med förvärvet av Minrox AB.

² Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen KmK Instrument AB, WH-Service AB och Sikama AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2027 förlängas med ett år i taget.

³ Avser värdeförändring för de sälloptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

⁴ Avser överlåtelse av 9 507 egna B-aktier i samband med förvärvet av Avoma AB.

⁵ Avser värdet av sälloptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Avoma AB, Håland Instrumentering AS och TTP Seals AS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2028 och 2029 förlängas med ett år i taget.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

→ Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv3		jan-sep		Helår	
	2025	2024	2025	2024	R12 sep	2024
Nettoomsättning	5	5	16	16	22	22
Övriga rörelseintäkter	1	1	4	4	4	4
Summa rörelseintäkter	6	6	20	20	26	26
Rörelsens kostnader	-13	-11	-48	-38	-65	-55
Rörelseresultat	-7	-5	-28	-18	-39	-29
Finansiella intäkter och kostnader	-2	2	-4	4	-3	5
Resultat efter finansiella poster	-9	-3	-32	-14	-42	-24
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	75	75
Resultat före skatt	-9	-3	-32	-14	33	51
Skatter	2	0	7	2	-7	-12
Periodens resultat	-7	-3	-25	-12	26	39

Moderbolaget erhöll i december 2024 ett koncernbidrag om 75 MSEK (120) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	411	43	43
Kortfristiga fordringar	582	748	816
Likvida medel	58	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	1 051	791	859
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	25	25	25
Fritt eget kapital	24	57	109
Summa eget kapital	49	82	134
Obeskattade reserver	69	69	69
Avsättningar	1	-	-
Långfristiga skulder	327	262	206
Kortfristiga skulder	605	378	450
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 051	791	859

Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid ingången av året ingick i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 75 MSEK (120) som reglerats under första kvartalet 2025.

Under andra kvartalet lämnades ett ovillkorat aktieägartillskott till det helägda dotterbolaget Momentum Group Holding AB om 367 MSEK. Det aktuella aktieägartillskottet är redovisat på raden för finansiella anläggningstillgångar.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Noter

1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde			
Finansiella placeringar	0	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga fordringar	3	3	3
Kundfordringar	488	442	432
Övriga fordringar	-	1	1
Likvida medel	95	65	27
Summa finansiella tillgångar	586	511	463
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Derivat säkringsinstrument	1	0	0
Villkorade köpeskillingar	34	34	35
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Optionsskuld	112	83	79
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	-	16	16
Räntebärande skulder	804	616	486
Leverantörsskulder	262	229	246
Summa finansiella skulder	1 213	978	862
	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Villkorade köpeskillingar			
Ingående balans	35	30	30
Förvärv under perioden	3	7	8
Värdeförändring	0	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	1	2	2
Bekräftade eller reglerade under perioden	-5	-5	-5
Utgående balans	34	34	35

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2024](#).

3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består sedan 1 januari 2024 av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare

inom industrisektorn i Norden. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncern-gemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-sep 2025				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 028	752	-	-	1 780
Norge	60	74	-	-	134
Danmark	128	74	-	-	202
Finland	34	107	-	-	141
Övriga länder	33	15	-	-	48
Från andra segment	6	21	8	-35	-
Totalt	1 289	1 043	8	-35	2 305
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktslag					
Varuförsäljning	1 181	781	-	-	1 962
Tjänsteuppdrag	100	232	-	-	332
Övriga intäkter	2	9	-	-	11
Från andra segment	6	21	8	-35	-
Totalt	1 289	1 043	8	-35	2 305
EBITA	180	112	-29	-	263
Jämförelsestörande poster	-3	-	-	-	-3
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-11	-29	-	-	-40
Rörelseresultat	166	83	-29	0	220

MSEK	jan-sep 2024				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 064	688	-	-	1 752
Norge	40	14	-	-	54
Danmark	125	65	-	-	190
Finland	27	63	-	-	90
Övriga länder	28	14	-	-	42
Från andra segment	5	7	8	-20	-
Totalt	1 289	851	8	-20	2 128
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktslag					
Varuförsäljning	1 189	645	-	-	1 834
Tjänsteuppdrag	93	191	-	-	284
Övriga intäkter	2	8	-	-	10
Från andra segment	5	7	8	-20	-
Totalt	1 289	851	8	-20	2 128
EBITA	178	96	-22	-	252
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-11	-21	-	-	-32
Rörelseresultat	167	75	-22	0	220

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

4. Rörelseförvärv

Momentum Group genomförde sex rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 258 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 4 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den preliminära förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 119 MSEK allokaterats till goodwill och 95 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Att förvärvsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av reglering av uppskjutna betalningar om 32 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	95
Nyttjanderättstillgångar	19
Övriga anläggningstillgångar	17
Varulager	24
Övriga omsättningstillgångar	96
Summa tillgångar	251
Övertagna avsättningar och skulder:	
Räntebärande skulder	1
Leasingskulder	19
Uppskjuten skatteskuld	21
Kortfristiga rörelseskulder	43
Summa avsättningar och skulder	84
Netto av identifierade tillgångar och skulder	167
Goodwill ¹	119
Innehav utan bestämmande inflytande ²	-28
Köpeskillning	258
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-49
Avgår: Villkorad köpeskillning ³	-3
Påverkan på koncernens likvida medel	206

¹ Av redovisad goodwill om 119 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

² Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

³ Villkorade köpeskillningar är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 25 procent av ett maximalt utfall. Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas successivt under 2025–2027 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 15 MSEK.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
IFRS-nyckeltal						
Nettoomsättning	746	694	2 305	2 128	3 050	2 795
Periodens resultat	56	55	154	152	188	196
IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)						
Resultat per aktie före utspädning	1,10	1,05	3,00	2,95	3,65	3,80
Resultat per aktie efter utspädning	1,10	1,05	3,00	2,95	3,65	3,80
Övriga nyckeltal per aktie						
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut					15,45	13,90
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut					15,45	13,90
Antal aktier i 1000-tal						
Antal aktier före utspädning	49 437	49 427	49 437	49 427	49 437	49 427
Vägt antal aktier före utspädning	49 437	49 427	49 435	49 408	49 433	49 402
Vägt antal aktier efter utspädning	49 437	49 427	49 435	49 408	49 433	49 402
Övriga nyckeltal						
Antal anställda vid periodens slut					903	815
Börskurs per aktie, SEK					157,00	181,60

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ALTERNATIVA NYCKELTAL						
Resultaträkningsbaserade nyckeltal						
Rörelseresultat	81	78	220	220	273	281
varav Jämförelsestörande poster	-	-	-3	-	-8	-
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-14	-11	-40	-32	-52	-41
EBITA	95	89	263	252	333	322
Resultat efter finansiella poster	72	70	198	195	243	253
Rörelsemarginal	10,9%	11,2%	9,5%	10,3%	9,0%	10,1%
EBITA-marginal	12,7%	12,8%	11,4%	11,8%	10,9%	11,5%
Vinstmarginal	9,7%	10,1%	8,6%	9,2%	8,0%	9,1%
Lönsamhetsnyckeltal						
EBITA/RK					58%	60%
Avkastning på sysselsatt kapital					19%	23%
Avkastning på eget kapital					25%	30%
Nyckeltal över finansiell ställning						
Finansiell nettolåneskuld					709	551
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)					472	334
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					763	687
Soliditet					32%	33%

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster avser för perioden kostnader för förberedelser inför särnotering och avser framför allt rådgivnings- och granskningskostnader samt separationskostnader. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal¹

	Kv3		jan-sep		R12 sep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EBITA						
Rörelseresultat	81	78	220	220	273	281
Jämförelsestörande poster	-	-	3	-	8	-
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	14	11	40	32	52	41
EBITA	95	89	263	252	333	322
Jämförelsestörande poster						
Omstruktureringkostnader	-	-	-3	-	-8	-
Summa jämförelsestörande poster	-	-	-3	-	-8	-
Rörelsemarginal						
Rörelseresultat	81	78	220	220	273	281
Nettoomsättning	746	694	2 305	2 128	3 050	2 795
Rörelsemarginal	10,9%	11,2%	9,5%	10,3%	9,0%	10,1%
EBITA-marginal						
EBITA	95	89	263	252	333	322
Nettoomsättning	746	694	2 305	2 128	3 050	2 795
EBITA-marginal	12,7%	12,8%	11,4%	11,8%	10,9%	11,5%
Vinstmarginal						
Resultat efter finansiella poster	72	70	198	195	243	253
Nettoomsättning	746	694	2 305	2 128	3 050	2 795
Vinstmarginal	9,7%	10,1%	8,6%	9,2%	8,0%	9,1%
EBITA/RK						
Genomsnittligt Varulager					392	377
Genomsnittliga Kundfordringar					442	402
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar					834	779
Genomsnittliga Leverantörsskulder					-261	-246
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)					573	533
EBITA					333	322
EBITA/RK					58%	60%

	R12 sep	
	2025	2024
Avkastning på sysselsatt kapital		
Genomsnittlig balansomslutning	2 222	1 943
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-249	-219
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-521	-456
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 452	1 268
Rörelseresultat	273	281
Finansiella intäkter	4	6
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	277	287
Avkastning på sysselsatt kapital	19%	23%
Avkastning på eget kapital		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	723	638
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	179	189
Avkastning på eget kapital	25%	30%
Finansiell nettolåneskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	469	406
Kortfristiga räntebärande skulder	335	210
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-95	-65
Finansiell nettolåneskuld	709	551
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Finansiell nettolåneskuld	709	551
Finansiella leasingskulder	-237	-217
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	472	334
Soliditet		
Balansomslutning	2 410	2 063
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	763	687
Soliditet	32%	33%

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Historisk finansiell utveckling¹

MSEK	R12						
	30 sep 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mar 2020
Nettoomsättning	3 050	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163	1 254
Rörelseresultat	273	273	237	185	155	130	130
EBITA	333	322	265	204	171	134	134
Periodens resultat	188	186	173	140	117	99	99
Immateriella anläggningstillgångar	1 027	857	789	383	284	175	177
Nyttjanderättstillgångar	244	214	194	138	127	51	60
Övriga anläggningstillgångar	54	35	31	22	19	12	8
Varulager	410	379	366	285	213	176	193
Kortfristiga fordringar	580	487	435	328	271	175	227
Likvida medel och kortfristiga placeringar	95	27	47	17	70	145	31
Summa tillgångar	2 410	1 999	1 862	1 173	984	734	696
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	763	726	617	498	458	337	259
Innehav utan bestämmande inflytande	64	59	39	27	17	6	5
Räntebärande skulder och avsättningar	804	486	561	198	132	147	193
Icke räntebärande skulder och avsättningar	779	728	645	450	377	244	239
Summa eget kapital och skulder	2 410	1 999	1 862	1 173	984	734	696
Rörelsemarginal	9,0%	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%	10,4%
EBITA-marginal	10,9%	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%	10,7%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	58%	59%	59%	61%	61%	54%	52%
Avkastning på eget kapital	25%	27%	31%	29%	30%	35%	49%
Finansiell nettolåneskuld	709	459	514	181	62	2	162
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	472	252	326	48	-61	-45	107
Soliditet	32%	36%	33%	42%	47%	46%	37%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,65	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90	1,95
Eget kapital per aktie, SEK	15,45	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70	5,15
Börskurs per aktie, SEK	157,00	177,80	130,50	58,51	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	903	809	749	558	484	329	339

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.**Innehåll**

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag

Momentum Group är en ledande börsnoterad industrigrupp som idag består av mer än 30 företag som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Vi är en aktiv långsiktig ägare som kombinerar en mer än 100-årig industriell företagskultur med en beprövad förvärvsmodell och effektiv bolagsstyrning med tydliga mål för hållbar utveckling och uthållig lönsamhet i våra bolag.

Mission

Tillsammans för en hållbar industri

Vi strävar efter att skapa en mer hållbar nordisk industri genom effektiv resursanvändning, säkrare arbetsmiljöer och miljövänliga lösningar. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att minska miljöpåverkan, uppfylla hållbarhetsmål och säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling för både människor och miljö.



Affärsidé

Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster

Genom att erbjuda hållbara kvalitetsprodukter och tjänster hjälper vi våra kunder att förbättra lönsamheten, förenkla sin verksamhet och skapa en säkrare och mer hållbar arbetsmiljö under hela livscykeln.



Vision

Kundens bästa hållbara val

Vi strävar efter att vara det självklara valet för kunder som söker hållbara och högkvalitativa lösningar. Genom att kombinera djup förståelse för kundens behov med premiumprodukter, hög kompetens och konkurrenskraftiga erbjudanden, skapar vi långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet som möter morgondagens krav.



Affärsområde Industry

Power Transmission

Nordens marknadsledande leverantör av industrikomponenter och tjänster med fokus på industriförbättringar till eftermarknaden. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, know-how från ledande tillverkare, kundanpassade produktutbildningar, logistiklösningar och joursevice.

Specialist

Ledande positioner inom nischade marknader som hydraulik, pneumatik och automation. Bolagen erbjuder försäljning, underhåll och kundanpassad tillverkning av tekniska komponenter och system, till framför allt eftermarknadskunder och inbyggare.

Omsättning, MSEK¹⁾

3 050

EBITA-marginal¹⁾

10,9%

EBITA-tillväxt¹⁾

+3%

Lönsamhet EBITA/RK¹⁾

58%

Anställda²⁾

903

¹⁾ Avser R12 tom 30 sep 2025.

²⁾ Antal anställda per 30 sep 2025.

Vårt fokus som aktiv ägare

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt ägande.

Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.